

## 2019年12月期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
of the Fiscal Year Ended December 31, 2019

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結貸借対照表
P. 7	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 9	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. 社員数
P. 11	9. 単体損益計算書
P. 12	10. セグメント区分について
P. 13	11. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Balance Sheets
P. 7	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 9	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization,
	8. Employee Numbers and Research & Development Expenses
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. About Segmentation
P. 13	11. Major News Releases

※Section 10 and 11 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性があります。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、併せてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2020年2月13日 / February 13, 2020

富士ソフト株式会社 / FUJI SOFT INCORPORATED

<https://www.fsi.co.jp/>

1. 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期				2019年12月期													
	第4四半期		通期		第1四半期		第2四半期		第3四半期		第4四半期			通期		通期計画		
	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同差	前同比(%)	金額	前同差	前同比(%)	金額	前同比(%)
	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY (Amount)	YoY	Amount	YoY (Amount)	YoY	Amount	YoY
売上高 Net Sales	51,545	112.1	204,329	113.0	55,213	111.6	58,342	113.9	60,597	116.3	56,921	5,375	110.4	231,074	26,745	113.1	210,500	103.0
売上原価 Cost of Sales	39,694	113.8	156,808	113.0	41,746	109.9	44,782	114.9	47,417	118.1	44,391	4,696	111.8	178,337	21,528	113.7		
売上総利益 Gross Profit	11,851	107.0	47,520	113.0	13,467	117.3	13,559	110.7	13,179	110.4	12,529	678	105.7	52,736	5,216	111.0		
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.0%		23.3%		24.4%		23.2%		21.8%		22.0%			22.8%				
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	9,111	111.8	36,119	111.6	9,522	111.3	10,811	109.3	9,205	107.5	9,931	820	109.0	39,470	3,350	109.3		
販管費率 SGA Ratio	17.7%		17.7%		17.2%		18.5%		15.2%		17.4%			17.1%				
営業利益 Operating Income	2,740	93.7	11,400	117.4	3,944	135.2	2,748	116.3	3,974	117.6	2,598	△ 141	94.8	13,266	1,865	116.4	11,700	102.6
営業利益率 Operating Income Ratio	5.3%		5.6%		7.1%		4.7%		6.6%		4.6%			5.7%			5.6%	
営業外収益 Non-Operating Income	204	94.9	637	116.2	88	76.9	180	109.6	167	109.5	230	26	113.1	667	30	104.8		
営業外費用 Non-Operating Expenses	144	218.3	224	92.3	64	42.9	131	-	117	-	106	△ 38	73.5	420	196	187.4		
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	△ 42	-	258	104.8	27	19.4	32	52.2	71	73.7	105	147	-	236	△ 21	91.6		
経常利益 Ordinary Income	2,756	88.2	12,071	117.7	3,995	132.1	2,829	105.3	4,096	113.7	2,827	70	102.6	13,749	1,678	113.9	12,200	101.1
経常利益率 Ordinary Income Ratio	5.3%		5.9%		7.2%		4.9%		6.8%		5.0%			6.0%			5.8%	
特別利益 Extraordinary Income	124	-	1,129	164.7	-	-	86	17.6	137	27.0	435	311	-	660	△ 468	58.5		
特別損失 Extraordinary Loss	255	216.1	2,363	256.4	17	97.4	65	29.0	52	2.8	259	3	101.5	395	△ 1,968	16.7		
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	2,625	86.9	10,837	108.1	3,977	132.3	2,851	96.4	4,181	186.0	3,004	378	114.4	14,014	3,177	129.3		
法人税等合計 Total Income Taxes	368	43.7	3,732	121.7	1,185	135.2	834	98.7	1,349	82.2	1,154	786	-	4,523	790	121.2		
当期（四半期）純利益 Net income	2,257	103.6	7,104	102.1	2,792	131.1	2,017	95.5	2,832	-	1,849	△ 408	81.9	9,491	2,386	133.6		
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	338	113.7	588	50.7	534	148.1	537	95.6	473	-	108	△ 229	32.2	1,655	1,066	281.2		
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	1,918	102.0	6,516	112.4	2,257	127.7	1,479	95.5	2,358	184.4	1,740	△ 178	90.7	7,836	1,320	120.3	6,700	102.8
親会社株主に帰属する当期純利益率 Net profit margin attributable to parent company shareholders	3.7%		3.2%		4.1%		2.5%		3.9%		3.1%			3.4%			3.2%	

