

2021年12月期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results
of the Fiscal Year Ended December 31, 2021

目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結貸借対照表
P. 7	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 9	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. 社員数
P. 11	9. 単体損益計算書
P. 12	10. セグメント区分について
P. 13	11. 主なニュースリリースの発行状況

Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Balance Sheets
P. 7	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 9	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses
	8. Employee Numbers
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. About Segmentation
P. 13	11. Major News Releases

※Section 10 and 11 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性があります。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、併せてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2022年2月10日 / February 10, 2022

富士ソフト株式会社 / FUJI SOFT INCORPORATED

<https://www.fsi.co.jp/>

1. 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期				2021年12月期													
	第4四半期		通期		第1四半期		第2四半期		第3四半期		第4四半期			通期			通期計画	
	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同差	前同比(%)	金額	前同差	前同比(%)	金額	前同比(%)
	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY (Amount)	YoY	Amount	YoY (Amount)	YoY	Amount	YoY
売上高 Net Sales	59,244	104.1	240,953	104.3	65,928	110.4	66,580	105.9	62,325	105.4	63,057	3,812	106.4	257,891	16,938	107.0	249,000	103.3
売上原価 Cost of Sales	45,988	103.6	186,105	104.4	51,665	113.0	51,900	106.7	48,207	105.4	49,281	3,293	107.2	201,055	14,950	108.0		
売上総利益 Gross Profit	13,256	105.8	54,847	104.0	14,262	102.1	14,679	103.2	14,117	105.3	13,775	519	103.9	56,835	1,987	103.6		
売上総利益率 Gross Profit Ratio	22.4%		22.8%		21.6%		22.0%		22.7%		21.8%			22.0%				
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	9,928	100.0	38,875	98.5	9,664	101.7	10,546	103.0	9,540	103.7	10,246	317	103.2	39,997	1,121	102.9		
販管费率 SGA Ratio	16.8%		16.1%		14.7%		15.8%		15.3%		16.2%			15.5%				
営業利益 Operating Income	3,327	128.1	15,972	120.4	4,598	103.1	4,133	103.7	4,576	109.0	3,529	202	106.1	16,838	866	105.4	16,300	102.1
営業利益率 Operating Income Ratio	5.6%		6.6%		7.0%		6.2%		7.3%		5.6%			6.5%			6.5%	
営業外収益 Non-Operating Income	137	59.7	514	77.0	467	-	179	96.7	109	163.4	358	220	260.1	1,114	600	216.7		
営業外費用 Non-Operating Expenses	131	123.0	436	103.8	35	55.0	31	25.9	28	23.5	58	△ 72	44.6	153	△ 283	35.1		
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	71	68.3	292	123.6	131	-	19	21.6	21	19.2	3	△ 67	5.3	176	△ 116	60.3		
経常利益 Ordinary Income	3,406	120.5	16,343	118.9	5,162	113.3	4,300	104.3	4,680	109.9	3,833	427	112.5	17,976	1,633	110.0	16,900	103.4
経常利益率 Ordinary Income Ratio	5.7%		6.8%		7.8%		6.5%		7.5%		6.1%			7.0%			6.8%	
特別利益 Extraordinary Income	764	175.3	988	149.7	7	3.5	2,752	-	178	-	12	△ 751	1.6	2,951	1,963	298.7		
特別損失 Extraordinary Loss	591	228.3	1,683	-	26	9.1	2,727	-	103	-	404	△ 186	68.4	3,261	1,577	193.7		
税金等調整前当期(四半期)純利益 Income Before Income Taxes	3,578	119.1	15,647	111.6	5,143	114.6	4,325	129.1	4,755	112.4	3,441	△ 137	96.2	17,666	2,018	112.9		
法人税等合計 Total Income Taxes	1,087	94.2	5,213	115.2	1,614	116.3	1,879	137.0	1,470	107.8	1,363	276	125.4	6,329	1,115	121.4		
当期(四半期)純利益 Net income	2,491	134.7	10,434	109.9	3,529	113.9	2,445	123.7	3,284	114.6	2,077	△ 413	83.4	11,337	902	108.7		
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	147	135.3	1,860	112.4	621	111.0	699	108.0	663	131.5	221	74	150.3	2,206	346	118.6		
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,343	134.6	8,573	109.4	2,908	114.5	1,745	131.4	2,620	111.0	1,855	△ 487	79.2	9,130	556	106.5	8,900	103.8
親会社株主に帰属する当期純利益率 Net profit margin attributable to parent company shareholders	4.0%		3.6%		4.4%		2.6%		4.2%		2.9%			3.5%			3.6%	

