

## 2019年12月期 第3四半期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
Third Quarter of the Fiscal Year Ending December 31, 2019

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結貸借対照表
P. 7	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 9	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. 社員数
P. 11	9. 単体損益計算書
P. 12	10. セグメント区分について
P. 13	11. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Balance Sheets
P. 7	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 9	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization,
	8. Employee Numbers and Research & Development Expenses
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. About Segmentation
P. 13	11. Major News Releases

※Section 10 and 11 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性があります。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、併せてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2019年11月7日 / November 7, 2019

富士ソフト株式会社 / FUJI SOFT INCORPORATED

<https://www.fsi.co.jp/>

1. 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	49,466	110.3	51,221	113.1	52,095	116.6	152,783	113.3
売上原価 Cost of Sales	37,990	109.1	38,970	112.3	40,153	117.1	117,114	112.8
売上総利益 Gross Profit	11,476	114.6	12,250	115.8	11,941	114.8	35,669	115.1
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.2%		23.9%		22.9%		23.3%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	8,558	110.6	9,887	114.0	8,563	109.7	27,008	111.6
販管費率 SGA Ratio	17.3%		19.3%		16.4%		17.7%	
営業利益 Operating Income	2,917	128.1	2,363	123.8	3,378	130.0	8,660	127.6
営業利益率 Operating Income Ratio	5.9%		4.6%		6.5%		5.7%	
営業外収益 Non-Operating Income	115	139.9	164	124.5	153	129.1	433	129.9
営業外費用 Non-Operating Expenses	150	122.6	△ 98	-	26	121.0	79	45.0
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	142	174.2	62	82.0	97	283.1	301	157.3
経常利益 Ordinary Income	3,024	130.5	2,688	128.9	3,602	132.0	9,315	130.6
経常利益率 Ordinary Income Ratio	6.1%		5.2%		6.9%		6.1%	
特別利益 Extraordinary Income	-	-	494	-	510	142.4	1,004	149.5
特別損失 Extraordinary Loss	18	16.3	225	-	1,865	270.6	2,108	262.3
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	3,005	120.2	2,957	140.7	2,247	93.7	8,211	117.3
法人税等合計 Total Income Taxes	876	113.3	845	126.5	1,642	210.2	3,364	151.3
当期（四半期）純利益 Net income	2,129	123.2	2,112	147.3	605	37.4	4,846	101.4
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	361	159.5	562	149.2	△ 673	-	249	29.0
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	1,768	117.8	1,549	146.7	1,279	94.2	4,597	117.4
親会社株主に帰属する当期純利益率 Net profit margin attributable to parent company shareholders	3.6%		3.0%		2.5%		3.0%	

	2019年12月期									
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters			
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	55,213	111.6	58,342	113.9	<b>60,597</b>	<b>8,502</b>	<b>116.3</b>	<b>174,153</b>	<b>21,370</b>	<b>114.0</b>
	41,746	109.9	44,782	114.9	<b>47,417</b>	<b>7,264</b>	<b>118.1</b>	<b>133,946</b>	<b>16,832</b>	<b>114.4</b>
	13,467	117.3	13,559	110.7	<b>13,179</b>	<b>1,238</b>	<b>110.4</b>	<b>40,207</b>	<b>4,537</b>	<b>112.7</b>
	24.4%		23.2%		<b>21.8%</b>			<b>23.1%</b>		
	9,522	111.3	10,811	109.3	<b>9,205</b>	<b>642</b>	<b>107.5</b>	<b>29,539</b>	<b>2,530</b>	<b>109.4</b>
	17.2%		18.5%		<b>15.2%</b>			<b>17.0%</b>		
	3,944	135.2	2,748	116.3	<b>3,974</b>	<b>596</b>	<b>117.6</b>	<b>10,667</b>	<b>2,007</b>	<b>123.2</b>
	7.1%		4.7%		<b>6.6%</b>			<b>6.1%</b>		
	88	76.9	180	109.6	<b>167</b>	<b>14</b>	<b>109.5</b>	<b>436</b>	<b>3</b>	<b>100.9</b>
	64	42.9	131	-	<b>117</b>	<b>90</b>	<b>-</b>	<b>314</b>	<b>234</b>	<b>-</b>
	27	19.4	32	52.2	<b>71</b>	<b>△ 25</b>	<b>73.7</b>	<b>131</b>	<b>△ 169</b>	<b>43.7</b>
	3,995	132.1	2,829	105.3	<b>4,096</b>	<b>494</b>	<b>113.7</b>	<b>10,922</b>	<b>1,607</b>	<b>117.3</b>
	7.2%		4.9%		<b>6.8%</b>			<b>6.3%</b>		
	-	-	86	17.6	<b>137</b>	<b>△ 372</b>	<b>27.0</b>	<b>224</b>	<b>△ 780</b>	<b>22.3</b>
	17	97.4	65	29.0	<b>52</b>	<b>△ 1,812</b>	<b>2.8</b>	<b>136</b>	<b>△ 1,972</b>	<b>6.5</b>
	3,977	132.3	2,851	96.4	<b>4,181</b>	<b>1,933</b>	<b>186.0</b>	<b>11,010</b>	<b>2,799</b>	<b>134.1</b>
	1,185	135.2	834	98.7	<b>1,349</b>	<b>△ 292</b>	<b>82.2</b>	<b>3,369</b>	<b>4</b>	<b>100.1</b>
	2,792	131.1	2,017	95.5	<b>2,832</b>	<b>2,226</b>	<b>-</b>	<b>7,641</b>	<b>2,794</b>	<b>157.7</b>
	534	148.1	537	95.6	<b>473</b>	<b>1,147</b>	<b>-</b>	<b>1,546</b>	<b>1,296</b>	<b>-</b>
	2,257	127.7	1,479	95.5	<b>2,358</b>	<b>1,079</b>	<b>184.4</b>	<b>6,095</b>	<b>1,498</b>	<b>132.6</b>
	4.1%		2.5%		<b>3.9%</b>			<b>3.5%</b>		

