

## 2011年3月期 第3四半期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
Third Quarter of the Fiscal Year ending March 31, 2011

### 目次

|        |                          |
|--------|--------------------------|
| P. 2   | 1. 連結損益計算書               |
| P. 3   | 2. 連結セグメント別売上高           |
| P. 4   | 3. 連結SI事業の受注高・受注残        |
| P. 6   | 4. 連結貸借対照表               |
| P. 8   | 5. 連結キャッシュ・フロー計算書        |
| P. 10  | 6. 連結販売費及び一般管理費          |
| P. 11. | 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費   |
|        | 8. その他データ（単体）            |
| P. 12  | 9. 四半期別連結セグメント別売上高       |
| P. 14  | 10. 社員数                  |
| P. 15  | 11. J P P G G戦略とは        |
|        | 12. 新セグメント区分について         |
| P. 16  | 13. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア |
|        | 14. 主なニュースリリースの発行状況      |

### Contents

|       |   |
|-------|---|
| P. 2  | 1. Consolidated Statements of Income  |
| P. 3  | 2. Consolidated Sales by Segment  |
| P. 4  | 3. Consolidated Orders and Order Backing for Software Development                                       |
| P. 6  | 4. Consolidated Balanced Sheet  |
| P. 8  | 5. Consolidated Cash Flow Statement   |
| P. 10 | 6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses  |
| P. 11 | 7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization,<br>and Research & Development Expenses |
|       | 8. Other Date(Non-Consolidated)   |
| P. 12 | 9 Consolidated Net Sales by Segment in the Past   |
| P. 14 | 10. Employee Numbers  |
| P. 15 | 11. What is the JPPGG Strategy?   |
|       | 12. About New Segmentation  |
| P. 16 | 13. Major Product-type Software of FUJISOFT   |
|       | 14. Major News Releases   |

※Section from 11 to 14 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は、市場動向や経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、あわせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2011年2月7日 / February 7, 2011

富士ソフト株式会社 / FUJISOFT INCORPORATED

<http://www.fsi.co.jp/>

# 1. 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|  | 2010/3                    |               |                      |               |                 |               |
|--|---------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               | 通期<br>Full-Year |               |
|  | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前期比(%)<br>YoY |
| 売上高<br>Net Sales   | 104,557                   | 86.0          | 37,125               | 85.4          | 141,682         | 85.8          |
| 売上原価<br>Cost of Sales                                      | 81,135                    | 87.5          | 28,678               | 86.8          | 109,813         | 87.3          |
| 売上総利益<br>Gross Profit                                      | 23,421                    | 80.9          | 8,447                | 81.1          | 31,869          | 81.0          |
| 売上総利益率 Gross Profit Ratio                                  | 22.4%                     |               | 22.8%                |               | 22.5%           |               |
| 販売費及び一般管理費<br>Selling, General and Administrative Expenses | 21,416                    | 88.3          | 7,159                | 91.8          | 28,575          | 89.2          |
| 販管費率 SGA Ratio   | 20.5%                     |               | 19.3%                |               | 20.2%           |               |
| 営業利益<br>Operating Income                                   | 2,005                     | 42.7          | 1,287                | 49.3          | 3,293           | 45.0          |
| 営業利益率 Operating Income Ratio                               | 1.9%                      |               | 3.5%                 |               | 2.3%            |               |
| 営業外収益<br>Non-Operating Income                              | 953                       | 56.0          | 507                  | 96.4          | 1,461           | 65.5          |
| 営業外費用<br>Non-Operating Expenses                            | 857                       | 39.9          | 304                  | 38.0          | 1,161           | 39.4          |
| 経常利益<br>Ordinary Income                                    | 2,101                     | 49.4          | 1,491                | 63.7          | 3,592           | 54.5          |
| 経常利益率 Ordinary Income Ratio                                | 2.0%                      |               | 4.0%                 |               | 2.5%            |               |
| 特別利益<br>Extraordinary Income                               | 2,786                     | -             | 462                  | -             | 3,249           | -             |
| 特別損失<br>Extraordinary Loss                                 | 296                       | 15.4          | 512                  | 347.0         | 809             | 39.0          |
| 税金等調整前当期（四半期）純利益<br>Income Before Income Taxes and others  | 4,591                     | 197.0         | 1,441                | 65.7          | 6,032           | 133.4         |
| 法人税等合計<br>Total Income Taxes                               | 835                       | 42.4          | 402                  | 56.8          | 1,237           | 46.2          |
| 少数株主利益<br>Minority Interests in Income                     | 1,025                     | 144.6         | 59                   | 23.6          | 1,085           | 112.7         |
| 当期（四半期）純利益<br>Net Income                                   | 2,731                     | -             | 979                  | 79.5          | 3,710           | 420.0         |
| 純利益率 Net Income Ratio                                      | 2.6%                      |               | 2.6%                 |               | 2.6%            |               |

※2010年3月期より、「不動産賃貸収入」を「営業外収益」から「売上高」に計上しています。

"Real Estate Rent Income," which was included in "Non-Operating Income" has been included in "Net Sales" from the fiscal year ended March, 2010.

※「第4四半期見込み」は、「通期計画」から「第3四半期累計」を除いた数値です。

Figures of "4th Quarter Forecasts" are calculated by subtracting "Three Quarters" from "Full-Year Forecasts."

|  | 2011/3                    |                      |               |                                   |               |                             |               |
|--|---------------------------|----------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
|  | 第3四半期累計<br>Three Quarters |                      |               | 第4四半期見込み<br>4th Quarter Forecasts |               | 通期計画<br>Full-Year Forecasts |               |
|  | 金額<br>Amount              | 前同差<br>Y on Y change | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount                      | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount                | 前期比(%)<br>YoY |
|  | 97,722                    | △ 6,834              | 93.5          | 39,277                            | 105.8         | 137,000                     | 96.7          |
|  | 75,234                    | △ 5,900              | 92.7          | 30,265                            | 105.5         | 105,500                     | 96.1          |
|  | 22,487                    | △ 933                | 96.0          | 9,012                             | 106.7         | 31,500                      | 98.8          |
|  | 23.0%                     | + 0.6%               |               | 22.9%                             |               | 23.0%                       |               |
|  | 20,611                    | △ 804                | 96.2          | 6,588                             | 92.0          | 27,200                      | 95.2          |
|  | 21.1%                     | + 0.6%               |               | 16.8%                             |               | 19.9%                       |               |
|  | 1,875                     | △ 129                | 93.5          | 2,424                             | 188.3         | 4,300                       | 130.6         |
|  | 1.9%                      | + 0.0%               |               | 6.2%                              |               | 3.1%                        |               |
|  | 1,604                     | 650                  | 168.2         |                                   |               |                             |               |
|  | 1,615                     | 757                  | 188.4         |                                   |               |                             |               |
|  | 1,865                     | △ 236                | 88.7          | 2,634                             | 176.7         | 4,500                       | 125.2         |
|  | 1.9%                      | - 0.1%               |               | 6.7%                              |               | 3.3%                        |               |
|  | 196                       | △ 2,590              | 7.0           |                                   |               |                             |               |
|  | 99                        | △ 197                | 33.4          |                                   |               |                             |               |
|  | 1,962                     | △ 2,629              | 42.7          |                                   |               |                             |               |
|  | 484                       | △ 350                | 58.0          |                                   |               |                             |               |
|  | 239                       | △ 785                | 23.4          |                                   |               |                             |               |
|  | 1,237                     | △ 1,493              | 45.3          | 1,462                             | 149.3         | 2,700                       | 72.8          |
|  | 1.3%                      | - 1.3%               |               | 3.7%                              |               | 2.0%                        |               |