2. 連結セグメント別売上高
Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期																					
	第1四半期 1st Quarter				第2四半期 2nd Quarter				第3四半期 3rd Quarter				第4四半期 4th Quarter				通期累計 Full Year					
	売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高		営業利益			
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同比(%) YoY
SI事業 System Integration Business	62,844	111.5	4,432	104.5	63,767	107.0	3,853	108.4	58,777	105.0	94.3	4,046	103.4	59,507	106.1	3,158	98.8	244,897	107.4	95.0	15,491	103.9
システム構築 System Construction	35,590	103.0	2,804	94.8	35,186	108.0	1,557	142.3	37,774	113.8	60.6	2,768	113.5	38,631	114.7	2,670	115.4	147,182	109.8	57.1	9,802	111.3
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	16,463	96.0	1,388	82.1	16,702	104.8	842	121.0	17,423	108.6	28.0	1,413	114.2	17,927	112.6	1,445	111.3	68,517	105.3	26.6	5,090	103.4
機械制御系 Mechanical Control Systems	7,039	100.8			7,136	104.3			7,732	111.5	12.4			7,858	116.1			29,767	108.1	11.5		
自動車関連 Automotive Systems	4,550	85.8			4,802	98.6			4,779	106.8	7.7			4,986	114.6			19,118	100.6	7.4		
モバイル系 Mobile Systems	921	88.4			890	96.4			897	100.6	1.4			1,064	118.2			3,773	100.4	1.5		
社会インフラ系 Social Infrastructure Systems	3,951	103.6			3,871	117.6			4,014	107.4	6.4			4,018	102.9			15,857	107.5	6.1		
業務系ソフトウェア Operation Software	19,127	109.8	1,416	111.9	18,483	111.1	715	179.5	20,350	118.6	32.7	1,355	112.7	20,703	116.6	1,224	120.6	78,665	114.0	30.5	4,711	121.4
金融業 Financial Sector	5,290	107.4			5,237	114.0			5,749	121.7	9.2			5,841	119.4			22,119	115.6	8.6		
流通・サービス※ Distribution / Services	4,262	95.6			4,108	105.1			4,374	106.1	7.0			4,261	104.5			17,006	102.7	6.6		
製造業 Manufacturing	2,131	99.7			1,837	100.9			1,920	119.7	3.1			1,793	105.0			7,683	105.6	3.0		
その他業務系 Other Operations	7,442	126.4			7,300	115.5			8,305	123.9	13.3			8,807	124.4			31,856	122.5	12.4		
プロダクト・サービス Products and Services	27,253	125.1	1,627	126.8	28,581	105.8	2,295	93.3	21,002	92.2	33.7	1,277	86.7	20,876	93.2	488	55.2	97,714	104.0	37.9	5,688	93.3
プロダクト・サービス Products and Services	23,858	132.5	1,339	135.8	25,167	106.3	2,081	91.8	17,669	91.3	28.4	1,045	86.8	17,340	91.6	300	45.4	84,037	105.1	32.6	4,767	93.1
アウトソーシング Outsourcing	3,395	89.8	288	97.0	3,413	102.3	213	111.0	3,332	97.4	5.3	232	86.3	3,535	102.1	187	85.0	13,677	97.7	5.3	921	94.1
ファシリティ事業 Facility Business	632	91.7	139	77.0	619	97.1	267	96.2	707	108.1	1.1	289	141.1	652	97.2	259	177.0	2,612	98.5	1.0	956	117.9
その他 Other Business	2,451	91.7	26	71.8	2,192	83.4	11	7.8	2,840	113.0	4.6	241	-	2,896	116.5	111	-	10,381	100.7	4.0	391	154.3
合計 Total	65,928	110.4	4,598	103.1	66,580	105.9	4,133	103.7	62,325	105.4	100.0	4,576	109.0	63,057	106.4	3,529	106.1	257,891	107.0	100.0	16,838	105.4