2. 連結セグメント別売上高  
Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2019年12月期																					
	第1四半期 1st Quarter				第2四半期 2nd Quarter				第3四半期 3rd Quarter				第3四半期累計 Three Quarters									
	売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高				営業利益			売上高				営業利益		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
SI事業 System Integration Business	50,953	111.8	3,417	136.5	54,414	114.0	2,122	113.0	56,469	7,934	116.3	93.2	3,823	818	127.2	161,837	20,001	114.1	92.9	9,362	1,976	126.8
システム構築 System Construction	32,629	116.9	2,122	129.8	32,148	118.7	915	154.9	33,646	4,300	114.7	55.5	2,865	705	132.6	98,425	14,071	116.7	56.5	5,902	1,516	134.6
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,857	109.9	1,076	113.4	15,865	110.6	643	127.6	16,404	1,343	108.9	27.1	1,578	286	122.2	48,127	4,294	109.8	27.6	3,297	553	120.2
機械制御系 Mechanical Control Systems	7,094	107.7			7,182	107.7			7,216	338	104.9	11.9				21,494	1,359	106.8	12.3			
自動車関連 Automotive Systems	4,800	120.0			4,754	117.3			4,969	582	113.3	8.2				14,525	2,081	116.7	8.3			
モバイル系 Mobile Systems	1,000	90.5			880	85.7			977	△ 27	97.2	1.6				2,858	△ 279	91.1	1.6			
社会インフラ系 Social Infrastructure Systems	2,962	108.4			3,046	117.5			3,240	450	116.1	5.3				9,249	1,133	114.0	5.3			
業務系ソフトウェア Operation Software	16,771	124.3	1,045	152.3	16,283	127.8	272	-	17,242	2,956	120.7	28.5	1,286	418	148.2	50,297	9,777	124.1	28.9	2,605	963	158.7
金融業 Financial Sector	4,649	122.5			4,190	106.2			3,901	△ 269	93.5	6.4				12,742	831	107.0	7.3			
流通・サービス Distribution / Services	3,372	110.2			3,670	168.7			4,294	1,506	154.0	7.1				11,337	3,312	141.3	6.5			
製造業 Manufacturing	1,722	171.1			1,487	144.8			1,978	461	130.5	3.3				5,188	1,637	146.1	3.0			
その他業務系 Other Operations	7,026	124.8			6,935	124.0			7,067	1,257	121.6	11.7				21,029	3,995	123.5	12.1			
プロダクト・サービス Products and Services	18,323	103.8	1,295	149.2	22,265	107.8	1,206	93.8	22,822	3,634	118.9	37.7	957	113	113.4	63,411	5,929	110.3	36.4	3,460	460	115.3
プロダクト・サービス Products and Services	14,752	107.2	991	154.1	18,583	110.7	1,075	106.2	19,071	3,605	123.3	31.5	662	148	128.9	52,407	6,386	113.9	30.1	2,729	559	125.8
アウトソーシング Outsourcing	3,571	92.0	304	135.2	3,682	95.4	130	47.7	3,750	28	100.8	6.2	294	△ 35	89.3	11,004	△ 456	96.0	6.3	730	△ 99	88.0
ファシリティ事業 Facility Business	739	98.7	322	142.7	719	96.4	309	100.0	699	28	104.3	1.2	278	21	108.4	2,159	△ 7	99.6	1.2	910	117	114.9
その他 Other Business	3,520	111.8	203	108.7	3,207	117.0	316	180.3	3,428	538	118.7	5.7	△ 126	△ 244	-	10,156	1,376	115.7	5.8	394	△ 86	82.0
合計 Total	55,213	111.6	3,944	135.2	58,342	113.9	2,748	116.3	60,597	8,502	116.3	100.0	3,974	596	117.6	174,153	21,370	114.0	100.0	10,667	2,007	123.2