## 2. 連結セグメント別売上高 Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|   | 2010/3                    |               |                      |               |                 |               | 2011/3                    |                      |               |                 |                                   |               |                             |               |
|---|---------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------------|----------------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
|   | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               | 通期<br>Full-Year |               | 第3四半期累計<br>Three Quarters |                      |               |                 | 第4四半期見込み<br>4th Quarter Forecasts |               | 通期計画<br>Full-Year Forecasts |               |
|   | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前期比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount              | 前同差<br>Y on Y change | 前同比(%)<br>YoY | 構成比(%)<br>Ratio | 金額<br>Amount                      | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount                | 前期比(%)<br>YoY |
| SI事業<br>System Integration Business           | 96,914                    | 83.6          | 34,113               | 82.8          | 131,028         | 83.4          | 90,266                    | △ 6,647              | 93.1          | 92.4            | 37,003                            | 108.5         | 127,270                     | 97.1          |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development  | 29,045                    | 69.9          | 10,899               | 80.5          | 39,945          | 72.5          | 28,119                    | △ 926                | 96.8          | 28.8            | 10,980                            | 100.7         | 39,100                      | 97.9          |
| 通信制御系<br>Telecommunications control systems   | 18,278                    | 69.9          | 6,640                | 77.1          | 24,918          | 71.7          | 17,762                    | △ 515                | 97.2          | 18.2            |                                   |               |                             |               |
| 機械制御系<br>Mechanical control systems           | 8,028                     | 65.3          | 2,733                | 75.3          | 10,762          | 67.6          | 7,550                     | △ 477                | 94.0          | 7.7             |                                   |               |                             |               |
| その他組込系<br>Other embedded software             | 2,738                     | 87.9          | 1,525                | 118.1         | 4,264           | 96.8          | 2,805                     | 66                   | 102.4         | 2.9             |                                   |               |                             |               |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development | 34,846                    | 98.7          | 12,316               | 86.7          | 47,162          | 95.3          | 34,079                    | △ 766                | 97.8          | 34.9            | 15,320                            | 124.4         | 49,400                      | 104.7         |
| 金融業<br>Financial sector                       | 12,609                    | 97.2          | 4,370                | 88.0          | 16,980          | 94.7          | 12,523                    | △ 86                 | 99.3          | 12.8            |                                   |               |                             |               |
| 流通業<br>Distribution sector                    | 14,139                    | 114.2         | 4,203                | 82.6          | 18,342          | 105.0         | 11,156                    | △ 2,982              | 78.9          | 11.4            |                                   |               |                             |               |
| 製造業<br>Manufacturing                          | 2,492                     | 59.9          | 851                  | 56.4          | 3,344           | 59.0          | 2,435                     | △ 57                 | 97.7          | 2.5             |                                   |               |                             |               |
| その他業務系<br>Other operations                    | 5,604                     | 97.1          | 2,890                | 109.4         | 8,495           | 100.9         | 7,964                     | 2,359                | 142.1         | 8.1             |                                   |               |                             |               |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business            | 13,512                    | 81.2          | 4,750                | 90.0          | 18,262          | 83.4          | 11,682                    | △ 1,830              | 86.5          | 12.0            | 4,287                             | 90.3          | 15,970                      | 87.4          |
| システム保守運用<br>System maintenance and operation  | 12,816                    | 81.4          | 4,508                | 91.1          | 17,325          | 83.7          | 11,050                    | △ 1,766              | 86.2          | 11.3            |                                   |               |                             |               |
| その他アウトソーシング<br>Other outsourcing              | 695                       | 77.9          | 241                  | 74.2          | 937             | 76.9          | 632                       | △ 63                 | 90.9          | 0.6             |                                   |               |                             |               |
| その他SI事業<br>Other System Integration Business  | 19,510                    | 86.9          | 6,147                | 75.1          | 25,658          | 83.7          | 16,384                    | △ 3,125              | 84.0          | 16.8            | 6,415                             | 104.3         | 22,800                      | 88.9          |
| プロダクト・ハード販売<br>Product and Hardware Sales     | 13,624                    | 78.0          | 4,673                | 79.7          | 18,298          | 78.4          | 12,354                    | △ 1,270              | 90.7          | 12.6            |                                   |               |                             |               |
| その他<br>Other                                  | 5,885                     | 118.1         | 1,473                | 63.5          | 7,359           | 100.7         | 4,030                     | △ 1,855              | 68.5          | 4.1             |                                   |               |                             |               |
| ファシリティ事業<br>Facility Business                 | 1,612                     | -             | 529                  | -             | 2,141           | -             | 1,607                     | △ 4                  | 99.7          | 1.6             | 572                               | 108.1         | 2,180                       | 101.8         |
| その他事業<br>Other                                | 6,030                     | 106.1         | 2,482                | 110.3         | 8,512           | 107.3         | 5,848                     | △ 182                | 97.0          | 6.0             | 1,701                             | 68.6          | 7,550                       | 88.7          |
| 合計<br>Total                                   | 104,557                   | 86.0          | 37,125               | 85.4          | 141,682         | 85.8          | 97,722                    | △ 6,834              | 93.5          | 100.0           | 39,277                            | 105.8         | 137,000                     | 96.7          |

※2010年3月期より、「不動産賃貸収入」を「営業外収益」から「売上高」に計上しています。

"Real Estate Rent Income," which was included in "Non-Operating Income" has been included in "Net Sales" from the fiscal year ended March, 2010.

※「第4四半期見込み」は、「通期計画」から「第3四半期累計」を除いた数値です。

Figures of "4th Quarter Forecasts" are calculated by subtracting "Three Quarters" from "Full-Year Forecasts."

※業務系ソフトウェア開発の内訳において一部子会社の業種見直しが行われたため、当決算期の説明資料より見直し後の数値を記載しております。そのため、前回以前の資料と過去の数字が異なる箇所がございます。

### 3. 連結SI事業の受注高・受注残

#### Consolidated Orders and Order Backlog for Software Development

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|  | 2010/3               |               |                      |               |                      |               |                      |               | 2011/3               |               |                      |               |                      |               |
|--|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | 第1四半期<br>1st Quarter |               | 第2四半期<br>2nd Quarter |               | 第3四半期<br>3rd Quarter |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               | 第1四半期<br>1st Quarter |               | 第2四半期<br>2nd Quarter |               | 第3四半期<br>3rd Quarter |               |
|  | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY |
| <b>受注高</b><br>New Orders Received                  | 32,641               | -             | 35,546               | -             | 27,213               | -             | 39,383               | -             | 27,827               | 85.3          | 29,832               | 83.9          | 28,209               | 103.7         |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development       | 9,113                | -             | 11,228               | -             | 9,059                | -             | 10,542               | -             | 9,145                | 100.3         | 9,663                | 86.1          | 9,325                | 102.9         |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development      | 13,818               | -             | 12,506               | -             | 9,507                | -             | 14,393               | -             | 10,642               | 77.0          | 12,643               | 101.1         | 9,249                | 97.3          |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business                 | 4,737                | -             | 5,656                | -             | 3,630                | -             | 8,176                | -             | 3,335                | 70.4          | 2,646                | 46.8          | 3,720                | 102.5         |
| その他S I事業<br>Other System Integration Business      | 4,971                | -             | 6,155                | -             | 5,015                | -             | 6,271                | -             | 4,703                | 94.6          | 4,879                | 79.3          | 5,914                | 117.9         |
| <b>期末受注残</b><br>New Order Backlog at End of Period | 31,787               | -             | 33,426               | -             | 31,141               | -             | 36,411               | -             | 34,037               | 107.1         | 32,537               | 97.3          | 32,014               | 102.8         |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development       | 8,056                | -             | 8,974                | -             | 8,643                | -             | 8,286                | -             | 8,299                | 103.0         | 8,172                | 91.1          | 8,302                | 96.1          |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development      | 12,055               | -             | 12,399               | -             | 10,882               | -             | 12,959               | -             | 12,283               | 101.9         | 12,138               | 97.9          | 11,415               | 104.9         |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business                 | 4,809                | -             | 5,824                | -             | 5,209                | -             | 8,635                | -             | 7,757                | 161.3         | 6,897                | 118.4         | 6,655                | 127.7         |
| その他S I事業<br>Other System Integration Business      | 6,866                | -             | 6,228                | -             | 6,406                | -             | 6,529                | -             | 5,696                | 83.0          | 5,328                | 85.6          | 5,641                | 88.1          |
| <b>売上高</b><br>Net Sales                            | 33,508               | -             | 33,908               | -             | 29,497               | -             | 34,113               | -             | 30,202               | 90.1          | 31,332               | 92.4          | 28,732               | 97.4          |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development       | 9,344                | -             | 10,310               | -             | 9,390                | -             | 10,899               | -             | 9,133                | 97.7          | 9,790                | 95.0          | 9,196                | 97.9          |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development      | 11,659               | -             | 12,162               | -             | 11,024               | -             | 12,316               | -             | 11,319               | 97.1          | 12,788               | 105.1         | 9,972                | 90.5          |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business                 | 4,626                | -             | 4,641                | -             | 4,244                | -             | 4,750                | -             | 4,213                | 91.1          | 3,506                | 75.6          | 3,962                | 93.3          |
| その他S I事業<br>Other System Integration Business      | 7,878                | -             | 6,794                | -             | 4,837                | -             | 6,147                | -             | 5,536                | 70.3          | 5,247                | 77.2          | 5,601                | 115.8         |