3. 連結S I 事業の受注高・受注残高

Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期				2021年12月期										
	第4四半期 4th Quarter		通期累計 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期累計 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
受注高 New Orders Received	59,223	110.4	233,548	103.5	64,261	105.6	60,120	102.3	61,419	112.3	57,165	96.5	242,966	9,418	104.0
システム構築 System Construction	33,058	104.0	134,887	100.1	37,800	102.9	37,283	123.1	39,427	113.3	35,176	106.4	149,686	14,799	111.0
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,525	95.5	64,977	98.4	16,927	95.2	16,276	105.7	18,625	114.4	16,118	103.8	67,947	2,969	104.6
業務系ソフトウェア Operation Software	17,533	112.9	69,909	101.7	20,872	110.2	21,006	141.0	20,801	112.3	19,057	108.7	81,739	11,829	116.9
プロダクト・サービス Products and Services	26,165	119.5	98,661	108.7	26,461	109.5	22,837	80.3	21,991	110.6	21,988	84.0	93,279	△ 5,381	94.5
プロダクト・サービス Products and Services	22,865	124.1	85,252	112.7	22,986	111.0	19,442	77.2	18,604	112.9	18,800	82.2	79,833	△ 5,419	93.6
アウトソーシング Outsourcing	3,299	95.1	13,408	88.4	3,474	100.8	3,395	104.1	3,387	99.6	3,187	96.6	13,445	37	100.3
売上高 Net Sales	56,086	104.5	227,995	105.8	62,844	111.5	63,767	107.0	58,777	105.0	59,507	106.1	244,897	16,902	107.4
システム構築 System Construction	33,687	102.7	134,017	102.1	35,590	103.0	35,186	108.0	37,774	113.8	38,631	114.7	147,182	13,165	109.8
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,926	96.3	65,040	100.6	16,463	96.0	16,702	104.8	17,423	108.6	17,927	112.6	68,517	3,476	105.3
業務系ソフトウェア Operation Software	17,761	109.2	68,977	103.6	19,127	109.8	18,483	111.1	20,350	118.6	20,703	116.6	78,665	9,688	114.0
プロダクト・サービス Products and Services	22,399	107.4	93,977	111.5	27,253	125.1	28,581	105.8	21,002	92.2	20,876	93.2	97,714	3,737	104.0
プロダクト・サービス Products and Services	18,935	112.2	79,971	115.4	23,858	132.5	25,167	106.3	17,669	91.3	17,340	91.6	84,037	4,065	105.1
アウトソーシング Outsourcing	3,463	87.0	14,005	93.5	3,395	89.8	3,413	102.3	3,332	97.4	3,535	102.1	13,677	△ 328	97.7
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	60,265	110.1	60,265	110.1	61,681	104.1	58,034	99.4	60,676	106.2	58,334	96.8	58,334	△ 1,931	96.8
システム構築 System Construction	35,768	102.5	35,768	102.5	37,978	102.5	40,075	115.2	41,727	114.6	38,273	107.0	38,273	2,504	107.0
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	14,075	99.6	14,075	99.6	14,539	98.5	14,113	99.2	15,314	105.8	13,506	96.0	13,506	△ 569	96.0
業務系ソフトウェア Operation Software	21,693	104.5	21,693	104.5	23,438	105.1	25,961	126.3	26,412	120.5	24,766	114.2	24,766	3,073	114.2
プロダクト・サービス Products and Services	24,496	123.6	24,496	123.6	23,703	106.9	17,959	76.0	18,948	91.4	20,060	81.9	20,060	△ 4,435	81.9
プロダクト・サービス Products and Services	22,412	130.8	22,412	130.8	21,539	108.6	15,813	74.1	16,748	90.6	18,208	81.2	18,208	△ 4,203	81.2
アウトソーシング Outsourcing	2,084	77.7	2,084	77.7	2,163	92.2	2,145	94.6	2,200	97.9	1,852	88.9	1,852	△ 231	88.9

4. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期			2021年12月期			
	期末 As of December 31, 2020			期末 As of December 31, 2021			
	金額 Amount	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期未差 QoQ (Amount)	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio
流動資産合計 Total Current Assets	105,363	119.7	44.9	111,128	5,764	105.5	48.5
現金及び預金 Cash and Deposits	38,330	172.0		40,351	2,021	105.3	
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	52,750	106.4		57,352	4,602	108.7	
有価証券 Short-term Investment Securities	6,000	85.7		5,000	△ 1,000	83.3	
商品 Merchandise	2,067	94.4		1,378	△ 689	66.7	
仕掛品 Work in Process	3,419	92.9		3,034	△ 385	88.7	
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	39	67.5		37	△ 2	93.4	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 106	130.2		△ 202	△ 95	189.8	
その他 Other	2,863	86.5		4,177	1,313	145.9	
固定資産合計 Total Noncurrent Assets	129,173	108.0	55.1	117,786	△ 11,386	91.2	51.5
有形固定資産合計 Total Property, Plant and Equipment	89,928	104.2	38.3	90,344	416	100.5	39.5
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	28,697	96.5		27,166	△ 1,531	94.7	
土地 Land	53,155	100.0		53,173	17	100.0	
建設仮勘定 Construction in Progress	4,908	-		7,030	2,122	143.2	
その他（純額） Other, Net	3,166	97.6		2,973	△ 192	93.9	
無形固定資産合計 Total Intangible Assets	4,705	116.4	2.0	4,547	△ 157	96.6	2.0
のれん Goodwill	444	161.5		385	△ 59	86.6	
ソフトウェア Software	4,205	113.5		4,115	△ 89	97.9	
その他 Other	55	87.4		47	△ 8	85.2	
投資その他の資産合計 Total Investments and Other Assets	34,539	118.2	14.7	22,894	△ 11,645	66.3	10.0
資産合計 Total Assets	234,537	113.0	100.0	228,915	△ 5,622	97.6	100.0

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期			2021年12月期			
	期末 As of December 31, 2020			期末 As of December 31, 2021			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 QoQ (Amount)	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
負債合計 Total Liabilities	99,374	123.0	42.4	85,946	△ 13,427	86.5	37.5
流動負債合計 Total Current Liabilities	68,751	142.9	29.3	68,018	△ 733	98.9	29.7
支払手形及び買掛金 Notes payable and accounts payable	12,519	93.7		12,947	428	103.4	
短期借入金 Short-term Loans Payable	20,725	-		4,738	△ 15,986	22.9	
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	3,431	-		14,724	11,292	-	
未払費用 Accrued Expenses	4,638	101.7		5,137	498	110.7	
未払法人税等 Income Taxes Payable	3,155	89.3		5,247	2,091	166.3	
賞与引当金 Accrued Bonuses	6,162	104.2		6,834	671	110.9	
役員賞与引当金 Provision for Directors' Bonuses	271	103.5		279	7	102.9	
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	225	116.0		266	40	118.1	
その他 Other	17,621	134.3		17,843	221	101.3	
固定負債合計 Total Noncurrent Liabilities	30,623	93.7	13.1	17,928	△ 12,694	58.5	7.8
長期借入金 Long-term Loans Payables	20,515	90.7		9,366	△ 11,149	45.7	
役員退職慰労引当金 Provision for Directors' Retirement Benefits	513	106.4		542	28	105.6	
退職給付に係る負債 Net Defined Benefit Liability	5,901	102.1		5,782	△ 119	98.0	
その他 Other	3,692	96.9		2,237	△ 1,454	60.6	
純資産合計 Total Net Assets	135,163	106.6	57.6	142,968	7,805	105.8	62.5
株主資本合計 Total Shareholders' Equity	125,008	105.8	53.3	133,076	8,068	106.5	58.1
資本金 Capital Stock	26,200	100.0		26,200	-	100.0	
資本剰余金 Capital Surplus	28,808	100.0		28,979	170	100.6	
利益剰余金 Retained Earnings	74,868	110.0		82,645	7,777	110.4	
自己株式 Treasury Stock	△ 4,868	100.0		△ 4,748	119	97.5	
その他の包括利益累計額合計 Accumulated Other Comprehensive Income	△ 6,025	101.7		△ 8,029	△ 2,003	133.3	
新株予約権 Subscription Rights to Shares	566	241.0		620	54	109.6	
非支配株主持分 The controlling shareholder equity	15,613	109.0		17,300	1,686	110.8	
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	234,537	113.0	100.0	228,915	△ 5,622	97.6	100.0

