

2012年3月期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results
Ended March 31, 2012

目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 4	2. 連結セグメント別売上高
P. 5	3. 連結SI事業の受注高・受注残
P. 6	4. 連結貸借対照表
P. 8	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 10	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 11.	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. その他データ（単体）
P. 12	9. 社員数
P. 13	10. 単体損益計算書
P. 14	11. J P P G G戦略とは
	12. セグメント区分について
P. 15	13. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア
	14. 主なニュースリリースの発行状況

Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 4	2. Consolidated Sales by Segment
P. 5	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 6	4. Consolidated Balance Sheets
P. 8	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 10	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 11.	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses
	8. Other Data (Non-Consolidated)
P. 12	9. Employee Numbers
P. 13	10. Non-Consolidated Statements of Income
P. 14	11. What is the JPPGG Strategy?
	12. About Segmentation
P. 15	13. Major Product-type Software of FUJISOFT
	14. Major News Releases

※Section from 11 to 14 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は、市場動向や経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、あわせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2012年5月9日 / May 9, 2012

富士ソフト株式会社 / FUJISOFT INCORPORATED

<http://www.fsi.co.jp/>

1. 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3					
	第3四半期累計 Three Quarters		第4四半期 4th Quarter		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
売上高 Net Sales	97,722	93.5	37,023	99.7	134,745	95.1
売上原価 Cost of Sales	75,234	92.7	28,061	97.8	103,295	94.1
売上総利益 Gross Profit	22,487	96.0	8,961	106.1	31,449	98.7
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.0%		24.2%		23.3%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	20,611	96.2	7,044	98.4	27,656	96.8
販管費率 SGA Ratio	21.1%		19.0%		20.5%	
営業利益 Operating Income	1,875	93.5	1,917	148.9	3,793	115.2
営業利益率 Operating Income Ratio	1.9%		5.2%		2.8%	
営業外収益 Non-Operating Income	1,604	168.2	210	41.4	1,814	124.2
営業外費用 Non-Operating Expenses	1,615	188.4	345	113.4	1,960	168.7
経常利益 Ordinary Income	1,865	88.7	1,782	119.5	3,647	101.5
経常利益率 Ordinary Income Ratio	1.9%		4.8%		2.7%	
特別利益 Extraordinary Income	196	7.0	539	116.7	735	22.6
特別損失 Extraordinary Loss	99	33.4	443	86.6	542	67.1
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	1,962	42.7	1,878	130.4	3,840	63.7
法人税等合計 Total Income Taxes	484	58.0	507	126.1	992	80.2
少数株主利益 Minority Interests in Income	239	23.4	97	162.8	336	31.0
当期（四半期）純利益 Net Income	1,237	45.3	1,274	130.1	2,511	67.7
純利益率 Net Income Ratio	1.3%		3.4%		1.9%	

	2012/3							
	第3四半期累計 Three Quarters		第4四半期 4th Quarter			通期 Full-Year		
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
	96,808	99.1	37,103	80	100.2%	133,912	△ 833	99.4%
	74,400	98.9	28,357	296	101.1%	102,758	△ 537	99.5%
	22,408	99.6	8,745	△ 216	97.6%	31,153	△ 295	99.1%
	23.1%		23.6%			23.3%		
	19,657	95.4	6,497	△ 546	92.2%	26,155	△ 1,501	94.6%
	20.3%		17.5%			19.5%		
	2,751	146.6	2,247	330	117.2%	4,998	1,205	131.8%
	2.8%		6.1%			3.7%		
	405	25.3	94	△ 116	44.7%	499	△ 1,315	27.5%
	917	56.8	24	△ 320	7.2%	942	△ 1,018	48.1%
	2,239	120.1	2,317	534	130.0%	4,556	908	124.9%
	2.3%		6.2%			3.4%		
	41	21.0	0	△ 539	—	41	△ 694	5.6%
	272	275.4	5	△ 437	1.3%	278	△ 264	51.3%
	2,007	102.3	2,311	432	123.0%	4,318	478	112.4%
	1,428	294.7	931	424	183.7%	2,360	1,368	237.9%
	138	57.8	115	18	118.9%	254	△ 82	75.4%
	440	35.6	1,263	△ 10	99.2%	1,703	△ 807	67.8%
	0.5%		3.4%			1.3%		