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|  | 2010/3                    |               |                 |               | 2011/3                    |                      |               |
|--|---------------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------------|----------------------|---------------|
|  | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 通期<br>Full-Year |               | 第3四半期累計<br>Three Quarters |                      |               |
|  | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount              | 前同差<br>Y on Y change | 前同比(%)<br>YoY |
| <b>受注高</b><br>New Orders Received                  | 95,401                    | -             | 134,785         | -             | <b>85,869</b>             | <b>△ 9,532</b>       | <b>90.0</b>   |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development       | 29,402                    | -             | 39,944          | -             | <b>28,134</b>             | <b>△ 1,267</b>       | <b>95.7</b>   |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development      | 35,832                    | -             | 50,225          | -             | <b>32,535</b>             | <b>△ 3,296</b>       | <b>90.8</b>   |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business                 | 14,024                    | -             | 22,201          | -             | <b>9,701</b>              | <b>△ 4,322</b>       | <b>69.2</b>   |
| その他S I事業<br>Other System Integration Business      | 16,142                    | -             | 22,413          | -             | <b>15,497</b>             | <b>△ 645</b>         | <b>96.0</b>   |
| <b>期末受注残</b><br>New Order Backlog at End of Period | 31,141                    | -             | 36,411          | -             | <b>32,014</b>             | <b>872</b>           | <b>102.8</b>  |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development       | 8,643                     | -             | 8,286           | -             | <b>8,302</b>              | <b>△ 341</b>         | <b>96.1</b>   |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development      | 10,882                    | -             | 12,959          | -             | <b>11,415</b>             | <b>533</b>           | <b>104.9</b>  |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business                 | 5,209                     | -             | 8,635           | -             | <b>6,655</b>              | <b>1,445</b>         | <b>127.7</b>  |
| その他S I事業<br>Other System Integration Business      | 6,406                     | -             | 6,529           | -             | <b>5,641</b>              | <b>△ 764</b>         | <b>88.1</b>   |
| <b>売上高</b><br>Net Sales                            | 96,914                    | -             | 131,028         | -             | <b>90,266</b>             | <b>△ 6,647</b>       | <b>93.1</b>   |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development       | 29,045                    | -             | 39,945          | -             | <b>28,119</b>             | <b>△ 926</b>         | <b>96.8</b>   |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development      | 34,846                    | -             | 47,162          | -             | <b>34,079</b>             | <b>△ 766</b>         | <b>97.8</b>   |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business                 | 13,512                    | -             | 18,262          | -             | <b>11,682</b>             | <b>△ 1,830</b>       | <b>86.5</b>   |
| その他S I事業<br>Other System Integration Business      | 19,510                    | -             | 25,658          | -             | <b>16,384</b>             | <b>△ 3,125</b>       | <b>84.0</b>   |

※2010年3月期より、「不動産賃貸収入」を「営業外収益」から「売上高」に計上しています。

"Real Estate Rent Income," which was included in "Non-Operating Income" has been included in "Net Sales" from the fiscal year ended March, 2010.

※「第4四半期見込み」は、「通期計画」から「第3四半期累計」を除いた数値です。

Figures of "4th Quarter Forecasts" are calculated by subtracting "Three Quarters" from "Full-Year Forecasts."

## 4. 連結貸借対照表

## Consolidated Balanced Sheet

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|   | 2010/3                            |                |                 |                            |                |                 | 2011/3                            |                    |                |                 |
|---|-----------------------------------|----------------|-----------------|----------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------------|--------------------|----------------|-----------------|
|   | 第3四半期末<br>As of December 31, 2009 |                |                 | 期末<br>As of March 31, 2010 |                |                 | 第3四半期末<br>As of December 31, 2010 |                    |                |                 |
|   | 金額<br>Amount                      | 前期末比(%)<br>YoY | 構成比(%)<br>Ratio | 金額<br>Amount               | 前期末比(%)<br>YoY | 構成比(%)<br>Ratio | 金額<br>Amount                      | 前期末差<br>YoY change | 前期末比(%)<br>YoY | 構成比(%)<br>Ratio |
| <b>流動資産合計</b><br>Total Current Assets                   | 56,193                            | 82.5           | 33.2            | 55,306                     | 81.2           | 32.8            | <b>51,307</b>                     | <b>△ 3,998</b>     | <b>92.8</b>    | <b>31.2</b>     |
| 現金及び預金<br>Cash and Deposits                             | 16,456                            | 64.9           | 9.7             | 16,741                     | 66.0           | 9.9             | <b>15,064</b>                     | <b>△ 1,676</b>     | <b>90.0</b>    | <b>9.1</b>      |
| 受取手形及び売掛金<br>Notes and Accounts Receivable - trade      | 24,963                            | 82.5           | 14.8            | 27,215                     | 89.9           | 16.1            | <b>25,914</b>                     | <b>△ 1,300</b>     | <b>95.2</b>    | <b>15.7</b>     |
| 有価証券<br>Short-term Investment Securities                | 313                               | 78.8           | 0.2             | 315                        | 79.2           | 0.2             | <b>300</b>                        | <b>△ 14</b>        | <b>95.3</b>    | <b>0.2</b>      |
| 商品<br>Merchandise                                       | 179                               | 27.1           | 0.1             | 295                        | 44.6           | 0.2             | <b>218</b>                        | <b>△ 76</b>        | <b>74.0</b>    | <b>0.1</b>      |
| 仕掛品<br>Work in Process                                  | 5,565                             | 183.8          | 3.3             | 2,499                      | 82.6           | 1.5             | <b>2,631</b>                      | <b>131</b>         | <b>105.3</b>   | <b>1.6</b>      |
| 原材料及び貯蔵品<br>Raw Materials and Supplies                  | 34                                | 76.0           | 0.0             | 34                         | 75.8           | 0.0             | <b>28</b>                         | <b>△ 5</b>         | <b>83.4</b>    | <b>0.0</b>      |
| その他<br>Others   | 9,127                             | 104.5          | 5.4             | 8,269                      | 94.7           | 4.9             | <b>7,169</b>                      | <b>△ 1,099</b>     | <b>86.7</b>    | <b>4.4</b>      |
| 貸倒引当金<br>Allowance for Doubtful Accounts                | △ 446                             | 132.9          | △ 0.3           | △ 64                       | 19.2           | △ 0.0           | <b>△ 20</b>                       | <b>43</b>          | <b>31.9</b>    | <b>△ 0.0</b>    |
| <b>固定資産合計</b><br>Total Non-Current Assets               | 113,028                           | 103.1          | 66.8            | 113,544                    | 103.6          | 67.2            | <b>113,388</b>                    | <b>△ 156</b>       | <b>99.9</b>    | <b>68.8</b>     |
| <b>有形固定資産合計</b><br>Total Property, Plant and Equipment  | 78,299                            | 98.9           | 46.3            | 78,375                     | 99.0           | 46.4            | <b>77,333</b>                     | <b>△ 1,042</b>     | <b>98.7</b>    | <b>47.0</b>     |
| 建物及び構築物(純額)<br>Building and structures (net)            | 41,333                            | 96.3           | 24.4            | 40,789                     | 95.0           | 24.2            | <b>39,323</b>                     | <b>△ 1,465</b>     | <b>96.4</b>    | <b>23.9</b>     |
| 土地<br>Land  | 30,415                            | 99.5           | 18.0            | 30,415                     | 99.5           | 18.0            | <b>30,415</b>                     | <b>-</b>           | <b>100.0</b>   | <b>18.5</b>     |
| 建設仮勘定<br>Construction in Progress                       | 824                               | 613.1          | 0.5             | 1,394                      | 1,037.4        | 0.8             | <b>38</b>                         | <b>△ 1,355</b>     | <b>2.8</b>     | <b>0.0</b>      |
| その他(純額)<br>Other (net)                                  | 5,726                             | 104.0          | 3.4             | 5,776                      | 104.9          | 3.4             | <b>7,554</b>                      | <b>1,778</b>       | <b>130.8</b>   | <b>4.6</b>      |
| <b>無形固定資産合計</b><br>Total Intangible Assets              | 12,826                            | 127.0          | 7.6             | 12,424                     | 123.0          | 7.4             | <b>12,223</b>                     | <b>△ 200</b>       | <b>98.4</b>    | <b>7.4</b>      |
| のれん<br>Goodwill   | 5,277                             | 225.2          | 3.1             | 5,026                      | 214.5          | 3.0             | <b>4,489</b>                      | <b>△ 536</b>       | <b>89.3</b>    | <b>2.7</b>      |
| ソフトウェア<br>Software                                      | 7,298                             | 105.2          | 4.3             | 6,924                      | 99.8           | 4.1             | <b>7,289</b>                      | <b>365</b>         | <b>105.3</b>   | <b>4.4</b>      |
| その他<br>Other  | 250                               | 30.6           | 0.1             | 473                        | 57.9           | 0.3             | <b>445</b>                        | <b>△ 28</b>        | <b>93.9</b>    | <b>0.3</b>      |
| <b>投資その他の資産合計</b><br>Total Investments and Other Assets | 21,901                            | 107.3          | 12.9            | 22,744                     | 111.4          | 13.5            | <b>23,831</b>                     | <b>1,087</b>       | <b>104.8</b>   | <b>14.5</b>     |
| <b>資産合計</b><br>Total Assets                             | 169,222                           | 95.2           | 100.0           | 168,850                    | 95.0           | 100.0           | <b>164,695</b>                    | <b>△ 4,155</b>     | <b>97.5</b>    | <b>100.0</b>    |