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Cash Flow Statement

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期 通期 Full Year 金額 Amount	2021年12月期 通期 Full Year	
		金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	14,787	15,907	1,119
小計 Subtotal	19,606	20,815	1,209
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes	15,647	17,666	2,018
減価償却費 Depreciation	5,943	5,481	△ 461
減損損失 Impairment loss	81	557	476
固定資産除却損 Loss on Retirement of Noncurrent Assets	-	77	77
関係会社株式売却損 Loss on sale of shares of subsidiaries and affiliates	-	2,169	2,169
名古屋オフィス移転補償金 Compensation for office relocation	△ 224	-	224
車載プロダクト事業撤退損失 Loss on withdrawal of automotive product business	209	-	△ 209
感染症対策費 Infectious disease control costs	193	164	△ 29
投資有価証券評価損益 Gain / loss on valuation of investment securities	696	63	△ 632
のれん償却額 Amortization of Goodwill	59	59	-
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	31	10	△ 20
退職給付に係る負債の増減 Increase (decrease) in liabilities for retirement benefits	55	△ 43	△ 99
退職給付に係る資産の増減 Increase (decrease) in assets related to retirement benefits	△ 517	△ 513	4
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	△ 292	△ 176	116
支払利息 Interest expense	65	58	△ 7
為替差損益 Foreign exchange profit or loss	187	△ 561	△ 748
投資有価証券売却損益 Loss (Gain) on Sales of Investment Securities	△ 732	△ 2,759	△ 2,027
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	△ 452	△ 5,251	△ 4,798
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	364	1,002	637
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	△ 871	364	1,235
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	112	1,012	899
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	696	587	△ 109
未払金の増減額 Increase/decrease in accrued expenses	128	749	621
長期前払費用の増減額 Increase/decrease in long-term prepaid expenses	△ 3,282	1,151	4,433
その他 Other	1,505	△ 1,053	△ 2,558
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	382	298	△ 84
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 67	△ 59	8
感染症対策費の支払額 Infectious disease control costs Paid	△ 180	△ 160	19
移転補償金の受取額 Compensation for transfer Income Received	433	-	△ 433
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 5,386	△ 4,987	399

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期		2021年12月期	
	通期 Full Year		通期 Full Year	
	金額 Amount		金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities		△ 16,109	4,894	21,003
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits		△ 12,328	△ 7,262	5,066
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		8,388	10,214	1,826
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment		△ 6,218	△ 3,531	2,686
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets		△ 3,963	△ 3,204	759
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities		△ 2,596	△ 0	2,596
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities		944	3,891	2,946
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries with the scope of consolidation		△ 210	-	210
関係会社株式売却による収入 Proceeds from Intangible Assets		-	4,330	4,330
その他 Other		△ 124	456	580
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities		12,703	△ 17,871	△ 30,575
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable		23,641	6,765	△ 16,875
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable		△ 6,109	△ 22,752	△ 16,642
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable		1,428	3,580	2,152
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable		△ 1,081	△ 3,444	△ 2,362
コマーシャルペーパーの発行による収入 Proceeds from issuance of commercial papers		12,000	-	△ 12,000
コマーシャルペーパーの償還による支出 Redemption of commercial papers		△ 15,000	-	15,000
配当金の支払額 Cash Dividends Paid		△ 1,563	△ 1,535	28
非支配株主への配当金の支払額 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders		△ 572	△ 635	△ 62
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation		△ 0	△ 93	△ 92
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations		△ 48	△ 23	24
その他 Other		11	268	256
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents		△ 89	496	586
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents		11,291	3,425	△ 7,865
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period		26,158	37,450	11,291
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period		37,450	40,876	3,425