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2012/3			
	上期 First Half		下期 Second Half	
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
売上高 Net Sales	65,788	98.4	68,123	100.3%
売上原価 Cost of Sales	50,526	98.3	52,231	100.7%
売上総利益 Gross Profit	15,262	99.0	15,891	99.1%
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.2%		23.3%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	13,159	94.8	12,995	94.4%
販管費率 SGA Ratio	20.0%		19.1%	
営業利益 Operating Income	2,102	137.8	2,896	127.8%
営業利益率 Operating Income Ratio	3.2%		4.3%	
営業外収益 Non-Operating Income	288	20.7	211	49.9%
営業外費用 Non-Operating Expenses	840	62.6	101	16.5%
経常利益 Ordinary Income	1,550	98.4	3,005	145.1%
経常利益率 Ordinary Income Ratio	2.4%		4.4%	
特別利益 Extraordinary Income	41	21.0	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Loss	232	281.2	46	10.1%
税金等調整前当期(四半期)純利益 Income Before Income Taxes	1,359	80.5	2,959	137.5%
法人税等合計 Total Income Taxes	856	618.5	1,503	176.2%
少数株主利益 Minority Interests in Income	237	91.8	16	20.9%
当期(四半期)純利益 Net Income	264	20.5	1,439	117.9%
純利益率 Net Income Ratio	0.4%		2.1%	

2013/3								
上期計画 First Half Forecasts			下期計画 Second Half Forecasts			通期計画 Full-Year Forecasts		
金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
67,000	1,211	101.8%	70,000	1,876	102.8%	137,000	3,087	102.3
51,300	773	101.5%	53,800	1,568	103.0%	105,100	2,341	102.3
15,700	437	102.9%	16,200	308	101.9%	31,900	746	102.4
23.4%			23.1%			23.3%		
13,000	△ 159	98.8%	12,900	△ 95	99.3%	25,900	△ 255	99.0
19.4%			18.4%			18.9%		
2,700	597	128.4%	3,300	403	113.9%	6,000	1,001	120.0
4.0%			4.7%			4.4%		
2,380	829	153.5%	3,320	314	110.5%	5,700	1,143	125.1
3.6%			4.7%			4.2%		
1,080	815	407.8%	1,720	280	119.5%	2,800	1,096	164.3
1.6%			2.5%			2.0%		

2. 連結セグメント別売上高

Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2012/3								2012/3						
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		上期 First Half		下期 Second Half		通期 Full-Year		
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	構成比(%) Ratio
SI事業 System Integration Business	29,207	96.7	32,466	103.6	28,975	100.8	34,701	100.9	61,674	100.2	63,677	100.9	125,351	100.6	93.6
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	8,774	95.3	8,905	90.1	8,642	93.1	10,379	98.9	17,679	92.6	19,022	96.2	36,701	94.4	27.4
通信制御系 Telecommunications control systems	5,401	90.9	5,184	85.4	5,304	88.3	6,312	95.9	10,586	88.2	11,616	92.3	22,202	90.3	16.6
機械制御系 Mechanical control systems	2,431	107.5	2,908	106.3	2,876	112.7	3,589	117.4	5,340	106.9	6,466	115.3	11,806	111.3	8.8
その他組込系 Other embedded software	940	93.9	812	75.4	461	63.6	477	55.8	1,753	84.3	938	59.4	2,692	73.5	2.0
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	10,597	94.2	13,846	109.1	11,585	117.2	14,043	108.4	24,444	102.1	25,629	112.2	50,074	107.0	37.4
金融業 Financial sector	3,406	73.5	4,022	93.4	3,211	89.5	4,795	126.8	7,428	83.1	8,006	108.7	15,434	94.7	11.5
流通業 Distribution sector	3,776	92.0	4,239	98.3	4,084	149.0	3,700	83.5	8,015	95.2	7,785	108.5	15,800	101.4	11.8
製造業 Manufacturing	1,037	142.7	1,442	170.9	1,246	144.2	1,301	102.7	2,479	157.9	2,548	119.5	5,028	135.8	3.8
その他業務系 Other operations	2,376	133.2	4,143	128.0	3,043	113.0	4,246	122.4	6,520	129.8	7,289	118.3	13,810	123.5	10.3
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	3,481	82.6	3,588	102.3	3,501	88.4	4,485	111.8	7,070	91.6	7,986	100.2	15,056	95.9	11.2
システム保守運用 System maintenance and operation	3,376	83.4	3,408	104.8	3,385	90.3	4,222	116.8	6,784	92.9	7,608	103.3	14,393	98.1	10.7
その他アウトソーシング Other outsourcing	105	64.3	180	71.0	115	53.6	262	66.4	285	68.3	378	61.9	663	64.5	0.5
その他SI事業 Other System Integration Business	6,354	114.8	6,125	116.7	5,245	93.7	5,793	83.7	12,480	115.7	11,038	88.2	23,519	100.9	17.6
プロダクト・ハード販売 Product and hardware sales	5,069	111.0	4,751	117.7	3,944	105.2	5,069	91.4	9,821	114.1	9,013	96.9	18,835	105.2	14.1
その他 Other	1,284	132.7	1,373	113.6	1,301	70.3	723	52.8	2,658	122.0	2,024	62.9	4,683	86.7	3.5
ファシリティ事業 Facility Business	494	89.7	480	90.6	497	94.6	503	101.0	974	90.1	1,001	97.7	1,976	93.8	1.5
その他事業 Other	1,636	80.9	1,503	68.8	1,546	94.3	1,898	88.4	3,139	74.6	3,444	91.0	6,583	82.3	4.9
合計 Total	31,338	95.6	34,450	101.2	31,019	100.4	37,103	100.2	65,788	98.4	68,123	100.3	133,912	99.4	100.0