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|   | 2010/3                            |                |                 |                            |                |                 | 2011/3                            |                    |                |                 |
|---|-----------------------------------|----------------|-----------------|----------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------------|--------------------|----------------|-----------------|
|   | 第3四半期末<br>As of December 31, 2009 |                |                 | 期末<br>As of March 31, 2010 |                |                 | 第3四半期末<br>As of December 31, 2010 |                    |                |                 |
|   | 金額<br>Amount                      | 前期末比(%)<br>YoY | 構成比(%)<br>Ratio | 金額<br>Amount               | 前期末比(%)<br>YoY | 構成比(%)<br>Ratio | 金額<br>Amount                      | 前期末差<br>YoY change | 前期末比(%)<br>YoY | 構成比(%)<br>Ratio |
| <b>負債合計</b><br>Total Liabilities                            | 87,357                            | 87.7           | 51.6            | 85,553                     | 85.9           | 50.7            | <b>81,353</b>                     | <b>△ 4,199</b>     | <b>95.1</b>    | <b>49.4</b>     |
| <b>流動負債合計</b><br>Total Current Liabilities                  | 57,696                            | 68.9           | 34.1            | 52,462                     | 62.6           | 31.1            | <b>50,364</b>                     | <b>△ 2,098</b>     | <b>96.0</b>    | <b>30.6</b>     |
| 買掛金<br>Accounts payable-trade                               | 6,571                             | 66.1           | 3.9             | 8,701                      | 87.5           | 5.2             | <b>5,998</b>                      | <b>△ 2,703</b>     | <b>68.9</b>    | <b>3.6</b>      |
| 短期借入金<br>Short-term Loans Payable                           | 32,633                            | 59.0           | 19.3            | 23,983                     | 43.4           | 14.2            | <b>25,455</b>                     | <b>1,472</b>       | <b>106.1</b>   | <b>15.5</b>     |
| 1年内返済予定の長期借入金<br>Current Portion of Long-term Loans Payable | 6,003                             | 355.9          | 3.5             | 7,233                      | 428.8          | 4.3             | <b>7,990</b>                      | <b>757</b>         | <b>110.5</b>   | <b>4.9</b>      |
| 未払費用<br>Accrued expenses                                    | 4,484                             | 45.6           | 2.6             | 5,854                      | 59.6           | 3.5             | <b>4,946</b>                      | <b>△ 908</b>       | <b>84.5</b>    | <b>3.0</b>      |
| 工事損失引当金<br>Provision for Loss on Construction Contracts     | 1,805                             | -              | 1.1             | 122                        | -              | 0.1             | <b>18</b>                         | <b>△ 104</b>       | <b>14.8</b>    | <b>0.0</b>      |
| その他<br>Other  | 6,198                             | 88.9           | 3.7             | 6,567                      | 94.2           | 3.9             | <b>5,954</b>                      | <b>△ 612</b>       | <b>90.7</b>    | <b>3.6</b>      |
| <b>固定負債合計</b><br>Total Non-Current Liabilities              | 29,660                            | 187.6          | 17.5            | 33,090                     | 209.3          | 19.6            | <b>30,989</b>                     | <b>△ 2,101</b>     | <b>93.7</b>    | <b>18.8</b>     |
| 長期借入金<br>Long-term Loans Payables                           | 20,638                            | 263.2          | 12.2            | 24,202                     | 308.7          | 14.3            | <b>21,874</b>                     | <b>△ 2,327</b>     | <b>90.4</b>    | <b>13.3</b>     |
| 退職給付引当金<br>Provision for Retirement Benefits                | 4,877                             | 105.6          | 2.9             | 4,840                      | 104.8          | 2.9             | <b>5,025</b>                      | <b>185</b>         | <b>103.8</b>   | <b>3.1</b>      |
| その他<br>Other  | 4,144                             | 123.7          | 2.4             | 4,047                      | 120.8          | 2.4             | <b>4,089</b>                      | <b>41</b>          | <b>101.0</b>   | <b>2.5</b>      |
| <b>純資産合計</b><br>Total Net Assets                            | 81,864                            | 104.6          | 48.4            | 83,297                     | 106.5          | 49.3            | <b>83,342</b>                     | <b>44</b>          | <b>100.1</b>   | <b>50.6</b>     |
| <b>株主資本合計</b><br>Total Shareholders' Equity                 | 80,157                            | 102.7          | 47.4            | 81,136                     | 103.9          | 48.1            | <b>81,719</b>                     | <b>582</b>         | <b>100.7</b>   | <b>49.6</b>     |
| 資本金<br>Capital Stock  | 26,200                            | 100.0          | 15.5            | 26,200                     | 100.0          | 15.5            | <b>26,200</b>                     | <b>-</b>           | <b>100.0</b>   | <b>15.9</b>     |
| 資本剰余金<br>Capital Surplus                                    | 28,438                            | 100.0          | 16.8            | 28,438                     | 100.0          | 16.8            | <b>28,438</b>                     | <b>-</b>           | <b>100.0</b>   | <b>17.3</b>     |
| 利益剰余金<br>Retained Earnings                                  | 33,619                            | 106.6          | 19.9            | 34,598                     | 109.7          | 20.5            | <b>35,181</b>                     | <b>582</b>         | <b>101.7</b>   | <b>21.4</b>     |
| 自己株式<br>Treasury Stock                                      | △ 8,100                           | 100.0          | △ 4.8           | △ 8,101                    | 100.0          | △ 4.8           | <b>△ 8,101</b>                    | <b>△ 0</b>         | <b>100.0</b>   | <b>△ 4.9</b>    |
| 評価・換算差額等合計<br>Total Valuation and Translation-adjustments   | △ 9,158                           | 92.3           | △ 5.4           | △ 8,825                    | 88.9           | △ 5.2           | <b>△ 8,994</b>                    | <b>△ 169</b>       | <b>101.9</b>   | <b>△ 5.5</b>    |
| 新株予約権<br>Subscription Rights to Shares                      | 90                                | 194.1          | 0.1             | 95                         | 205.9          | 0.1             | <b>108</b>                        | <b>12</b>          | <b>112.6</b>   | <b>0.1</b>      |
| 少数株主持分<br>Minority Interests                                | 10,775                            | 107.2          | 6.4             | 10,890                     | 108.4          | 6.4             | <b>10,510</b>                     | <b>△ 380</b>       | <b>96.5</b>    | <b>6.4</b>      |
| <b>負債純資産合計</b><br>Total Liabilities and Net Assets          | 169,222                           | 95.2           | 100.0           | 168,850                    | 95.0           | 100.0           | <b>164,695</b>                    | <b>△ 4,155</b>     | <b>97.5</b>    | <b>100.0</b>    |

5. 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated Cash Flow Statement

|  | 2010/3                    |               |                      |               |                 |               |
|--|---------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               | 通期<br>Full-Year |               |
|  | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前期比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前期比(%)<br>YoY |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー<br>Cash Flows from Operating Activities                           | 1,834                     | 95.2          | 6,150                | 59.8          | 7,985           | 65.4          |
| 小計<br>Subtotal   | 3,354                     | 60.9          | 6,378                | 60.4          | 9,733           | 60.6          |
| 税金等調整前当期（四半期）純利益<br>Income before Income Taxes                                     | 4,591                     | 197.0         | 1,441                | 65.7          | 6,032           | 133.4         |
| 減価償却費<br>Depreciation and Amortization   | 4,946                     | 97.3          | 2,390                | 109.2         | 7,337           | 100.9         |
| のれん償却額<br>Amortization of Goodwill   | 855                       | 106.3         | 302                  | 92.5          | 1,157           | 102.3         |
| 退職給付引当金の増減額<br>Decrease (increase) in Accrued pension cost                         | 201                       | -             | △ 37                 | -             | 164             | 48.6          |
| 支払利息<br>Interest Expense   | 684                       | 113.3         | 217                  | 109.9         | 902             | 112.5         |
| 売上債権の増減額<br>Decrease (increase) in Notes and Accounts Receivable-trade             | 4,907                     | 146.6         | △ 2,252              | -             | 2,655           | 54.5          |
| たな卸資産の増減額<br>Decrease (increase) in Inventories                                    | △ 2,000                   | 121.5         | 2,251                | 101.2         | 251             | 43.5          |
| 仕入債務の増減額<br>Increase (decrease) in Notes and Accounts Payable-trade                | △ 3,380                   | 96.8          | 2,129                | -             | △ 1,251         | 37.3          |
| 未払人件費の増減額<br>Increase (decrease) in Accounts Payable-labor cost                    | △ 5,194                   | 139.3         | 1,831                | 62.3          | △ 3,362         | 425.8         |
| 未払消費税等の増減額<br>Increase (decrease) in Accrued Consumption Taxes                     | △ 497                     | 44.5          | 126                  | 46.2          | △ 371           | 44.0          |
| 長期前払費用の増減額<br>Decrease (increase) in Long-term Prepaid Expenses                    | △ 239                     | 23.9          | △ 278                | 189.3         | △ 518           | 45.0          |
| 工事損失引当金の増減額<br>Increase (decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts | 1,805                     | -             | △ 1,683              | -             | 122             | -             |
| その他<br>Other   | △ 3,326                   | -             | △ 59                 | 3.6           | △ 3,385         | -             |
| 補償金の受取額<br>Proceeds from Compensation  | 800                       | -             | -                    | -             | 800             | -             |
| 利息及び配当金の受取額<br>Interest and Dividends Income Received                              | 115                       | 53.6          | 4                    | 26.7          | 119             | 51.8          |
| 利息の支払額<br>Interest Expenses Paid   | △ 593                     | 97.1          | △ 231                | 136.4         | △ 825           | 105.6         |
| 法人税等の支払額<br>Income taxes paid  | △ 1,841                   | 57.8          | -                    | -             | △ 1,841         | 55.7          |