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載しています。なお、四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っていません。

6. 連結販売費及び一般管理費

Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期		2021年12月期										
	通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	25,239	103.0	6,242	105.5	7,047	103.2	6,329	103.7	6,547	102.5	26,167	927	103.7
役員報酬 Directors' Compensations	901	110.2	228	135.5	223	94.1	223	108.0	210	73.0	886	△ 15	98.3
従業員給料 Employees' Salaries	17,270	100.7	3,445	105.2	4,017	104.9	3,718	104.5	7,014	106.2	18,196	926	105.4
賞与引当金繰入額 Provision for Bonuses	1,487	109.2	983	96.1	1,336	104.3	1,053	109.0	△ 1,866	104.6	1,507	19	101.3
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	867	109.9	238	111.6	235	104.4	226	102.6	183	88.5	883	16	101.9
法定福利費 Legal Welfare Expenses	2,986	102.7	711	105.7	864	105.4	777	105.8	802	105.8	3,156	169	105.7
福利厚生費 Welfare Expenses	1,035	119.8	428	129.0	182	78.9	206	91.7	226	91.6	1,043	8	100.8
その他 Other	691	115.2	206	90.3	187	91.4	124	65.0	△ 23	-	494	△ 197	71.5
経費 Expense	13,636	91.1	3,421	95.3	3,499	102.8	3,210	103.5	3,698	104.5	13,829	193	101.4
広告宣伝費 Advertising Expenses	237	48.0	44	64.5	55	173.1	80	150.6	101	123.0	282	45	119.0
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	1,129	81.4	231	96.9	469	87.8	172	110.7	272	135.9	1,145	15	101.4
旅費及び交通費 Transportation Expenses	421	39.4	44	24.2	60	56.9	50	87.4	88	119.6	243	△ 177	57.9
事務用品費 Stationery Expenses	1,207	90.3	254	58.2	143	59.7	197	97.7	207	63.4	803	△ 404	66.5
賃借料 Rent Expenses	70	-	23	126.7	19	123.1	17	94.1	18	102.5	78	7	111.0
地代家賃 Rents	1,212	97.7	306	92.6	263	93.6	226	70.6	228	81.8	1,024	△ 187	84.5
租税公課 Taxes and Dues	1,789	-	425	97.8	512	112.8	457	111.0	521	106.9	1,916	127	107.1
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	3	-	2	-	△ 0	-	0	21.7	△ 3	-	△ 0	△ 4	-
減価償却費 Depreciation	602	96.2	179	128.4	166	105.7	143	99.1	144	89.8	633	30	105.1
調査研究費 Research Study Expenses	634	-	161	104.7	140	95.6	164	97.2	161	98.9	628	△ 5	99.1
事務委託費 Operations Consignment Expenses	2,891	-	859	111.9	804	121.8	801	107.2	969	135.5	3,435	543	118.8
のれん償却額 Amortization of Goodwill	59	-	14	100.0	14	100.0	14	100.0	14	100.0	59	-	100.0
その他 Other	3,375	-	873	106.0	849	111.9	882	110.0	973	98.3	3,578	202	106.0
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	38,875	98.5	9,664	101.7	10,546	103.0	9,540	103.7	10,246	103.2	39,997	1,121	102.9

7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期			
	上期 1st Half		通期 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	6,679	-	10,203	114.0
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	4,696	-	6,059	89.8
無形固定資産 Intangible Assets	1,983	154.2	4,143	188.3
減価償却費 Depreciation and Amortization	2,891	110.6	5,943	116.9
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,175	95.7	2,353	96.9
無形固定資産 Intangible Assets	1,715	123.7	3,590	135.3
研究開発費 Research & Development Expenses	343	84.0	632	76.6