3. 連結SI事業の受注高・受注残

Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2012/3								2012/3					
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		上期 First Half		下期 Second Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
受注高 New Orders Received	28,749	102.9	32,851	110.1	27,949	102.6	37,376	105.0	61,660	106.4	65,326	104.0	126,927	105.1
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	8,888	93.9	8,772	87.8	8,751	97.4	10,555	99.3	17,661	90.7	19,307	98.4	36,968	94.6
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	10,652	101.0	13,554	110.1	11,680	133.6	15,506	114.2	24,207	105.9	27,187	121.8	51,394	113.8
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	3,279	98.3	4,641	175.4	2,512	67.5	4,790	117.7	7,920	132.4	7,303	93.7	15,223	110.5
その他S I事業 Other System Integration Business	5,928	126.7	5,883	120.0	5,005	86.2	6,523	89.2	11,811	123.3	11,529	87.9	23,341	102.8
期末受注残 New Order Backlog at End of Period	30,718	93.3	31,103	98.9	30,077	100.4	32,752	105.1	31,103	98.9	32,752	105.1	32,752	105.1
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	7,688	100.8	7,555	97.6	7,663	103.0	7,840	103.5	7,555	97.6	7,840	103.5	7,840	103.5
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	11,016	92.8	10,723	93.4	10,818	104.7	12,280	112.0	10,723	93.4	12,280	112.0	12,280	112.0
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	6,512	83.9	7,564	109.7	6,576	98.8	6,881	102.5	7,564	109.7	6,881	102.5	6,881	102.5
その他S I事業 Other System Integration Business	5,501	97.0	5,259	98.8	5,020	90.7	5,750	97.0	5,259	98.8	5,750	97.0	5,750	97.0
売上高 Net Sales	29,207	96.7	32,466	103.6	28,975	100.8	34,701	100.9	61,674	100.2	63,677	100.9	125,351	100.6
組込系ソフトウェア開発 Embedded Software Development	8,774	95.3	8,905	90.1	8,642	93.1	10,379	98.9	17,679	92.6	19,022	96.2	36,701	94.4
業務系ソフトウェア開発 Operation Software Development	10,597	94.2	13,846	109.1	11,585	117.2	14,043	108.4	24,444	102.1	25,629	112.2	50,074	107.0
アウトソーシング事業 Outsourcing Business	3,481	82.6	3,588	102.3	3,501	88.4	4,485	111.8	7,070	91.6	7,986	100.2	15,056	95.9
その他S I事業 Other System Integration Business	6,354	114.8	6,125	116.7	5,245	93.7	5,793	83.7	12,480	115.7	11,038	88.2	23,519	100.9

※第1四半期連結会計期間より、契約上の受注残高を集計する方法から、工事進行基準売上高を考慮した受注残高の集計方法に変更しております。

※We have changed the method of calculating the order backlog. Starting the first quarter, we are calculating the backlog of orders, considering sales on a percentage of completion basis instead of calculating the contractual backlog of orders as before.

4. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3			2012/3			
	期末 As of March 31, 2011			期末 As of March 31, 2012			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY change	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
流動資産合計 Total Current Assets	57,534	104.0	34.0	49,019	△ 8,515	85.2	31.5
現金及び預金 Cash and Deposits	22,045	131.7	-	13,420	△ 8,625	60.9	-
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	28,385	104.3	-	28,364	△ 20	99.9	-
有価証券 Short-term Investment Securities	163	51.9	-	162	△ 1	99.2	-
商品 Merchandise	268	90.8	-	340	72	127.1	-
仕掛品 Work in Process	1,453	58.2	-	1,662	208	114.4	-
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	31	92.6	-	31	0	100.1	-
その他 Other	5,217	63.1	-	5,085	△ 132	97.5	-
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 31	-	-	△ 48	△ 16	-	-
固定資産合計 Total Noncurrent Assets	111,881	98.5	66.0	106,724	△ 5,156	95.4	68.5
有形固定資産合計 Total Property, Plant and Equipment	76,343	97.4	45.1	74,340	△ 2,003	97.4	47.7
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	38,789	95.1	-	37,609	△ 1,180	97.0	-
土地 Land	30,415	100.0	-	30,415	-	0.0	-
建設仮勘定 Construction in Progress	105	7.6	-	234	128	221.9	-
その他（純額） Other, Net	7,032	121.8	-	6,080	△ 952	86.5	-
無形固定資産合計 Total Intangible Assets	11,700	94.2	6.9	9,334	△ 2,365	79.8	6.0
のれん Goodwill	4,206	83.7	-	3,240	△ 966	77.0	-
ソフトウェア Software	7,096	102.5	-	5,871	△ 1,224	82.7	-
その他 Other	397	83.9	-	223	△ 174	56.2	-
投資その他の資産合計 Total Investments and Other Assets	23,837	104.8	14.1	23,049	△ 788	96.7	14.8
資産合計 Total Assets	169,416	100.3	100.0	155,744	△ 13,671	91.9	100.0

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3			2012/3			
	期末 As of March 31, 2011			期末 As of March 31, 2012			
	金額 Amount	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 YoY change	前期末比(%) YoY	構成比(%) Ratio
負債合計 Total Liabilities	85,137	99.5	50.3	70,555	△ 14,581	82.9	45.3
流動負債合計 Total Current Liabilities	55,099	105.0	32.5	40,343	△ 14,755	73.2	25.9
買掛金 Accounts Payable-Trade	7,565	86.9	-	7,902	337	104.5	-
短期借入金 Short-term Loans Payable	25,553	106.5	-	8,869	△ 16,684	34.7	-
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	8,362	115.6	-	8,762	400	104.8	-
未払費用 Accrued Expenses	6,087	104.0	-	7,281	1,194	119.6	-
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	397	325.0	-	53	△ 344	13.4	-
その他 Other	7,133	108.6	-	7,473	340	104.8	-
固定負債合計 Total Noncurrent Liabilities	30,038	90.8	17.7	30,212	174	100.6	19.4
長期借入金 Long-term Loans Payables	21,641	89.4	-	21,829	187	100.9	-
退職給付引当金 Provision for Retirement Benefits	5,112	105.6	-	5,118	6	100.1	-
その他 Other	3,284	81.1	-	3,264	△ 20	99.4	-
純資産合計 Total Net Assets	84,278	101.2	49.7	85,188	909	101.1	54.7
株主資本合計 Total Shareholders' Equity	82,991	102.3	49.0	83,390	399	100.5	53.5
資本金 Capital Stock	26,200	100.0	-	26,200	-	100.0	-
資本剰余金 Capital Surplus	28,438	100.0	-	28,438	-	100.0	-
利益剰余金 Retained Earnings	36,453	105.4	-	35,421	△ 1,032	97.2	-
自己株式 Treasury Stock	△ 8,101	-	-	△ 6,669	1,431	-	-
その他の包括利益累計額合計 Accumulated other comprehensive income	△ 9,237	-	-	△ 8,699	538	-	-
新株予約権 Subscription Rights to Shares	109	114.4	-	95	△ 14	87.1	-
少数株主持分 Minority Interests	10,415	95.6	-	10,401	△ 13	99.9	-
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	169,416	100.3	100.0	155,744	△ 13,671	91.9	100.0

5. 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Cash Flow Statement

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3		2012/3		
	通期 Full-Year		通期 Full-Year		
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	12,529	156.9	12,352	△ 176	98.6
小計 Subtotal	13,986	143.7	13,774	△ 211	98.5
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	3,840	63.7	4,318	478	112.4
減価償却費 Depreciation and Amortization	7,362	100.3	6,846	△ 515	93.0
のれん償却額 Amortization of Goodwill	1,185	102.5	740	△ 445	62.4
退職給付引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Retirement Benefits	285	174.0	6	△ 279	2.2
支払利息 Interest Expense	818	90.7	660	△ 158	80.6
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	△ 1,265	-	△ 5	1,260	-
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	1,073	426.7	△ 281	△ 1,355	-
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	△ 1,177	-	338	1,516	-
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	47	-	791	743	1663.4
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	235	-	△ 111	△ 346	-
長期前払費用の増減額 Decrease (Increase) in Long-term Prepaid Expenses	△ 379	-	△ 392	△ 12	-
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	275	225.0	△ 344	△ 619	-
その他 Other	1,685	-	1,208	△ 477	71.7
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	184	154.3	185	0	100.2
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 809	-	△ 612	196	-
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 832	-	△ 994	△ 161	-