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

| 2011/3                    |                   |               |
|---------------------------|-------------------|---------------|
| 第3四半期累計<br>Three Quarters |                   |               |
| 金額<br>Amount              | 前同差<br>YoY change | 前同比(%)<br>YoY |
| 5,395                     | 3,560             | 294.1         |
| 6,666                     | 3,311             | 198.7         |
| 1,962                     | △ 2,629           | 42.7          |
| 5,243                     | 297               | 106.0         |
| 893                       | 38                | 104.5         |
| 198                       | △ 2               | 98.7          |
| 623                       | △ 61              | 91.0          |
| 1,208                     | △ 3,699           | 24.6          |
| △ 55                      | 1,944             | 2.8           |
| △ 2,762                   | 618               | 81.7          |
| △ 1,582                   | 3,611             | 30.5          |
| △ 94                      | 403               | 19.0          |
| △ 272                     | △ 32              | 113.4         |
| △ 104                     | △ 1,910           | -             |
| 1,408                     | 4,734             | -             |
| -                         | △ 800             | -             |
| 178                       | 62                | 154.0         |
| △ 618                     | △ 24              | 104.1         |
| △ 830                     | 1,011             | 45.1          |



(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|   | 2010/3                    |               |                      |               |                 |               | 2011/3                    |                   |               |
|---|---------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------------|-------------------|---------------|
|   | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               | 通期<br>Full-Year |               | 第3四半期累計<br>Three Quarters |                   |               |
|   | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前期比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount              | 前同差<br>YoY change | 前同比(%)<br>YoY |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b><br>Cash Flows from Investing Activities   | <b>△ 3,720</b>            | <b>49.7</b>   | <b>△ 1,966</b>       | <b>49.7</b>   | <b>△ 5,687</b>  | <b>49.7</b>   | <b>△ 6,149</b>            | <b>△ 2,429</b>    | <b>165.3</b>  |
| 有形固定資産の取得による支出<br>Purchases of Property, Plant and Equipment  | △ 2,105                   | 152.1         | △ 1,077              | 48.0          | △ 3,183         | 87.7          | △ 2,321                   | △ 216             | 110.3         |
| 無形固定資産の取得による支出<br>Purchases of Intangible Assets  | △ 2,455                   | 96.8          | △ 625                | 85.8          | △ 3,080         | 94.3          | △ 2,633                   | △ 177             | 107.2         |
| 無形固定資産の売却による収入<br>Proceeds from Sales of Intangible Assets  | 1,862                     | -             | -                    | -             | 1,862           | -             | -                         | △ 1,862           | -             |
| 投資有価証券の取得による支出<br>Purchases of Investment Securities  | △ 316                     | 8.4           | △ 500                | 27.1          | △ 816           | 14.5          | △ 1,358                   | △ 1,042           | 429.3         |
| 投資有価証券の売却による収入<br>Proceeds from Sales of Investment Securities  | 1,313                     | -             | 217                  | 60.7          | 1,530           | 426.7         | 968                       | △ 345             | 73.7          |
| 新規連結子会社の取得による支出<br>Payments for Purchases of New Subsidiaries   | △ 3,364                   | -             | -                    | -             | △ 3,364         | -             | △ 820                     | 2,543             | 24.4          |
| その他<br>Other  | 1,345                     | 603.9         | 18                   | 3.7           | 1,363           | 188.9         | 16                        | △ 1,328           | 1.2           |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b><br>Cash Flow from Financing Activities  | <b>△ 7,036</b>            | <b>976.1</b>  | <b>△ 3,950</b>       | <b>-</b>      | <b>△ 10,987</b> | <b>-</b>      | <b>△ 922</b>              | <b>6,114</b>      | <b>13.1</b>   |
| 短期借入れによる収入<br>Increase in Short-term Loans Payable  | 44,349                    | 49.0          | 5,680                | 26.4          | 50,030          | 44.6          | 37,760                    | △ 6,589           | 85.1          |
| 短期借入金返済による支出<br>Decrease in Short-term Loans Payable  | △ 67,116                  | 78.0          | △ 14,393             | 54.5          | △ 81,509        | 72.5          | △ 36,116                  | 30,999            | 53.8          |
| 長期借入れによる収入<br>Proceeds from Long-term Loans Payable   | 20,200                    | -             | 6,285                | 70.7          | 26,485          | 295.9         | 4,052                     | △ 16,147          | 20.1          |
| 長期借入金返済による支出<br>Repayment of Long-term Loans Payable  | △ 3,281                   | -             | △ 1,429              | -             | △ 4,710         | -             | △ 5,583                   | △ 2,302           | 170.2         |
| 配当金の支払額<br>Cash Dividends Paid  | △ 634                     | 69.9          | △ 12                 | 17.4          | △ 647           | 66.2          | △ 612                     | 22                | 96.5          |
| その他<br>Other  | △ 553                     | 12.8          | △ 81                 | 46.9          | △ 634           | 14.2          | △ 421                     | 131               | 76.2          |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額<br>Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents                                       | △ 70                      | 492.2         | △ 17                 | -             | △ 88            | -             | △ 65                      | 5                 | 92.4          |
| 現金及び現金同等物の増減額<br>Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents   | △ 8,993                   | 142.9         | 215                  | 2.1           | △ 8,778         | -             | △ 1,741                   | 7,251             | 19.4          |
| 現金及び現金同等物の期首残高<br>Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period  | 25,465                    | 117.5         | 16,472               | 107.1         | 25,465          | 117.5         | 16,687                    | △ 8,778           | 65.5          |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額<br>Increase in cash and cash equivalents due to exclusion of subsidiaries from the consolidation | -                         | -             | -                    | -             | -               | -             | 85                        | 85                | -             |
| 現金及び現金同等物の期末(四半期末)残高<br>Cash and Cash Equivalents at End of Period  | 16,472                    | 107.1         | 16,687               | 65.5          | 16,687          | 65.5          | 15,030                    | △ 1,441           | 91.3          |

## 6. 連結販売費及び一般管理費

### Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

|   | 2010/3                    |               |                      |               |                 |               | 2011/3                    |                      |               |
|---|---------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------------|----------------------|---------------|
|   | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               | 通期<br>Full-Year |               | 第3四半期累計<br>Three Quarters |                      |               |
|   | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前期比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount              | 前同差<br>Y on Y change | 前同比(%)<br>YoY |
| <b>人件費</b><br>Personal Expenses   | 12,463                    | 90.3          | 4,216                | 97.8          | 16,680          | 92.1          | <b>12,854</b>             | <b>390</b>           | <b>103.1</b>  |
| 役員報酬<br>Directors' Compensations  | 650                       | 92.0          | 212                  | 86.3          | 863             | 90.5          | 604                       | △ 46                 | 92.8          |
| 従業員給料<br>Employees' Salaries  | 9,233                     | 86.3          | 3,104                | 99.7          | 12,338          | 89.3          | 9,745                     | 511                  | 105.5         |
| 退職給付費用<br>Retirement benefit expenses                                     | 485                       | 112.8         | 157                  | 92.8          | 643             | 107.1         | 507                       | 21                   | 104.4         |
| 法定福利費<br>Legal Welfare Expenses   | 1,436                     | 111.6         | 526                  | 111.7         | 1,962           | 111.6         | 1,517                     | 81                   | 105.7         |
| 福利厚生費<br>Welfare Expenses   | 505                       | 86.4          | 104                  | 71.2          | 610             | 83.4          | 368                       | △ 137                | 72.8          |
| その他<br>Other  | 150                       | 160.8         | 111                  | 68.2          | 261             | 101.9         | 111                       | △ 38                 | 74.1          |
| <b>経費</b><br>Expense  | 8,952                     | 85.8          | 2,943                | 84.4          | 11,895          | 85.4          | <b>7,757</b>              | <b>△ 1,195</b>       | <b>86.7</b>   |
| 広告宣伝費<br>Advertising Expenses   | 332                       | 48.1          | 164                  | 139.8         | 496             | 61.5          | 286                       | △ 45                 | 86.2          |
| 採用研修費<br>Recruiting and Training Expenses                                 | 370                       | 47.5          | 91                   | 57.0          | 461             | 49.1          | 214                       | △ 156                | 57.9          |
| 旅費及び交通費<br>Transportation Expenses  | 440                       | 68.1          | 191                  | 100.5         | 632             | 75.5          | 371                       | △ 69                 | 84.3          |
| 事務用品費<br>Stationery Expenses  | 237                       | 81.9          | 90                   | 104.4         | 328             | 87.1          | 221                       | △ 16                 | 93.2          |
| 賃借料<br>Rental Charge  | 221                       | 135.5         | 119                  | 193.2         | 340             | 151.3         | 30                        | △ 190                | 14.0          |
| 地代家賃<br>Rents   | 929                       | 115.4         | 282                  | 90.0          | 1,212           | 108.3         | 801                       | △ 128                | 86.2          |
| 租税公課<br>Taxes and Dues  | 614                       | 104.1         | 158                  | 91.5          | 773             | 101.3         | 561                       | △ 53                 | 91.3          |
| 貸倒引当金繰入額<br>Provision for allowance for doubtful accounts                 | 2                         | 227.9         | 5                    | 89.7          | 7               | 108.8         | 28                        | 26                   | 1,392.9       |
| 減価償却費<br>Depreciation   | 1,128                     | 91.1          | 416                  | 96.9          | 1,544           | 92.6          | 1,086                     | △ 42                 | 96.3          |
| 調査研究費<br>Research Study Expenses  | 686                       | 137.8         | 151                  | 54.4          | 837             | 107.8         | 382                       | △ 303                | 55.8          |
| 事務委託費<br>Operations Consignment Expenses                                  | 1,414                     | 83.5          | 364                  | 66.6          | 1,779           | 79.4          | 971                       | △ 442                | 68.7          |
| のれん償却額<br>Amortization of goodwill  | 855                       | 101.0         | 302                  | 106.4         | 1,157           | 102.3         | 893                       | 38                   | 104.5         |
| その他<br>Other  | 1,719                     | 78.5          | 605                  | 72.2          | 2,324           | 76.8          | 1,907                     | 188                  | 110.9         |
| <b>販売費及び一般管理費合計</b><br>Total selling, general and administrative expenses | 21,416                    | 88.3          | 7,159                | 91.8          | 28,575          | 89.2          | <b>20,611</b>             | <b>△ 804</b>         | <b>96.2</b>   |