	2021年12月期					
	上期 1st Half			通期 Full Year		
	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	4,185	△ 2,494	62.7	6,490	△ 3,712	63.6
	2,199	△ 2,497	46.8	3,429	△ 2,630	56.6
	1,986	2	100.2	3,061	△ 1,082	73.9
	2,852	△ 38	98.7	5,481	△ 461	92.2
	1,182	6	100.6	2,303	△ 49	97.9
	1,670	△ 45	97.3	3,178	△ 411	88.5
	303	△ 40	88.3	633	0	100.1

8. 社員数

Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2020年12月期			
	第2四半期末 As of Jun 30, 2020		第4四半期末 As of Dec 31, 2020	
	人数 Number of People	前同差 YoY Comparison	人数 Number of People	前同差 YoY Comparison
連結社員数 Consolidated Employees	15,240	△ 772	14,422	248
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	2,896	△ 1,249	2,297	△ 223
富士ソフト Non-Consolidated Employees	8,317	327	8,163	323
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	75	9	71	7
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	6,923	△ 1,099	6,259	△ 75
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	2,821	△ 1,258	2,226	△ 230

	2021年12月期					
	第2四半期末 As of Jun 30, 2021			第4四半期末 As of Dec 31, 2021		
	人数 Number of People	前同比 YoY Comparison	前同差 YoY Comparison	人数 Number of People	前同比 YoY Comparison	前同差 YoY Comparison
	15,756	103.4	516	14,956	103.7	534
	3,041	105.0	145	2,564	111.6	267
	8,667	104.2	350	8,508	104.2	345
	79	105.3	4	79	111.3	8
	7,089	102.4	166	6,448	103.0	189
	2,962	105.0	141	2,485	111.6	259

9. 単体損益計算書

Non-Consolidated Statement of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期		2021年12月期										
	通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	164,094	109.3	46,177	115.1	45,299	106.6	42,258	102.3	41,945	104.4	175,680	11,586	107.1
売上原価 Cost of Sales	131,102	110.6	37,473	118.6	36,951	107.8	33,764	102.2	33,420	103.9	141,609	10,506	108.0
売上総利益 Gross Profit	32,991	104.8	8,704	102.0	8,348	101.9	8,494	102.9	8,524	106.4	34,071	1,079	103.3
売上総利益率 Gross Profit Ratio	20.1%		18.9%		18.4%		20.1%		20.3%		19.4%		
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	23,733	100.0	6,135	104.1	6,538	102.3	5,839	101.9	5,904	103.2	24,417	683	102.9
販管費率 SGA Ratio	14.5%		13.3%		14.4%		13.8%		14.1%		13.9%		
営業利益 Operating Income	9,257	119.4	2,569	97.3	1,809	100.4	2,654	105.3	2,620	114.2	9,653	395	104.3
営業利益率 Operating Income Ratio	5.6%		5.6%		4.0%		6.3%		6.2%		5.5%		
営業外収益 Non-Operating Income	1,192	117.4	1,002	194.5	153	62.7	383	138.6	253	162.6	1,793	600	150.3
営業外費用 Non-Operating Expenses	217	76.6	29	60.0	26	66.1	19	21.5	18	51.0	94	△ 123	43.3
経常利益 Ordinary Income	10,233	120.6	3,542	114.0	1,937	96.5	3,018	111.6	2,855	118.3	11,353	1,119	110.9
経常利益率 Ordinary Income Ratio	6.2%		7.7%		4.3%		7.1%		6.8%		6.5%		
特別利益 Extraordinary Income	988	59.5	7	3.5	3,854	-	-	-	-	-	3,862	2,874	-
特別損失 Extraordinary Loss	1,166	-	25	10.5	1,055	143.8	100	-	355	223.0	1,537	370	131.8
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	10,054	100.9	3,524	114.2	4,736	-	2,917	109.0	2,500	82.8	13,678	3,623	136.0
法人税等合計 Total Income Taxes	3,121	106.5	928	112.3	1,604	271.7	849	109.0	1,136	122.8	4,518	1,396	144.7
当期（四半期）純利益 Net Income	6,932	98.5	2,595	114.9	3,132	-	2,068	108.9	1,637	78.3	9,433	2,500	136.1
純利益率 Net Income Ratio	4.2%		5.6%		6.9%		4.9%		3.9%		5.4%		