### 3. 連結 S I 事業の受注高・受注残高

Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
受注高 New Orders Received	48,143	110.6	48,952	118.2	48,561	110.9	145,657	113.1
システム構築 System Construction	27,711	112.0	28,179	110.3	31,950	115.9	87,841	112.8
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	14,469	111.3	14,621	110.2	16,271	112.7	45,362	111.5
業務系ソフトウェア Operation Software	13,241	112.7	13,558	110.3	15,678	119.4	42,478	114.3
プロダクト・サービス Products and Services	20,431	108.7	20,772	130.9	16,610	102.4	57,815	113.6
プロダクト・サービス Products and Services	16,531	112.1	17,041	136.4	12,814	105.5	46,387	117.8
アウトソーシング Outsourcing	3,900	96.4	3,731	110.7	3,796	93.1	11,427	99.4
売上高 Net Sales	45,568	110.3	47,732	113.6	48,534	116.8	141,836	113.6
システム構築 System Construction	27,920	111.9	27,085	112.3	29,346	112.1	84,353	112.1
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	14,425	113.9	14,346	110.8	15,060	111.8	43,832	112.2
業務系ソフトウェア Operation Software	13,495	109.9	12,739	113.9	14,285	112.3	40,520	112.0
プロダクト・サービス Products and Services	17,647	107.9	20,647	115.3	19,188	124.8	57,482	115.8
プロダクト・サービス Products and Services	13,766	112.9	16,788	116.0	15,465	132.0	46,021	119.9
アウトソーシング Outsourcing	3,881	93.3	3,858	112.4	3,722	101.6	11,461	101.8
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	42,669	114.6	43,888	119.9	43,915	113.1	43,915	113.1
システム構築 System Construction	27,241	115.4	28,334	113.2	30,938	117.1	30,938	117.1
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	11,480	111.3	11,755	110.6	12,966	111.8	12,966	111.8
業務系ソフトウェア Operation Software	15,760	118.6	16,579	115.1	17,972	121.3	17,972	121.3
プロダクト・サービス Products and Services	15,428	113.3	15,554	134.3	12,976	104.5	12,976	104.5
プロダクト・サービス Products and Services	12,483	116.4	12,735	145.6	10,084	109.9	10,084	109.9
アウトソーシング Outsourcing	2,945	101.8	2,818	99.6	2,892	89.1	2,892	89.1

	2019年12月期									
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter			第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
受注高 New Orders Received	55,372	115.0	57,902	118.3	<b>58,653</b>	<b>10,091</b>	<b>120.8</b>	<b>171,927</b>	<b>26,270</b>	<b>118.0</b>
システム構築 System Construction	34,114	123.1	34,629	122.9	<b>34,286</b>	<b>2,335</b>	<b>107.3</b>	<b>103,030</b>	<b>15,188</b>	<b>117.3</b>
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	16,456	113.7	16,260	111.2	<b>17,080</b>	<b>808</b>	<b>105.0</b>	<b>49,796</b>	<b>4,433</b>	<b>109.8</b>
業務系ソフトウェア Operation Software	17,658	133.4	18,368	135.5	<b>17,206</b>	<b>1,527</b>	<b>109.7</b>	<b>53,233</b>	<b>10,754</b>	<b>125.3</b>
プロダクト・サービス Products and Services	21,257	104.0	23,272	112.0	<b>24,366</b>	<b>7,756</b>	<b>146.7</b>	<b>68,897</b>	<b>11,082</b>	<b>119.2</b>
プロダクト・サービス Products and Services	17,475	105.7	19,261	113.0	<b>20,463</b>	<b>7,648</b>	<b>159.7</b>	<b>57,200</b>	<b>10,813</b>	<b>123.3</b>
アウトソーシング Outsourcing	3,781	97.0	4,011	107.5	<b>3,903</b>	<b>107</b>	<b>102.8</b>	<b>11,696</b>	<b>268</b>	<b>102.4</b>
売上高 Net Sales	50,953	111.8	54,414	114.0	<b>56,469</b>	<b>7,934</b>	<b>116.3</b>	<b>161,837</b>	<b>20,001</b>	<b>114.1</b>
システム構築 System Construction	32,629	116.9	32,148	118.7	<b>33,646</b>	<b>4,300</b>	<b>114.7</b>	<b>98,425</b>	<b>14,071</b>	<b>116.7</b>
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,857	109.9	15,865	110.6	<b>16,404</b>	<b>1,343</b>	<b>108.9</b>	<b>48,127</b>	<b>4,294</b>	<b>109.8</b>
業務系ソフトウェア Operation Software	16,771	124.3	16,283	127.8	<b>17,242</b>	<b>2,956</b>	<b>120.7</b>	<b>50,297</b>	<b>9,777</b>	<b>124.1</b>
プロダクト・サービス Products and Services	18,323	103.8	22,265	107.8	<b>22,822</b>	<b>3,634</b>	<b>118.9</b>	<b>63,411</b>	<b>5,929</b>	<b>110.3</b>
プロダクト・サービス Products and Services	14,752	107.2	18,583	110.7	<b>19,071</b>	<b>3,605</b>	<b>123.3</b>	<b>52,407</b>	<b>6,386</b>	<b>113.9</b>
アウトソーシング Outsourcing	3,571	92.0	3,682	95.4	<b>3,750</b>	<b>28</b>	<b>100.8</b>	<b>11,004</b>	<b>△ 456</b>	<b>96.0</b>
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	49,046	114.9	52,534	119.7	<b>54,718</b>	<b>10,802</b>	<b>124.6</b>	<b>54,718</b>	<b>10,802</b>	<b>124.6</b>
システム構築 System Construction	32,815	120.5	35,295	124.6	<b>35,935</b>	<b>4,996</b>	<b>116.1</b>	<b>35,935</b>	<b>4,996</b>	<b>116.1</b>
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	13,357	116.3	13,753	117.0	<b>14,428</b>	<b>1,462</b>	<b>111.3</b>	<b>14,428</b>	<b>1,462</b>	<b>111.3</b>
業務系ソフトウェア Operation Software	19,457	123.5	21,542	129.9	<b>21,506</b>	<b>3,534</b>	<b>119.7</b>	<b>21,506</b>	<b>3,534</b>	<b>119.7</b>
プロダクト・サービス Products and Services	16,231	105.2	17,238	110.8	<b>18,783</b>	<b>5,806</b>	<b>144.7</b>	<b>18,783</b>	<b>5,806</b>	<b>144.7</b>
プロダクト・サービス Products and Services	13,519	108.3	14,197	111.5	<b>15,589</b>	<b>5,504</b>	<b>154.6</b>	<b>15,589</b>	<b>5,504</b>	<b>154.6</b>
アウトソーシング Outsourcing	2,712	92.1	3,041	107.9	<b>3,193</b>	<b>301</b>	<b>110.4</b>	<b>3,193</b>	<b>301</b>	<b>110.4</b>

4. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

	2018年12月期				2019年12月期			
	第3四半期末		期末		第3四半期末			
	As of September 30, 2018		As of December 31, 2018		As of September 30, 2019			
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	前期末差	前期末比(%)	構成比(%)
	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	QoQ (Amount)	QoQ	Ratio
<b>流動資産合計</b> Total Current Assets	<b>73,307</b>	<b>38.1</b>	<b>77,315</b>	<b>40.1</b>	<b>85,430</b>	<b>8,114</b>	<b>110.5</b>	<b>42.4</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	20,135		22,554		21,715	△ 838	96.3	
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	41,979		44,456		48,829	4,373	109.8	
有価証券 Short-term Investment Securities	4,000		4,000		6,000	2,000	150.0	
商品 Merchandise	1,486		652		2,206	1,553	-	
仕掛品 Work in Process	2,593		2,678		3,135	457	117.1	
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	20		22		59	36	261.5	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 40		△ 68		△ 56	11	83.0	
その他 Other	3,133		3,019		3,541	521	117.3	
<b>固定資産合計</b> Total Noncurrent Assets	<b>119,246</b>	<b>61.9</b>	<b>115,310</b>	<b>59.9</b>	<b>116,139</b>	<b>828</b>	<b>100.7</b>	<b>57.6</b>
<b>有形固定資産合計</b> Total Property, Plant and Equipment	<b>82,364</b>	<b>42.8</b>	<b>82,356</b>	<b>42.8</b>	<b>81,895</b>	<b>△ 461</b>	<b>99.4</b>	<b>40.6</b>
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	30,959		30,598		30,045	△ 553	98.2	
土地 Land	47,863		47,959		47,959	-	100.0	
建設仮勘定 Construction in Progress	156		558		622	63	111.4	
その他（純額） Other, Net	3,384		3,239		3,268	28	100.9	
<b>無形固定資産合計</b> Total Intangible Assets	<b>4,959</b>	<b>2.6</b>	<b>4,738</b>	<b>2.5</b>	<b>4,561</b>	<b>△ 177</b>	<b>96.3</b>	<b>2.3</b>
のれん Goodwill	334		321		284	△ 36	88.6	
ソフトウェア Software	4,403		4,198		4,065	△ 133	96.8	
その他 Other	222		218		211	△ 7	96.7	
<b>投資その他の資産合計</b> Total Investments and Other Assets	<b>31,922</b>	<b>16.6</b>	<b>28,214</b>	<b>14.6</b>	<b>29,682</b>	<b>1,467</b>	<b>105.2</b>	<b>14.7</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>192,554</b>	<b>100.0</b>	<b>192,625</b>	<b>100.0</b>	<b>201,569</b>	<b>8,943</b>	<b>104.6</b>	<b>100.0</b>