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|  | 2010/3                    |               |                      |               |                 |               | 2011/3                    |               |                                   |               |                             |               |
|--|---------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
|  | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               | 通期<br>Full-Year |               | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 第4四半期見込み<br>4th Quarter Forecasts |               | 通期計画<br>Full-Year Forecasts |               |
|  | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前期比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount                      | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount                | 前期比(%)<br>YoY |
| 設備投資額<br>Capital Expenditures            | 4,877                     | 83.9          | 2,338                | 80.8          | 7,215           | 82.9          | 4,935                     | 101.2         | 3,764                             | 161.0         | 8,700                       | 120.6         |
| 有形固定資産<br>Property, Plant and Equipment  | 2,370                     | 73.8          | 1,193                | 53.2          | 3,564           | 65.4          | 2,208                     | 93.2          |                                   |               |                             |               |
| 無形固定資産<br>Intangible fixed assets        | 2,506                     | 96.4          | 1,144                | 175.4         | 3,651           | 112.2         | 2,727                     | 108.8         |                                   |               |                             |               |
| 減価償却費<br>Depreciation and Amortization   | 4,946                     | 97.2          | 2,390                | 144.3         | 7,337           | 108.7         | 5,243                     | 106.0         | 2,356                             | 98.5          | 7,600                       | 103.6         |
| 有形固定資産<br>Property, Plant and Equipment  | 2,907                     | 96.1          | 1,295                | 126.6         | 4,202           | 103.8         | 3,036                     | 104.4         |                                   |               |                             |               |
| 無形固定資産<br>Intangible fixed assets        | 2,039                     | 98.6          | 1,095                | 172.8         | 3,135           | 116.0         | 2,207                     | 108.2         |                                   |               |                             |               |
| 研究開発費<br>Research & Development Expenses | 877                       | 66.1          | 127                  | 36.0          | 1,005           | 59.8          | 571                       | 65.1          | 594                               | 466.1         | 1,166                       | 116.0         |

## 8. その他データ (単体)

Other Date(Non-Consolidated)

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|  | 2010/3                    |               |                      |               |                 |               | 2011/3                    |               |
|--|---------------------------|---------------|----------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------------------|---------------|
|  | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               | 通期<br>Full-Year |               | 第3四半期累計<br>Three Quarters |               |
|  | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount    | 前期比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount              | 前同比(%)<br>YoY |
| プライム化の推進<br>Prime Projects                                 |                           |               |                      |               |                 |               |                           |               |
| 業務系エンドユーザー受注金額比率<br>End-user project Orders Received Ratio |                           |               |                      |               | 63.5%           |               | 58.9%                     |               |
| プロダクト化の推進<br>Productization                                |                           |               |                      |               |                 |               |                           |               |
| FSDTV売上高<br>FSDTV Sales                                    | 647                       | -             | 467                  | -             | 1,115           | 109.9         | 976                       | 150.9         |
| FSMobiLe売上高<br>FSMobiLe Sales                              | 422                       | -             | 65                   | -             | 487             | 176.4         | 309                       | 73.3          |
| FSKAREN売上高<br>FSKAREN Sales                                | 33                        | -             | 8                    | -             | 41              | 29.0          | 61                        | 186.1         |
| ロボットテクノロジー売上高<br>Robot Technology Sales                    | -                         | -             | 1                    | -             | 1               | -             | 16                        | -             |
| グローバル化の推進<br>Globalization                                 |                           |               |                      |               |                 |               |                           |               |
| 海外拠点関連売上げ<br>Sales relating to overseas bases              | 68                        | -             | 271                  | -             | 339             | -             | 3                         | 4.5           |

※「第4四半期見込み」は、「通期計画」から「第3四半期累計」を除いた数値です。

Figures of "4th Quarter Forecasts" are calculated by subtracting "Three Quarters" from "Full-Year Forecasts."

## 9. 四半期別連結セグメント別売上高

Consolidated Net Sales by Segment in the Past

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|   | 2009/3               |               |                      |               |                      |               |                      |               |
|---|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 第1四半期<br>1st Quarter |               | 第2四半期<br>2nd Quarter |               | 第3四半期<br>3rd Quarter |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               |
|   | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前期比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前期比(%)<br>YoY |
| SI事業<br>System Integration Business           | 36,591               | -             | 42,870               | -             | 36,473               | -             | 41,211               | -             |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development  | 13,348               | -             | 14,996               | -             | 13,213               | -             | 13,540               | -             |
| 通信制御系<br>Telecommunications control systems   | 8,058                | -             | 9,516                | -             | 8,572                | -             | 8,617                | -             |
| 機械制御系<br>Mechanical control systems           | 4,027                | -             | 4,505                | -             | 3,765                | -             | 3,632                | -             |
| その他組込系<br>Other embedded software             | 1,263                | -             | 974                  | -             | 876                  | -             | 1,291                | -             |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development | 9,590                | -             | 14,500               | -             | 11,198               | -             | 14,205               | -             |
| 金融業<br>Financial sector                       | 3,553                | -             | 5,452                | -             | 3,967                | -             | 4,966                | -             |
| 流通業<br>Distribution sector                    | 2,946                | -             | 4,852                | -             | 4,582                | -             | 5,088                | -             |
| 製造業<br>Manufacturing                          | 1,264                | -             | 1,691                | -             | 1,205                | -             | 1,508                | -             |
| その他業務系<br>Other operations                    | 1,826                | -             | 2,505                | -             | 1,442                | -             | 2,641                | -             |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business            | 5,217                | -             | 5,585                | -             | 5,831                | -             | 5,276                | -             |
| システム保守運用<br>System maintenance and operation  | 4,884                | -             | 5,264                | -             | 5,590                | -             | 4,950                | -             |
| その他アウトソーシング<br>Other outsourcing              | 332                  | -             | 320                  | -             | 240                  | -             | 326                  | -             |
| その他SI事業<br>Other System Integration Business  | 8,435                | -             | 7,788                | -             | 6,230                | -             | 8,188                | -             |
| プロダクト・ハード販売<br>Product and Hardware Sales     | 6,986                | -             | 5,795                | -             | 4,686                | -             | 5,866                | -             |
| その他<br>Other                                  | 1,448                | -             | 1,992                | -             | 1,543                | -             | 2,322                | -             |
| ファシリティ事業<br>Facility Business                 | -                    | -             | -                    | -             | -                    | -             | -                    | -             |
| その他事業<br>Other                                | 1,809                | -             | 1,949                | -             | 1,924                | -             | 2,250                | -             |
| 合計<br>Total                                   | 38,401               | -             | 44,819               | -             | 38,398               | -             | 43,462               | -             |

※2010年3月期より、「不動産賃貸収入」を「営業外収益」から「売上高」に計上しています。

"Real Estate Rent Income," which was included in "Non-Operating Income" has been included in "Net Sales" from the fiscal year ended March, 2010.

※「第4四半期見込み」は、「通期計画」から「第3四半期累計」を除いた数値です。

Figures of "4th Quarter Forecasts" are calculated by subtracting "Three Quarters" from "Full-Year Forecasts."