10. セグメント区分について

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

About Segmentation

セグメント名称	内訳
SI事業	
システム構築	
組込系／制御系ソフトウェア	
機械制御系	F A、O A、デジタル家電等の組込系／制御系ソフトウェア
自動車関連	自動車関連の組込系／制御系ソフトウェア
モバイル系	モバイル端末等の組込系／制御系ソフトウェア
社会インフラ系	通信制御（スイッチ、ルータ等）、基地局、航空・宇宙・防衛等の組込系／制御系ソフトウェア
業務系ソフトウェア	
金融業	金融関連企業（生損保、カード、証券会社、銀行等）向けの業務系ソフトウェア
流通・サービス	流通関連企業（小売、卸売、商社、不動産、建設業等）向けの業務系ソフトウェア
製造業	製造業向けの業務系ソフトウェア
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア
プロダクト・サービス	
プロダクト・サービス	富士ソフトグループ及び戦略的パートナーシップに基づく他社のプロダクト・サービス、物販
アウトソーシング	データセンタービジネス、システム保守運用等
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上
その他	オフィスサービス、ハードウェア開発、再生医療事業

11. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

Major News Releases

(2021/10/1 ~ 12/31)

■ 富士ソフト

- 10月12日 富士ソフトと凸版印刷、デジタルマーケティング事業拡大を目指し協業開始
マーケティングDXにおけるICT支援を目的に、サービス開発や基盤整備を共同推進
- 10月14日 富士ソフト、「Automotive SPICE®」開発能力レベル3の認証を取得
- 10月26日 富士ソフト、企業のセキュリティ対策の見極めに役立つセキュリティ無料診断をHP上で提供開始
- 10月27日 富士ソフト、セキュリティビジネスの実績が評価され、ステラサイバー社「2021 1st Half Outstanding Partner Japan」を受賞
- 11月25日 富士ソフトと学研塾ホールディングス、バーチャル学習塾の実現に向けた共同実証を実施
新市場区分における「プライム市場」選択に関するお知らせ
- 12月23日 テレワーク時代の安心・安全を支援する、富士ソフトの「オフィスSOC/おうちSOCサービス」が
IPAのサイバーセキュリティお助け隊サービスに認定

■ サイバネットシステム

- 10月4日 Ansys光学CAEソリューション販売開始のお知らせ
- 10月6日 流体力学を対象としたトポロジー最適化システム「SpaceTOPTIM」クラウド版提供開始のお知らせ
- 10月29日 3次元のCAEデータに対応した深層学習用AI構築ツール「Neural Concept Shape」販売開始のお知らせ
- 11月1日 日本医用画像工学会の功績賞を受賞「人工知能（AI）を用いた内視鏡診断支援システムの開発」
- 11月16日 インドDHIO RESEARCH & ENGINEERINGと販売代理店契約を締結
- 11月30日 空気の流れを可視化！3Dシミュレーションによる室内換気対策支援サービスを開始します
- 12月9日 新市場区分における「スタンダード市場」選択申請に関するお知らせ

■ ヴィンクス

- 11月4日 ヴィンクスグループの4U Applicationsが、LINEと「Microsoft Azure」の
パートナー各社による小売業のDX支援を目的とした共同プロジェクトに参画
- 11月10日 RPAテクノロジーズ BizRobo! Family Awards2021「スケール賞」受賞
～BizRobo! Family Awards 制度の創設以来3年連続受賞～
- 11月15日 「えるぼし」（3段階目）取得のお知らせ
- 11月25日 「テレワーク先駆者百選」認定のお知らせ
- 12月21日 新市場区分「スタンダード市場」選択に関する取締役会決議のお知らせ

■ 富士ソフトサービスビューロ

- 10月1日 「葛飾区 葛飾区子育て支援窓口受付等業務委託（長期継続契約）」を受託
「葛飾区 葛飾区個人番号カード交付等関連業務委託（長期継続契約）」を受託
- 11月17日 新市場区分「スタンダード市場」選択申請に関するお知らせ
- 11月18日 「プラチナえるぼし」認定取得に関するお知らせ

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。