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3		2012/3		
	通期 Full-Year		通期 Full-Year		
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	△ 5,910	-	△ 2,910	3,000	-
有形固定資産の取得による支出 Purchases of Property, Plant and Equipment	△ 2,109	-	△ 1,083	1,026	-
無形固定資産の取得による支出 Purchases of Intangible Assets	△ 3,636	-	△ 2,308	1,327	-
投資有価証券の取得による支出 Purchases of Investment Securities	△ 1,575	-	△ 791	784	-
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	2,396	156.5	1,215	△ 1,181	50.7
新規連結子会社の取得による支出 Payments for Purchases of New Subsidiaries	△ 820	-	-	820	-
その他 Other	△ 164	-	58	222	-
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities	△ 1,280	-	△ 18,104	△ 16,823	-
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	50,290	100.5	23,622	△ 26,668	47.0
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 48,550	-	△ 40,321	8,228	-
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	6,202	23.4	9,051	2,849	145.9
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 7,594	-	△ 8,448	△ 853	-
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 636	-	△ 638	△ 1	-
その他 Other	△ 992	-	△ 1,369	△ 377	-
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	△ 66	-	△ 103	△ 36	-
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	5,272	-	△ 8,765	△ 14,037	-
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	16,687	65.5	22,044	5,357	132.1
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in Cash and Cash Equivalents due to Exclusion of Subsidiaries from the Consolidation	85	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	22,044	132.1	13,279	△ 8,765	60.2

6. 連結販売費及び一般管理費

Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3		2012/3						2013/3		
	通期 Full-Year		第3四半期累計 Three Quarters		第4四半期 4th Quarter		通期 Full-Year			通期計画 Full-Year Forecasts	
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	17,215	103.2	12,471	97.0	4,147	95.1	16,619	△ 596	96.5		
役員報酬 Directors' Compensations	814	77.5	560	92.9	187	89.2	748	△ 65	91.9		
従業員給料 Employees' Salaries	12,903	106.2	9,450	97.0	3,066	97.1	12,517	△ 386	97.0		
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	680	105.8	474	93.5	175	100.9	649	△ 31	95.4		
法定福利費 Legal Welfare Expenses	2,049	104.4	1,496	98.6	449	84.6	1,945	△ 103	95.0		
福利厚生費 Welfare Expenses	525	86.2	331	90.1	147	93.8	479	△ 46	91.2		
その他 Other	241	92.3	157	141.2	121	93.4	278	37	115.4		
経費 Expense	10,441	87.8	7,185	92.6	2,350	87.6	9,536	△ 905	91.3		
広告宣伝費 Advertising Expenses	399	80.4	275	96.1	104	93.1	380	△ 18	95.3		
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	246	53.3	164	76.5	43	138.1	207	△ 38	84.4		
旅費及び交通費 Transportation Expenses	616	97.6	457	123.2	143	58.3	600	△ 16	97.4		
事務用品費 Stationery Expenses	308	93.9	253	114.3	112	129.2	365	56	118.5		
賃借料 Rent Expenses	39	11.7	30	99.1	9	105.3	40	0	100.5		
地代家賃 Rents	1,053	86.9	661	82.5	194	77.4	856	△ 196	81.3		
租税公課 Taxes and Dues	772	99.9	596	106.3	194	92.1	791	18	102.4		
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	34	486.0	12	43.9	17	292.0	29	△ 4	86.8		
減価償却費 Depreciation	1,477	95.7	785	72.3	379	97.0	1,164	△ 312	78.8		
調査研究費 Research Study Expenses	601	71.8	502	131.2	173	79.4	675	74	112.3		
事務委託費 Operations Consignment Expenses	1,269	71.3	933	96.0	301	101.3	1,234	△ 34	97.3		
のれん償却額 Amortization of goodwill	1,192	103.0	660	74.0	79	26.6	740	△ 451	62.1		
その他 Other	2,429	104.5	1,852	97.1	595	114.1	2,448	19	100.8		
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	27,656	96.8	19,657	95.4	6,497	92.2	26,155	△ 1,501	94.6	25,900	99.0