2. 連結セグメント別売上高  
Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2019年12月期																				
	第1四半期 1st Quarter				第2四半期 2nd Quarter				第3四半期 3rd Quarter				第4四半期 4th Quarter				通期累計 Full Year				
	売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高		営業利益		売上高			営業利益	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同比(%) YoY												
SI事業 System Integration Business	50,953	111.8	3,417	136.5	54,414	114.0	2,122	113.0	56,469	116.3	3,823	127.2	53,670	113.1	2,374	102.8	215,508	113.9	93.3	11,737	121.0
システム構築 System Construction	32,629	116.9	2,122	129.8	32,148	118.7	915	154.9	33,646	114.7	2,865	132.6	32,812	105.9	1,733	67.1	131,237	113.8	56.8	7,636	109.5
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,857	109.9	1,076	113.4	15,865	110.6	643	127.6	16,404	108.9	1,578	122.2	16,542	104.8	1,146	76.6	64,670	108.5	28.0	4,444	104.8
機械制御系 Mechanical Control Systems	7,094	107.7			7,182	107.7			7,216	104.9			7,019	97.7			28,514	104.4	12.3		
自動車関連 Automotive Systems	4,800	120.0			4,754	117.3			4,969	113.3			4,903	104.4			19,428	113.4	8.4		
モバイル系 Mobile Systems	1,000	90.5			880	85.7			977	97.2			1,063	95.6			3,921	92.3	1.7		
社会インフラ系 Social Infrastructure Systems	2,962	108.4			3,046	117.5			3,240	116.1			3,556	127.1			12,806	117.3	5.5		
業務系ソフトウェア Operation Software	16,771	124.3	1,045	152.3	16,283	127.8	272	-	17,242	120.7	1,286	148.2	16,269	107.0	587	54.0	66,567	119.4	28.8	3,192	117.0
金融業 Financial Sector	4,649	122.5			4,190	106.2			3,901	93.5			4,335	96.6			17,077	104.1	7.4		
流通・サービス Distribution / Services	3,372	110.2			3,670	168.7			4,294	154.0			3,614	120.6			14,951	135.6	6.5		
製造業 Manufacturing	1,722	171.1			1,487	144.8			1,978	130.5			1,639	121.7			6,828	139.4	3.0		
その他業務系 Other Operations	7,026	124.8			6,935	124.0			7,067	121.6			6,680	104.8			27,709	118.4	12.0		
プロダクト・サービス Products and Services	18,323	103.8	1,295	149.2	22,265	107.8	1,206	93.8	22,822	118.9	957	113.4	20,858	126.9	640	-	84,270	114.0	36.5	4,100	150.5
プロダクト・サービス Products and Services	14,752	107.2	991	154.1	18,583	110.7	1,075	106.2	19,071	123.3	662	128.9	16,877	131.2	412	-	69,284	117.7	30.0	3,142	184.4
アウトソーシング Outsourcing	3,571	92.0	304	135.2	3,682	95.4	130	47.7	3,750	100.8	294	89.3	3,981	111.2	228	118.9	14,985	99.6	6.5	958	93.8
ファシリティ事業 Facility Business	739	98.7	322	142.7	719	96.4	309	100.0	699	104.3	278	108.4	739	99.6	300	88.8	2,899	99.6	1.3	1,211	107.1
その他 Other Business	3,520	111.8	203	108.7	3,207	117.0	316	180.3	3,428	118.7	△ 126	-	2,510	74.7	△ 76	-	12,667	104.3	5.5	317	55.5
合計 Total	55,213	111.6	3,944	135.2	58,342	113.9	2,748	116.3	60,597	116.3	3,974	117.6	56,921	110.4	2,598	94.8	231,074	113.1	100.0	13,266	116.4

### 3. 連結S I 事業の受注高・受注残高

Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期			
	第4四半期 4th Quarter		通期累計 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
受注高 New Orders Received	48,153	110.1	193,810	112.4
システム構築 System Construction	31,390	114.6	119,231	113.3
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,583	112.8	60,945	111.8
業務系ソフトウェア Operation Software	15,807	116.5	58,285	114.9
プロダクト・サービス Products and Services	16,763	102.6	74,578	110.9
プロダクト・サービス Products and Services	13,573	105.4	59,960	114.7
アウトソーシング Outsourcing	3,189	92.0	14,617	97.7
売上高 Net Sales	47,440	111.7	189,277	113.1
システム構築 System Construction	30,998	117.6	115,351	113.5
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,789	112.9	59,622	112.4
業務系ソフトウェア Operation Software	15,208	122.9	55,729	114.8
プロダクト・サービス Products and Services	16,442	102.0	73,925	112.4
プロダクト・サービス Products and Services	12,862	104.3	58,883	116.1
アウトソーシング Outsourcing	3,580	94.5	15,041	100.0
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	44,627	111.3	44,627	111.3
システム構築 System Construction	31,330	114.1	31,330	114.1
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	12,759	111.6	12,759	111.6
業務系ソフトウェア Operation Software	18,570	116.0	18,570	116.0
プロダクト・サービス Products and Services	13,297	105.2	13,297	105.2
プロダクト・サービス Products and Services	10,795	111.1	10,795	111.1
アウトソーシング Outsourcing	2,501	85.5	2,501	85.5