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期				2019年12月期			
	第3四半期末 As of September 30, 2018		期末 As of December 31, 2018		第3四半期末 As of September 30, 2019		期末 As of December 31, 2019	
	金額 Amount	構成比(%) Ratio	金額 Amount	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 QoQ (Amount)	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
<b>負債合計</b> Total Liabilities	<b>71,410</b>	<b>37.1</b>	<b>72,955</b>	<b>37.9</b>	<b>76,446</b>	<b>3,491</b>	<b>104.8</b>	<b>37.9</b>
<b>流動負債合計</b> Total Current Liabilities	<b>57,740</b>	<b>30.0</b>	<b>49,428</b>	<b>25.7</b>	<b>44,073</b>	<b>△ 5,355</b>	<b>89.2</b>	<b>21.9</b>
支払手形及び買掛金 Notes payable and accounts payable	10,456		9,526		14,378	4,851	150.9	
短期借入金 Short-term Loans Payable	16,012		13,968		4,029	△ 9,939	28.8	
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	3,872		2,239		959	△ 1,279	42.9	
コマーシャル・ペーパー Commercial Paper	5,000		-		-	-	-	
未払費用 Accrued Expenses	3,776		4,228		3,704	△ 524	87.6	
未払法人税等 Income Taxes Payable	2,418		2,492		2,711	219	108.8	
賞与引当金 Accrued Bonuses	6,575		4,926		7,442	2,516	151.1	
役員賞与引当金 Provision for Directors' Bonuses	205		205		231	25	112.5	
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	100		252		147	△ 105	58.4	
その他 Other	9,322		11,588		10,468	△ 1,120	90.3	
<b>固定負債合計</b> Total Noncurrent Liabilities	<b>13,670</b>	<b>7.1</b>	<b>23,526</b>	<b>12.2</b>	<b>32,373</b>	<b>8,846</b>	<b>137.6</b>	<b>16.1</b>
長期借入金 Long-term Loans Payables	2,828		13,319		22,803	9,483	171.2	
役員退職慰労引当金 Provision for Directors' Retirement Benefits	439		461		465	4	100.9	
退職給付に係る負債 Net Defined Benefit Liability	5,817		5,912		5,845	△ 66	98.9	
その他 Other	4,584		3,833		3,258	△ 575	85.0	
<b>純資産合計</b> Total Net Assets	<b>121,143</b>	<b>62.9</b>	<b>119,670</b>	<b>62.1</b>	<b>125,123</b>	<b>5,452</b>	<b>104.6</b>	<b>62.1</b>
<b>株主資本合計</b> Total Shareholders' Equity	<b>109,780</b>	<b>57.0</b>	<b>111,555</b>	<b>57.9</b>	<b>116,447</b>	<b>4,892</b>	<b>104.4</b>	<b>57.8</b>
資本金 Capital Stock	26,200		26,200		26,200	-	100.0	
資本剰余金 Capital Surplus	28,939		28,796		28,815	18	100.1	
利益剰余金 Retained Earnings	59,505		61,424		66,299	4,875	107.9	
自己株式 Treasury Stock	△ 4,865		△ 4,866		△ 4,867	△ 1	100.0	
その他の包括利益累計額合計 Accumulated Other Comprehensive Income	△ 2,362		△ 5,432		△ 5,661	△ 228	104.2	
新株予約権 Subscription Rights to Shares	83		85		150	65	176.3	
非支配株主持分 The controlling shareholder equity	13,642		13,462		14,186	723	105.4	
<b>負債純資産合計</b> Total Liabilities and Net Assets	<b>192,554</b>	<b>100.0</b>	<b>192,625</b>	<b>100.0</b>	<b>201,569</b>	<b>8,943</b>	<b>104.6</b>	<b>100.0</b>

5. 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated Cash Flow Statement

	2018年12月期		2019年12月期	
	第3四半期累計	通期	第3四半期累計	前同差
	金額	金額	金額	YoY (Amount)
	Amount	Amount	Amount	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	8,210	11,192	8,890	680
小計 Subtotal	11,152	14,166	12,266	1,113
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes	8,211	10,837	11,010	2,799
減価償却費 Depreciation	3,629	4,988	3,773	144
減損損失 Impairment loss	1,716	1,822	5	△ 1,711
のれん償却額 Amortization of Goodwill	248	261	36	△ 211
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	△ 72	79	△ 105	△ 32
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	△ 301	△ 258	△ 131	169
為替差損益 Foreign exchange profit or loss	△ 31	△ 45	152	183
投資有価証券売却損益 Loss (Gain) on Sales of Investment Securities	△ 505	△ 505	△ 137	368
事業譲渡益 Gain on transfer of business	△ 498	△ 490	-	498
事務所移転費用 Office Transfer Expenses	20	164	77	56
固定資産除却損 Loss on Retirement of Noncurrent Assets	242	245	-	△ 242
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	△ 1,771	△ 3,922	△ 4,430	△ 2,658
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	△ 851	△ 106	△ 2,047	△ 1,196
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	498	△ 418	4,882	4,384
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	2,756	1,081	2,554	△ 201
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	△ 219	613	△ 569	△ 349
事業撤退損 Loss on business withdrawal	128	131	-	△ 128
その他 Other	△ 2,048	△ 313	△ 2,805	△ 757
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	242	372	243	1
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 59	△ 68	△ 72	△ 13
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 3,124	△ 3,277	△ 3,638	△ 513
法人税等の還付額 Income Taxes Refunded	-	-	92	92