7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3				2012/3				2013/3	
	上期 First Half		通期 Full-Year		上期 First Half		通期 Full-Year		通期計画 Full-Year Forecast	
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	4,052	125.4	6,173	85.6	1,855	45.8	3,544	57.4	5,000	141.1
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,882	108.6	2,417	67.8	575	30.6	1,240	51.3		
無形固定資産 Intangible Assets	2,170	144.7	3,756	102.9	1,280	59.0	2,303	61.3		
減価償却費 Depreciation and Amortization	3,472	104.7	7,362	100.3	3,084	88.8	6,846	93.0	6,500	94.9
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,964	103.4	4,009	95.4	1,558	79.3	3,133	78.2		
無形固定資産 Intangible Assets	1,507	106.6	3,352	106.9	1,525	101.2	3,712	110.7		
研究開発費 Research & Development Expenses	348	88.9	799	79.5	341	97.9	812	101.6	1,082	133.2

8. その他データ (単体)

Other Data (Non-Consolidated)

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3				2012/3			
	上期 First Half		通期 Full-Year		上期 First Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
プライム化の推進 Prime Projects								
業務系エンドユーザー受注金額比率 End-user project Orders Received Ratio	60.3%		58.5%		51.4%		47.4%	
プロダクト化の推進 Productization								
FSDTV売上高 FSDTV Sales	737	219.0	1,638	146.9	508	68.9	1,244	75.9
FSMobiIe売上高 FSMobiIe Sales	191	58.1	753	154.7	469	245.5	1,213	161.1
FSKAREN売上高 FSKAREN Sales	45	181.6	75	182.2	45	100.0	71	94.7
ロボットテクノロジー売上高 Robot Technology Sales	12	-	28	1,606.9	13	108.3	16	57.1
グローバル化の推進 Globalization								
海外関連売上げ Sales relating to Overseas Bases	186	276.7	854	252.4	325	174.7	769	90.1

9. 社員数

Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2011/3							
	第1四半期末 As of June 30, 2010		第2四半期末 As of September 30, 2010		第3四半期末 As of December 31, 2010		第4四半期末 As of March 31, 2011	
	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison
連結社員数 Consolidated Employees	11,877	+ 118	11,761	- 116	11,712	- 49	11,398	- 314
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,696	- 159	1,835	+ 139	1,960	+ 125	1,820	- 140
富士ソフト Non-Consolidated Employees	6,152	+ 10	6,066	- 86	5,986	- 80	6,051	+ 65
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	54	+ 0	51	- 3	51	+ 0	52	+ 1
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	5,725	+ 108	5,695	- 30	5,726	+ 31	5,347	- 379
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,642	- 159	1,784	+ 142	1,909	+ 125	1,768	- 141

	2012/3							
	第1四半期末 As of June 30, 2011		第2四半期末 As of September 30, 2011		第3四半期末 As of December 31, 2011		第4四半期末 As of March 31, 2012	
	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison	人数 Number of People	前四半期末差 QoQ comparison
連結社員数 Consolidated Employees	11,200	- 198	10,977	- 223	11,012	+ 35	10,681	- 331
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,637	- 183	1,535	- 102	1,695	+ 160	1,566	- 129
富士ソフト Non-Consolidated Employees	6,005	- 46	5,922	- 83	5,824	- 98	5,689	- 135
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	40	- 12	45	+ 5	41	- 4	44	+ 3
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	5,195	- 152	5,055	- 140	5,188	+ 133	4,992	- 196
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-time Employees	1,597	- 171	1,490	- 107	1,654	+ 164	1,522	- 132

10. 単体損益計算書

Non-Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2011/3			
	上期 First Half		通期 Full-Year	
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期比(%) YoY
売上高 Net Sales	34,111	97.6	71,249	100.9
売上原価 Cost of Sales	26,079	94.7	54,264	100.4
売上総利益 Gross Profit	8,032	108.5	16,984	102.7
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.5%		23.8%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	7,430	93.7	15,066	94.2
販管費率 SGA Ratio	21.8%		21.1%	
営業利益 Operating Income	602	-	1,917	345.2
営業利益率 Operating Income Ratio	1.8%		2.7%	
営業外収益 Non-Operating Income	880	149.0	1,150	120.6
営業外費用 Non-Operating Expenses	441	85.7	963	93.9
経常利益 Ordinary Income	1,041	-	2,104	436.3
経常利益率 Ordinary Income Ratio	3.1%		3.0%	
特別利益 Extraordinary Income	20	6.4	819	103.2
特別損失 Extraordinary Loss	53	81.0	161	49.4
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes and others	1,007	-	2,762	291.1
法人税等合計 Total Income Taxes	90	-	615	285.1
当期（四半期）純利益 Net Income	917	3,280.3	2,147	292.8
純利益率 Net Income Ratio	2.7%		3.0%	