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

|   | 2010/3               |               |                      |               |                      |               |                      |               |
|---|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 第1四半期<br>1st Quarter |               | 第2四半期<br>2nd Quarter |               | 第3四半期<br>3rd Quarter |               | 第4四半期<br>4th Quarter |               |
|   | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前期比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前期比(%)<br>YoY |
| SI事業<br>System Integration Business           | 33,508               | 91.6          | 33,908               | 79.1          | 29,497               | 80.9          | 34,113               | 82.8          |
| 組込系ソフトウェア開発<br>Embedded Software Development  | 9,344                | 70.0          | 10,310               | 68.7          | 9,390                | 71.1          | 10,899               | 80.5          |
| 通信制御系<br>Telecommunications control systems   | 5,797                | 71.9          | 6,349                | 66.7          | 6,131                | 71.5          | 6,640                | 77.1          |
| 機械制御系<br>Mechanical control systems           | 2,743                | 68.1          | 2,852                | 63.3          | 2,432                | 64.6          | 2,733                | 75.3          |
| その他組込系<br>Other embedded software             | 803                  | 63.6          | 1,109                | 113.8         | 826                  | 94.3          | 1,525                | 118.1         |
| 業務系ソフトウェア開発<br>Operation Software Development | 11,659               | 121.6         | 12,162               | 83.9          | 11,024               | 98.4          | 12,316               | 86.7          |
| 金融業<br>Financial sector                       | 4,387                | 123.5         | 4,459                | 81.8          | 3,762                | 94.8          | 4,370                | 88.0          |
| 流通業<br>Distribution sector                    | 4,538                | 154.1         | 4,457                | 91.9          | 5,142                | 112.2         | 4,203                | 82.6          |
| 製造業<br>Manufacturing                          | 846                  | 66.9          | 1,070                | 63.3          | 576                  | 47.8          | 851                  | 56.4          |
| その他業務系<br>Other operations                    | 1,886                | 103.3         | 2,174                | 86.8          | 1,543                | 107.0         | 2,890                | 109.4         |
| アウトソーシング事業<br>Outsourcing Business            | 4,626                | 88.7          | 4,641                | 83.1          | 4,244                | 72.8          | 4,750                | 90.0          |
| システム保守運用<br>System maintenance and operation  | 4,439                | 90.9          | 4,355                | 82.7          | 4,021                | 71.9          | 4,508                | 91.1          |
| その他アウトソーシング<br>Other outsourcing              | 186                  | 56.1          | 286                  | 89.2          | 223                  | 92.9          | 241                  | 74.2          |
| その他SI事業<br>Other System Integration Business  | 7,878                | 93.4          | 6,794                | 87.2          | 4,837                | 77.7          | 6,147                | 75.1          |
| プロダクト・ハード販売<br>Product and Hardware Sales     | 5,899                | 84.4          | 4,704                | 81.2          | 3,020                | 64.4          | 4,673                | 79.7          |
| その他<br>Other                                  | 1,978                | 136.6         | 2,089                | 104.9         | 1,817                | 117.7         | 1,473                | 63.5          |
| ファシリティ事業<br>Facility Business                 | 543                  | -             | 526                  | -             | 541                  | -             | 529                  | -             |
| その他事業<br>Other                                | 1,906                | 105.4         | 2,038                | 104.6         | 2,085                | 108.3         | 2,482                | 110.3         |
| 合計<br>Total                                   | 35,958               | 93.6          | 36,473               | 81.4          | 32,125               | 83.7          | 37,125               | 85.4          |

|  | 2011/3               |               |                      |               |                      |               |
|--|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | 第1四半期<br>1st Quarter |               | 第2四半期<br>2nd Quarter |               | 第3四半期<br>3rd Quarter |               |
|  | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前同比(%)<br>YoY | 金額<br>Amount         | 前期比(%)<br>YoY |
|  | 30,202               | 90.1          | 31,332               | 92.4          | <b>28,732</b>        | <b>97.4</b>   |
|  | 9,133                | 97.7          | 9,790                | 95.0          | <b>9,196</b>         | <b>97.9</b>   |
|  | 5,868                | 101.2         | 5,977                | 94.1          | <b>5,917</b>         | <b>96.5</b>   |
|  | 2,262                | 82.4          | 2,735                | 95.9          | <b>2,553</b>         | <b>104.9</b>  |
|  | 1,002                | 124.7         | 1,077                | 97.1          | <b>725</b>           | <b>87.9</b>   |
|  | 11,319               | 97.1          | 12,788               | 105.1         | <b>9,972</b>         | <b>90.5</b>   |
|  | 4,632                | 105.6         | 4,304                | 96.5          | <b>3,586</b>         | <b>95.3</b>   |
|  | 4,102                | 90.4          | 4,313                | 96.8          | <b>2,740</b>         | <b>53.3</b>   |
|  | 727                  | 85.9          | 843                  | 78.8          | <b>864</b>           | <b>150.0</b>  |
|  | 1,856                | 98.4          | 3,327                | 153.0         | <b>2,780</b>         | <b>180.2</b>  |
|  | 4,213                | 91.1          | 3,506                | 75.6          | <b>3,962</b>         | <b>93.3</b>   |
|  | 4,049                | 91.2          | 3,253                | 74.7          | <b>3,747</b>         | <b>93.2</b>   |
|  | 163                  | 87.9          | 253                  | 88.7          | <b>214</b>           | <b>96.3</b>   |
|  | 5,536                | 70.3          | 5,247                | 77.2          | <b>5,601</b>         | <b>115.8</b>  |
|  | 4,568                | 77.4          | 4,037                | 85.8          | <b>3,749</b>         | <b>124.1</b>  |
|  | 968                  | 48.9          | 1,209                | 57.9          | <b>1,852</b>         | <b>101.9</b>  |
|  | 550                  | 101.3         | 530                  | 100.7         | <b>526</b>           | <b>97.1</b>   |
|  | 2,022                | 106.1         | 2,186                | 107.2         | <b>1,639</b>         | <b>78.6</b>   |
|  | 32,775               | 91.1          | 34,049               | 93.4          | <b>30,898</b>        | <b>96.2</b>   |

※2010年3月期より、「不動産賃貸収入」を「営業外収益」から「売上高」に計上しています。

"Real Estate Rent Income," which was included in "Non-Operating Income" has been included in "Net Sales" from the fiscal year ended March, 2010.

※「第4四半期見込み」は、「通期計画」から「第3四半期累計」を除いた数値です。

Figures of "4th Quarter Forecasts" are calculated by subtracting "Three Quarters" from "Full-Year Forecasts."

# 10. 社員数

## Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

|   | 2010/3                        |                          |                                    |                          |                                   |                          |                                |                          |
|---|-------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|
|   | 第1四半期末<br>As of June 30, 2009 |                          | 第2四半期末<br>As of September 30, 2009 |                          | 第3四半期末<br>As of December 31, 2009 |                          | 第4四半期末<br>As of March 31, 2010 |                          |
|   | 人数<br>Number of People        | 前四半期末差<br>QoQ comparison | 人数<br>Number of People             | 前四半期末差<br>QoQ comparison | 人数<br>Number of People            | 前四半期末差<br>QoQ comparison | 人数<br>Number of People         | 前四半期末差<br>QoQ comparison |
| <b>連結社員数</b><br>Consolidated Employees              | 11,807                        | + 606                    | 11,834                             | + 27                     | 11,770                            | - 64                     | 11,759                         | - 11                     |
| （うち、臨時社員・嘱託社員）<br>Temporary and Part-time Employees | 1,683                         | + 80                     | 1,700                              | + 17                     | 1,724                             | + 24                     | 1,855                          | + 131                    |
| <b>富士ソフト</b><br>Non-Consolidated Employees          | 6,387                         | + 329                    | 6,267                              | - 120                    | 6,209                             | - 58                     | 6,142                          | - 67                     |
| （うち、臨時社員・嘱託社員）<br>Temporary and Part-time Employees | 67                            | - 10                     | 65                                 | - 2                      | 57                                | - 8                      | 54                             | - 3                      |
| <b>連結対象子会社 合計</b><br>Total Subsidiary Employees     | 5,420                         | + 277                    | 5,567                              | + 147                    | 5,561                             | - 6                      | 5,617                          | + 56                     |
| （うち、臨時社員・嘱託社員）<br>Temporary and Part-time Employees | 1,616                         | + 90                     | 1,635                              | + 19                     | 1,667                             | + 32                     | 1,801                          | + 134                    |

|  | 2011/3                        |                          |                                    |                          |                                   |                          |
|--|-------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|  | 第1四半期末<br>As of June 30, 2010 |                          | 第2四半期末<br>As of September 30, 2010 |                          | 第3四半期末<br>As of December 31, 2010 |                          |
|  | 人数<br>Number of People        | 前四半期末差<br>QoQ comparison | 人数<br>Number of People             | 前四半期末差<br>QoQ comparison | 人数<br>Number of People            | 前四半期末差<br>QoQ comparison |
|  | 11,877                        | + 118                    | 11,761                             | - 116                    | <b>11,712</b>                     | <b>- 49</b>              |
|  | 1,696                         | - 159                    | 1,835                              | + 139                    | <b>1,960</b>                      | <b>+ 125</b>             |
|  | 6,152                         | + 10                     | 6,066                              | - 86                     | <b>5,986</b>                      | <b>- 80</b>              |
|  | 54                            | + 0                      | 51                                 | - 3                      | <b>51</b>                         | <b>+ 0</b>               |
|  | 5,725                         | + 108                    | 5,695                              | - 30                     | <b>5,726</b>                      | <b>+ 31</b>              |
|  | 1,642                         | - 159                    | 1,784                              | + 142                    | <b>1,909</b>                      | <b>+ 125</b>             |