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期		2019年12月期	
	第3四半期累計 Three Quarters 金額 Amount	通期 Full Year 金額 Amount	第3四半期累計 Three Quarters 金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	△ 22,161	△ 23,424	△ 4,231	17,930
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	△ 2,725	△ 3,649	△ 2,559	166
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	2,426	3,773	2,427	0
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 19,418	△ 20,510	△ 1,258	18,159
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets	△ 2,269	△ 2,801	△ 1,813	456
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	△ 213	△ 192	△ 211	2
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	622	622	32	△ 589
その他 Other	△ 582	△ 665	△ 848	△ 265
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	13,564	14,766	△ 3,345	△ 16,909
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	15,517	17,278	4,762	△ 10,755
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 3,831	△ 7,636	△ 14,701	△ 10,869
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	2,514	13,014	10,767	8,253
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 2,620	△ 4,241	△ 2,546	74
コマーシャル・ペーパーの純増減額 Net Increase (Decrease) in Commercial Papers	3,500	△ 1,500	-	△ 3,500
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 1,089	△ 1,126	△ 1,180	△ 90
非支配株主への配当金の支払額 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	△ 374	△ 420	△ 384	△ 10
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	△ 7	△ 542	△ 6	0
その他 Other	△ 43	△ 59	△ 56	△ 12
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	△ 79	△ 103	△ 130	△ 51
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	△ 465	2,430	1,182	1,648
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	22,157	22,157	24,587	2,430
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	21,691	24,587	25,770	4,079

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得関連費用若しくは連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載しています。なお、四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っていません。



6. 連結販売費及び一般管理費

Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期								2019年12月期									
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters			
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	5,190	110.9	6,355	113.2	5,287	107.8	16,833	110.7	5,675	109.4	6,856	107.9	5,890	603	111.4	18,423	1,589	109.4
役員報酬 Directors' Compensations	201	101.3	217	113.8	218	115.6	637	110.1	212	105.5	200	92.1	233	14	106.8	646	8	101.3
従業員給料 Employees' Salaries	2,991	109.3	3,849	118.3	3,168	103.8	10,008	110.7	3,146	105.2	3,999	103.9	3,486	318	110.1	10,632	624	106.2
賞与引当金繰入額 Provision for Bonuses	917	119.2	930	101.3	821	124.3	2,670	113.6	987	107.5	1,278	137.3	938	116	114.2	3,204	533	120.0
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	147	106.5	178	109.5	167	111.1	493	109.1	199	134.9	219	123.3	208	40	124.3	626	133	127.1
法定福利費 Legal Welfare Expenses	617	112.4	767	116.7	654	109.3	2,039	113.0	652	105.7	821	107.1	701	47	107.2	2,176	136	106.7
福利厚生費 Welfare Expenses	199	108.4	299	95.6	143	104.7	642	101.3	330	165.2	175	58.6	159	16	111.4	664	22	103.5
その他 Other	114	110.2	113	97.9	112	98.4	340	101.9	147	128.7	162	143.3	161	48	143.3	471	130	138.4
経費 Expense	3,368	110.3	3,531	115.6	3,275	113.0	10,175	113.0	3,847	114.2	3,954	112.0	3,314	38	101.2	11,116	940	109.2
広告宣伝費 Advertising Expenses	99	125.0	97	94.2	80	114.4	277	109.5	116	116.9	89	91.4	64	△ 15	80.6	270	△ 7	97.4
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	263	129.2	479	128.1	209	111.2	951	124.2	360	136.9	575	120.2	224	15	107.2	1,160	208	121.9
旅費及び交通費 Transportation Expenses	240	97.9	296	113.2	230	98.6	766	103.5	229	95.7	324	109.5	254	24	110.5	809	42	105.5
事務用品費 Stationery Expenses	306	128.3	179	160.2	231	220.8	717	157.4	538	175.7	342	190.6	182	△ 48	79.0	1,063	346	148.3
賃借料 Rent Expenses	12	121.2	12	139.2	13	129.5	39	129.7	11	94.5	13	102.4	15	1	112.6	40	1	103.5
地代家賃 Rents	227	103.5	266	138.1	223	122.3	717	120.5	293	128.7	340	127.9	296	72	132.3	929	211	129.5
租税公課 Taxes and Dues	355	98.9	395	108.4	404	108.3	1,155	105.2	395	111.1	418	105.8	436	32	108.0	1,250	94	108.2
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	4	-	△ 3	-	△ 4	18.2	△ 3	14.8	△ 7	-	△ 0	15.1	△ 1	2	31.8	△ 9	△ 6	282.3
減価償却費 Depreciation	155	100.8	171	117.9	162	105.9	489	108.0	165	106.3	156	91.4	155	△ 6	95.8	477	△ 11	97.6
調査研究費 Research Study Expenses	224	107.2	129	76.9	136	67.9	490	84.7	230	103.1	173	134.1	170	33	124.6	574	84	117.3
事務委託費 Operations Consignment Expenses	611	123.6	627	119.9	667	112.4	1,906	118.3	705	115.4	685	109.1	690	23	103.5	2,081	174	109.2
のれん償却額 Amortization of Goodwill	105	117.0	83	95.3	59	60.0	248	89.7	13	12.4	13	15.7	10	△ 49	17.5	36	△ 211	14.8
その他 Other	761	101.8	795	111.7	860	121.3	2,417	111.4	793	104.2	822	103.4	814	△ 46	94.6	2,430	12	100.5
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	8,558	110.6	9,887	114.0	8,563	109.7	27,008	111.6	9,522	111.3	10,811	109.3	9,205	642	107.5	29,539	2,530	109.4