	2012/3				
	上期 First Half		通期 Full-Year		
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
	35,772	104.9	73,620	2,371	103.3
	27,289	104.6	56,094	1,829	103.4
	8,483	105.6	17,525	541	103.2
	23.7%		23.8%		
	7,247	97.5	14,548	△ 518	96.6
	20.3%		19.8%		
	1,236	205.3	2,977	1,059	155.2
	3.5%		4.0%		
	627	71.2	827	△ 322	72.0
	412	93.6	735	△ 228	76.3
	1,450	139.3	3,069	965	145.9
	4.1%		4.2%		
	-	-	-	△ 819	-
	-	-	19	△ 142	11.8
	1,450	143.9	3,050	288	110.4
	401	444.5	1,118	503	181.8
	1,048	114.3	1,932	△ 214	90.0
	2.9%		2.6%		

	2013/3				
	上期計画 First Half Forecasts		通期計画 Full-Year Forecasts		
	金額 Amount	前期比(%) YoY	金額 Amount	前期差 YoY change	前期比(%) YoY
	36,400	101.8	75,500	1,879	102.6
	27,760	101.7	57,400	1,305	102.3
	8,640	101.8	18,100	574	103.3
	23.7%		24.0%		
	7,190	99.2	14,300	△ 248	98.3
	19.8%		18.9%		
	1,450	117.3	3,800	822	127.6
	4.0%		5.0%		
	1,530	105.5	3,800	730	123.8
	4.2%		5.0%		
	920	87.7	2,300	367	119.0
	2.5%		3.0%		

1.1. JPPGG戦略とは What is the JPPGG Strategy?

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

■ 骨太の戦略「五つの柱」

- ①受託ビジネス基盤の強化 = J
当社の強みである受託ビジネスを、より収益性が高く強固なものとしていきます。あわせて、受託力の強化も目指します。
- ②プライム化の推進 = P
受託ビジネスの中でも、下請けではなくユーザーから直接受託するプライム受注案件を伸ばします。このために、得意分野を創出し専門性を追及します。
- ③プロダクト化の推進 = P
ひとつの企業だけに通用するシステムではなく、多くのお客様に通じるパッケージ群・サービス群を造ります。
- ④グローバル化の推進 = G
当社グループの更なる発展のためには、市場を世界に求め、海外からも技術を導入することが必要です。このためグローバル化を強力に進めます。このグローバル化と前項のプロダクト化は密接に関係します。
- ⑤グループカの強化 = G
中期の基本方針として「自立・再編・共有・団結」という考えを、より一層推し進め、グループ会社を含めた全体のシナジー実現を目指します。

■ 成長エンジン候補

- ①流通クラウド
富士ソフトグループが得意とする「流通系ソフトウェア開発技術」と「クラウドコンピューティング技術」を活かし、優位性を持ったビジネスを展開します。
- ②シンクライアント + SaaS
通信制御系システムの開発ノウハウを活かして、「シンクライアント」と「SaaS」に関連するビジネスを推進します。
- ③海外マーケット
「技術力」と「ノウハウ」を武器に、市場成長率の高い国々に組み込みソリューションを展開します。
- ④ロボットテクノロジー
「知能化ソリューション」を拡販していきます。

1.2. セグメント区分について About Segmentation

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

セグメント名称	定義	プロダクトやソリューションの計上	
SI事業			
組込系ソフトウェア開発			
通信制御系	モバイル端末、通信基地局等組込みソフトウェア開発	FSMobile	
機械制御系	デジタル家電、FA、OA等組込みソフトウェア開発	FSDTV、カーナビ受託開発	
その他組込系	上記分野に当てはまらない組込系ソフトウェア開発	FSThinClient	
業務系ソフトウェア開発			
金融業	金融関連企業の業務系ソフトウェア開発		GoogleApps、
流通業	流通関連企業の業務系ソフトウェア開発	商社、不動産、建設業、流通クラウド	Office365等、
製造業	製造関連企業の業務系ソフトウェア開発		パブリック
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア開発	官公庁・文教・医療・インターネットビジネス関連企業のSI	クラウド
アウトソーシング			
システム保守運用	データセンタービジネス、顧客システム保守・運用等		
その他アウトソーシング	上記以外のアウトソーシング業務	BPOビジネス	
その他SI事業			
プロダクト・ハード販売	プロダクト型ソフトウェアやハードウェアに関する売上	サイバネットシステムのライセンス販売、DVR、FSKAREN、PALRO	
その他	上記のいずれにも該当しない、SI関連売上	映像配信ソリューション、システムコンサルティング	
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上		
その他事業	富士ソフトサービスビューロ、OA研究所		
合計			