## 1.1. JPPGG戦略とは What is the JPPGG Strategy?

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### ■ 骨太の戦略「五つの柱」

- ①受託ビジネス基盤の強化 = J  
当社の強みである受託ビジネスを、より収益性が高く強固なものとしていきます。あわせて、受託力の強化も目指します。
- ②プライム化の推進 = P  
受託ビジネスの中でも、下請けではなくユーザーから直接受託するプライム受注案件を伸ばします。このために、得意分野を創出し専門性を追及します。
- ③プロダクト化の推進 = P  
ひとつの企業だけに通用するシステムではなく、多くのお客様に通じるパッケージ群・サービス群を造ります。
- ④グローバル化の推進 = G  
当社グループの更なる発展のためには、市場を世界に求め、海外からも技術を導入することが必要です。このためグローバル化を強力に進めます。このグローバル化と前項のプロダクト化は密接に関係してきます。
- ⑤グループカの強化 = G  
中期の基本方針として「自立・再編・共有・団結」という考えを、より一層推し進め、グループ会社を含めた全体のシナジー実現を目指します。

### ■ 成長エンジン候補

- ①流通クラウド  
富士ソフトグループが得意とする「流通系ソフトウェア開発技術」と「クラウドコンピューティング技術」を活かし、優位性を持ったビジネスを展開します。
- ②シンクライアント + SaaS  
通信制御系システムの開発ノウハウを活かして、本格的な普及期に入る「シンクライアント」と「SaaS」に関連するビジネスを推進します。
- ③海外マーケット  
「技術力」と「ノウハウ」を武器に、市場成長率の高い国々に組み込みソリューションを展開します。
- ④ロボットテクノロジー  
「知能化ソリューション」を拡販してきます。

## 1.2. 新セグメント区分について About New Segmentation

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### ■ 旧区分

|             |   |
|-------------|---|
| ソフトウェア開発関連  |   |
| 組込系         | 通信制御系<br>その他組込系                             |
| 業務系         | 金融業<br>流通業<br>製造業<br>官公庁・公共<br>医療<br>その他業務系 |
| その他ソフトウェア関連 |   |
| アウトソーシング    |   |
|             | システム保守運用<br>オフィスサービス<br>その他アウトソーシング         |
| その他         |   |
| 合計          |   |

### ■ 新区分

|             |                             |
|-------------|-----------------------------|
| SI事業        |                             |
| 組込系ソフトウェア開発 | 通信制御系<br>機械制御系<br>その他組込系    |
| 業務系ソフトウェア開発 | 金融業<br>流通業<br>製造業<br>その他業務系 |
| アウトソーシング    |                             |
|             | システム保守運用<br>その他アウトソーシング     |
| その他SI事業     |                             |
|             | プロダクト・ハード販売<br>その他          |
| ファシリティ事業    |                             |
| その他事業       |                             |
| 合計          |                             |

モバイル端末、通信基地局等組込みソフトウェア開発  
デジタル家電、FA、OA等組込みソフトウェア開発  
上記分野に当てはまらない組込系ソフトウェア開発

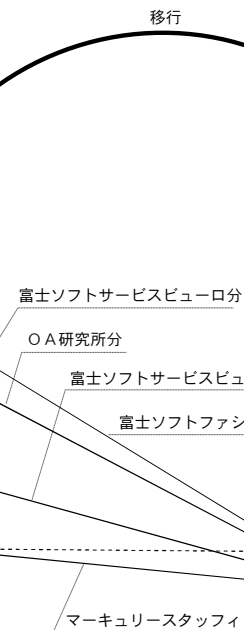
金融関連企業の業務系ソフトウェア開発  
流通関連企業の業務系ソフトウェア開発  
製造関連企業の業務系ソフトウェア開発  
上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア開発

データセンタービジネス、顧客システム保守・運用等

プロダクト型ソフトウェアやハードウェアに関する売上  
その他、SIに関連する売上

不動産賃貸ビジネスに関する売上

富士ソフトサービスビューロ、OA研究所、マーキュリースタッフing



### 1 3. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

#### Major Product-type Software of FUJISOFT

| プロダクト名                  | 特徴   | 種別               | 主な販売先  |
|-------------------------|--|------------------|--|
| FSDTV<br>(エフエスディーティーブイ) | 地上デジタル/BS・CS110度デジタル放送に対応しており、ARIB（社団法人電波産業会）規格に準ずる機能を提供。テレビ、PC、モバイル機器、車載機器など様々な形態に対応することが可能。アプリケーション開発をより効率的に、且つ高いパフォーマンスで実現。 | ミドルウェア           | ・国内外のテレビ、アンテナ、チューナーメーカー                      |
| FSMobile<br>(エフエスモバイル)  | 日本標準通信仕様が搭載されており、かつ高い汎用性を持っているため、お客様の多様なニーズへ柔軟に対応可能。開発期間の短縮、開発コストの削減、技術習得のリスク軽減など、システム開発における効率化を実現。                            | ミドルウェア           | ・国内外の通信キャリア、モバイル機器メーカー<br>・カーナビ等のその他通信関連メーカー |
| FSKAREN<br>(エフエスカレン)    | 単語予測、文章予測を実現することにより、日本語文章の入力を少ないキータッチで実現した、かな漢字変換システム。手書き文字をはじめ、様々なプラットフォームに対応したIMEも提供。  | アプリケーション         | ・国内外のモバイル機器メーカー<br>・その他ハードウェア、ソフトウェアメーカー     |
| ロボットテクノロジー              | 「コミュニケーション知能」や「移動知能」といった知能化技術ソフトウェアを、お客様の課題やニーズに合わせて提供。  | ミドルウェア<br>ハードウェア | ・機械製造業、研究機関<br>・大学、高校、高等専の学校、研究機関            |

### 1 4. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

#### Major News Releases

(2010/10/1 ~ 12/31)

##### ■ 富士ソフト

|        |   |        |  |
|--------|---|--------|--|
| 10月26日 | XML形式の組込機器向けデータベース『MISSION（ミッション）ver.1.1 Android版』発売のお知らせ | 10月26日 | iPhone向けスケジュールアプリ「Refills for iPhone」の新バージョンをリリースのお知らせ |
| 10月29日 | テレビ番組紹介情報提供サービス「Live on TV」サービス開始のお知らせ                    | 10月26日 | 3次元公差マネジメントツール「CETOL6σ」最新版リリースのお知らせ                    |
| 11月9日  | スケジュールアプリ『Refills for Android』発売のお知らせ                     | 10月29日 | 複合領域物理モデルシミュレータ「MapleSim 4.5」日本語版リリースのお知らせ             |
| 11月17日 | 広域データセンター環境を利用した透過的VPN切り替えの実証実験に成功                        | 11月10日 | ワークスタイルに革新をもたらす「Check Point Abra」販売開始のお知らせ             |
| 11月18日 | 関西初のクラウドサービス発信拠点として「マイクロソフトソリューション&クラウドセンター大阪」を開設         | 11月24日 | 照明設計解析ソフトウェア「LightTools」新バージョンリリースのお知らせ                |
| 11月26日 | Android対応の日本語入力システム「FSKAREN® for Android」発売のお知らせ          | 12月10日 | 簡単可視化ソフト「MicroAVS」の最新バージョンVer.14販売開始のお知らせ              |
| 12月1日  | 富士ソフト、プレイズ・コンサルティングがBRMS分野で提携                             | 12月15日 | 操作マニュアル・IT教材作成ツール「epiplex500」最新バージョン R7.0販売開始のお知らせ     |

##### ■ サイバネットシステム

|        |  |
|--------|--|
| 10月4日  | ANSYS Workbenchにて樹脂流動解析と音響解析を実現                |
| 10月5日  | ANSYSのカスタマイズ支援サービス開始のお知らせ                      |
| 10月15日 | マルチスケールCAEツール「Multiscale.Sim」バージョン2.2販売開始のお知らせ |

##### ■ ヴィンキュラム ジャパン

なし

##### ■ サイバーコム

|        |                                  |
|--------|----------------------------------|
| 10月14日 | システムインテグレーションサービス（SIサービス）開始のお知らせ |
|--------|----------------------------------|

※定期的なお知らせやニュースリリース、人事・組織異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。