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期					2019年12月期		
	第3四半期累計 Three Quarters		通期 Full Year			第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	21,392	-	22,608	16,724	-	<b>3,205</b>	<b>△ 18,187</b>	<b>15.0</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	19,172	-	19,812	17,331	-	<b>1,385</b>	<b>△ 17,787</b>	<b>7.2</b>
無形固定資産 Intangible Assets	2,220	89.6	2,795	△ 607	82.2	<b>1,820</b>	<b>△ 399</b>	<b>82.0</b>
減価償却費 Depreciation and Amortization	3,629	100.8	4,988	△ 15	99.7	<b>3,773</b>	<b>144</b>	<b>104.0</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,863	99.9	2,487	56	102.3	<b>1,827</b>	<b>△ 36</b>	<b>98.1</b>
無形固定資産 Intangible Assets	1,765	101.7	2,501	△ 71	97.2	<b>1,945</b>	<b>180</b>	<b>110.2</b>
研究開発費 Research & Development Expenses	727	112.1	945	△ 66	93.4	<b>581</b>	<b>△ 146</b>	<b>79.9</b>

## 8. 社員数

Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2018年12月期					2019年12月期		
	第3四半期末 As of Sep 30, 2018		第4四半期末 As of Dec 31, 2018			第3四半期末 As of Sep 30, 2019		
	人数 Number of People	前同差 QoQ Comparison	人数 Number of People	前年同期比 QoQ Comparison	前同差 QoQ Comparison	人数 Number of People	前年同期比 QoQ Comparison	前同差 QoQ Comparison
連結社員数 Consolidated Employees	14,453	1,078	14,910	109.9	1,344	<b>15,924</b>	<b>110.2</b>	<b>1,471</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	3,518	161	3,996	112.3	438	<b>4,061</b>	<b>115.4</b>	<b>543</b>
富士ソフト Non-Consolidated Employees	7,136	709	7,134	111.5	733	<b>7,990</b>	<b>112.0</b>	<b>854</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	63	9	62	117.0	9	<b>66</b>	<b>104.8</b>	<b>3</b>
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	7,317	369	7,776	108.5	611	<b>7,934</b>	<b>108.4</b>	<b>617</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	3,455	152	3,934	112.2	429	<b>3,995</b>	<b>115.6</b>	<b>540</b>

## 9. 単体損益計算書

### Non-Consolidated Statement of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第3四半期累計 Three Quarters	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	31,593	115.5	32,283	115.6	34,549	121.5	98,426	117.6
売上原価 Cost of Sales	24,725	115.2	25,121	113.9	27,145	122.3	76,992	117.2
売上総利益 Gross Profit	6,868	116.5	7,161	122.2	7,403	118.8	21,434	119.2
売上総利益率 Gross Profit Ratio	21.7%		22.2%		21.4%		21.8%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	5,046	116.0	6,173	118.4	5,150	113.6	16,370	116.1
販管費率 SGA Ratio	16.0%		19.1%		14.9%		16.6%	
営業利益 Operating Income	1,822	118.1	988	152.9	2,253	132.8	5,064	130.3
営業利益率 Operating Income Ratio	5.8%		3.1%		6.5%		5.1%	
営業外収益 Non-Operating Income	280	134.2	299	102.1	259	151.6	839	124.6
営業外費用 Non-Operating Expenses	153	146.5	△ 122	-	18	-	50	57.1
経常利益 Ordinary Income	1,948	118.3	1,409	150.7	2,494	132.1	5,853	130.9
経常利益率 Ordinary Income Ratio	6.2%		4.4%		7.2%		5.9%	
特別利益 Extraordinary Income	19	2.1	6	36.6	483	121.4	509	37.7
特別損失 Extraordinary Loss	-	-	-	-	-	-	-	-
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	1,968	78.5	1,416	148.8	2,978	182.4	6,362	125.0
法人税等合計 Total Income Taxes	516	74.1	428	169.0	966	206.6	1,912	134.8
当期（四半期）純利益 Net Income	1,451	80.2	987	141.5	2,011	172.7	4,450	121.2
純利益率 Net Income Ratio	4.6%		3.1%		5.8%		4.5%	