1 3. 富士ソフトの主なプロダクト型ソフトウェア

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

Major Product-type Software of FUJISOFT

プロダクト名	特徴	種別	主な販売先
FSDTV (エフエスディーティーブイ)	地上デジタル/BS・CS110度デジタル放送に対応しており、ARIB（社団法人電波産業会）規格に準ずる機能を提供。テレビ、PC、モバイル機器、車載機器など様々な形態に対応することが可能。アプリケーション開発をより効率的に、かつ高いパフォーマンスで実現。	ミドルウェア	・国内外のテレビ、アンテナ、チューナーメーカー
FSMobile (エフエスモバイル)	日本標準通信仕様が搭載されており、かつ高い汎用性を持っているため、お客様の多様なニーズへ柔軟に対応可能。開発期間の短縮、開発コストの削減、技術習得のリスク軽減など、システム開発における効率化を実現。	ミドルウェア	・国内外の通信キャリア、モバイル機器メーカー ・カーナビ等のその他通信関連メーカー
FSKAREN (エフエスカレン)	単語予測、文章予測を実現することにより、日本語文章の入力を少ないキータッチで実現した、かな漢字変換システム。手書き文字をはじめ、様々なプラットフォームに対応したIMEも提供。	アプリケーション	・国内外のモバイル機器メーカー ・その他ハードウェア、ソフトウェアメーカー
ロボットテクノロジー	「コミュニケーション知能」や「移動知能」といった知能化技術ソフトウェアを、お客様の課題やニーズに合わせて提供。	ミドルウェア ハードウェア	・機械製造業、研究機関 ・大学、高校、高等専の学校、研究機関

1 4. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

Major News Releases

(2012/1/1 ~ 3/31)

■ 富士ソフト

- 1月25日 富士ソフト 神戸オフィス開設のお知らせ
- 1月31日 在宅勤務制度に関するお知らせ
- 2月9日 「第7回高校生ロボットアメリカンフットボール全国大会」開催のお知らせ
- 2月21日 「auスマートパス」へのスケジュール管理アプリ「Refills for Android」、日本語入力システム「FSKAREN® for Android」の提供について
- 2月29日 富士ソフトと上海商派网络科技有限公司の独占販売代理店契約の覚書を締結
- 3月1日 富士ソフト FSCloud®オートスケール基盤を提供開始
- 3月8日 3.11 デジタルサイネージによる東日本大震災犠牲者南三陸町追悼式のライブ配信について

■ サイバーコム

- 1月10日 「産直はんじょう Light」販売開始のお知らせ

■ ヴィンキュラム ジャパン

- 2月27日 クラウド型「顧客情報システム」の開発について
- 3月27日 ヴィンキュラム ジャパン NECの信販クレジットカード総合サービス（MC S）の拡販ビジネスを開始
- 3月30日 マレーシアにおける子会社設立に関するお知らせ

■ サイバネットシステム

- 2月1日 汎用有限要素法解析ツールANSYS最新バージョン14.0日本語版国内出荷開始のお知らせ
- 2月2日 NASA JPL(アメリカ航空宇宙局 ジェット推進研究所) が当社海外子会社開発製品 (Maple, MapleSim) を採用
- 2月29日 ガチャピン・ムックのデザインを月替わりで楽しめるiPhone向けスケジュールアプリ「ガチャスケ」販売開始のお知らせ
- 3月6日 最適設計支援ツール「Optimus」と照明設計解析ソフトウェア「LightTools」のダイレクトインタフェース リリースのお知らせ
- 3月13日 サイバネットクラウドサービスの「PC&モバイル管理サービス」がiOSにも対応
- 3月22日 認証サービスPhoneFactor Androidで動作する本人確認用アプリをリリース
- 3月26日 iPhoneスケジュールアプリ「Refills®」10万ダウンロード突破
- 3月29日 数式処理・数式モデル設計環境「Maple 16」日本語版リリースのお知らせ
- 3月29日 最適設計支援ツール「Optimus」とエンジン性能&1次元ガス・ダイナミクス・シミュレーションソフトウェア「WAVE」とのダイレクトインタフェースリリースのお知らせ

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。