	2019年12月期									
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter			第3四半期累計 Three Quarters		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	35,642	112.8	36,797	114.0	39,561	5,012	114.5	112,001	13,575	113.8
	27,642	111.8	29,021	115.5	31,636	4,491	116.5	88,300	11,308	114.7
	7,999	116.5	7,776	108.6	7,924	520	107.0	23,700	2,266	110.6
	22.4%		21.1%		20.0%		21.2%			
	5,918	117.3	6,742	109.2	5,496	345	106.7	18,157	1,787	110.9
	16.6%		18.3%		13.9%		16.2%			
	2,081	114.2	1,033	104.6	2,428	174	107.8	5,543	478	109.5
	5.8%		2.8%		6.1%		4.9%			
	401	143.5	231	77.4	194	△ 65	74.7	827	△ 11	98.6
	17	11.6	86	-	90	72	-	194	144	-
	2,465	126.5	1,178	83.6	2,532	37	101.5	6,175	322	105.5
	6.9%		3.2%		6.4%		5.5%			
	-	-	1,087	-	137	△ 345	28.5	1,224	715	240.4
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2,465	125.2	2,266	160.0	2,669	△ 308	89.6	7,400	1,038	116.3
	649	125.8	660	154.1	791	△ 175	81.8	2,101	189	109.9
	1,815	125.0	1,605	162.6	1,878	△ 132	93.4	5,299	848	119.1
	5.1%		4.4%		4.7%		4.7%			

10. セグメント区分について

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

About Segmentation

セグメント名称	内訳
SI事業	
システム構築	
組込系／制御系ソフトウェア	
機械制御系	F A、O A、デジタル家電等の組込系／制御系ソフトウェア
自動車関連	自動車関連の組込系／制御系ソフトウェア
モバイル系	モバイル端末等の組込系／制御系ソフトウェア
社会インフラ系	通信制御（スイッチ、ルータ等）、基地局、航空・宇宙・防衛等の組込系／制御系ソフトウェア
業務系ソフトウェア	
金融業	金融関連企業（生損保、カード、証券会社、銀行等）向けの業務系ソフトウェア
流通・サービス※	流通関連企業（小売、卸売、商社、不動産、建設業等）向けの業務系ソフトウェア
製造業	製造業向けの業務系ソフトウェア
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア
プロダクト・サービス	
プロダクト・サービス	富士ソフトグループ及び戦略的パートナーシップに基づく他社のプロダクト・サービス、物販
アウトソーシング	データセンタービジネス、システム保守運用等
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上
その他	オフィスサービス、ハードウェア開発、再生医療事業

## 11. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major News Releases

(2019/7/1 ~ 9/30)

#### ■ 富士ソフト

- 8月14日 セキュリティコンテスト「CTF神奈川」に、問題作成およびオブザーバーで協力
- 8月30日 「マイクロソフト パートナー オブ ザ イヤー 2019アワード」Modern Device Awardで最優秀賞を受賞
- 8月30日 富士ソフト、「プラチナくるみん認定」を取得

#### ■ サイバネットシステム

- 7月3日 「Maple 2019」および「MapleSim 2019」日本語版最新バージョン販売開始
- 7月9日 イノベーション支援ソリューション「IHS Goldfire 11.0」国内出荷開始
- 7月11日 国内販売代理店で唯一、4年連続受賞！米国OneLogin社のパートナー最高賞を獲得
- 7月23日 自動車照明設計ソフトウェア「LucidShape CAA V5 Based」最新バージョン2019.06販売開始
- 7月24日 横浜国立大学大学院およびホンダテクノフォートと共同開発！  
現役エンジニア向けに特化したオンライン数学教育コンテンツ『オトナの数学』販売開始
- 9月19日 VRソフト「バーチャルデザインレビュー」のワイヤレスオプション販売開始（HTC社およびAMD社と共同開発）

#### ■ サイバコム

- 8月20日 こんなに簡単！『楽々セキュアコネクト』の販売開始
- 9月19日 国内最大のコールセンター・CRM業界の一大イベント「コールセンター/CRM デモ&コンファレンス 2019 in 東京」に出展

#### ■ 富士ソフトサービスビューロ

- 8月19日 「港区 受動喫煙防止対策支援業務委託」を受託
- 8月19日 「大田区 受動喫煙防止対策相談窓口等業務委託」を受託
- 8月19日 「杉並区 受動喫煙防止対策に伴うコールセンター業務委託」を受託
- 8月19日 「町田市 2019年度受動喫煙防止対策に係る業務委託」を受託
- 8月19日 「世田谷区 受動喫煙相談コールセンター運営業務委託」を受託
- 9月24日 「日本年金機構 第1コールセンターにおける年金電話相談等業務」を受託
- 9月30日 「葛飾区 葛飾区通知カード・個人番号カード交付等関連業務委託」を受託

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。