	2019年12月期										
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期累計 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	55,372	115.0	57,902	118.3	58,653	120.8	53,664	111.4	225,592	31,782	116.4
システム構築 System Construction	34,114	123.1	34,629	122.9	34,286	107.3	31,777	101.2	134,807	15,575	113.1
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	16,456	113.7	16,260	111.2	17,080	105.0	16,252	104.3	66,049	5,103	108.4
業務系ソフトウェア Operation Software	17,658	133.4	18,368	135.5	17,206	109.7	15,524	98.2	68,757	10,471	118.0
プロダクト・サービス Products and Services	21,257	104.0	23,272	112.0	24,366	146.7	21,887	130.6	90,785	16,206	121.7
プロダクト・サービス Products and Services	17,475	105.7	19,261	113.0	20,463	159.7	18,418	135.7	75,619	15,658	126.1
アウトソーシング Outsourcing	3,781	97.0	4,011	107.5	3,903	102.8	3,469	108.8	15,165	548	103.8
売上高 Net Sales	50,953	111.8	54,414	114.0	56,469	116.3	53,670	113.1	215,508	26,231	113.9
システム構築 System Construction	32,629	116.9	32,148	118.7	33,646	114.7	32,812	105.9	131,237	15,885	113.8
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	15,857	109.9	15,865	110.6	16,404	108.9	16,542	104.8	64,670	5,047	108.5
業務系ソフトウェア Operation Software	16,771	124.3	16,283	127.8	17,242	120.7	16,269	107.0	66,567	10,838	119.4
プロダクト・サービス Products and Services	18,323	103.8	22,265	107.8	22,822	118.9	20,858	126.9	84,270	10,345	114.0
プロダクト・サービス Products and Services	14,752	107.2	18,583	110.7	19,071	123.3	16,877	131.2	69,284	10,401	117.7
アウトソーシング Outsourcing	3,571	92.0	3,682	95.4	3,750	100.8	3,981	111.2	14,985	△ 55	99.6
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	49,046	114.9	52,534	119.7	54,718	124.6	54,712	122.6	54,712	10,084	122.6
システム構築 System Construction	32,815	120.5	35,295	124.6	35,935	116.1	34,899	111.4	34,899	3,569	111.4
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	13,357	116.3	13,753	117.0	14,428	111.3	14,138	110.8	14,138	1,378	110.8
業務系ソフトウェア Operation Software	19,457	123.5	21,542	129.9	21,506	119.7	20,761	111.8	20,761	2,190	111.8
プロダクト・サービス Products and Services	16,231	105.2	17,238	110.8	18,783	144.7	19,812	149.0	19,812	6,514	149.0
プロダクト・サービス Products and Services	13,519	108.3	14,197	111.5	15,589	154.6	17,130	158.7	17,130	6,335	158.7
アウトソーシング Outsourcing	2,712	92.1	3,041	107.9	3,193	110.4	2,681	107.2	2,681	179	107.2

#### 4. 連結貸借対照表

##### Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期			2019年12月期			
	期末			期末			
	As of December 31, 2018			As of December 31, 2019			
	金額	前期末比(%)	構成比(%)	金額	前期末差	前期末比(%)	構成比(%)
	Amount	QoQ	Ratio	Amount	QoQ (Amount)	QoQ	Ratio
<b>流動資産合計</b> Total Current Assets	<b>77,315</b>	<b>106.7</b>	<b>40.1</b>	<b>88,009</b>	<b>10,693</b>	<b>113.8</b>	<b>42.4</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	22,554	119.6		22,278	△ 275	98.8	
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	44,456	110.3		49,570	5,114	111.5	
有価証券 Short-term Investment Securities	4,000	76.9		7,000	3,000	175.0	
商品 Merchandise	652	80.9		2,190	1,537	-	
仕掛品 Work in Process	2,678	111.3		3,680	1,001	137.4	
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	22	66.7		59	36	260.4	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 68	155.1		△ 82	△ 13	119.6	
その他 Other	3,019	121.8		3,311	291	109.7	
<b>固定資産合計</b> Total Noncurrent Assets	<b>115,310</b>	<b>112.9</b>	<b>59.9</b>	<b>119,609</b>	<b>4,298</b>	<b>103.7</b>	<b>57.6</b>
<b>有形固定資産合計</b> Total Property, Plant and Equipment	<b>82,356</b>	<b>126.3</b>	<b>42.8</b>	<b>86,334</b>	<b>3,977</b>	<b>104.8</b>	<b>41.6</b>
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	30,598	97.5		29,732	△ 866	97.2	
土地 Land	47,959	158.1		53,135	5,175	110.8	
建設仮勘定 Construction in Progress	558	162.0		221	△ 336	39.7	
その他（純額） Other, Net	3,239	103.1		3,244	5	100.2	
<b>無形固定資産合計</b> Total Intangible Assets	<b>4,738</b>	<b>69.5</b>	<b>2.5</b>	<b>4,043</b>	<b>△ 695</b>	<b>85.3</b>	<b>1.9</b>
のれん Goodwill	321	14.6		275	△ 45	85.7	
ソフトウェア Software	4,198	95.7		3,704	△ 494	88.2	
その他 Other	218	94.2		63	△ 155	29.0	
<b>投資その他の資産合計</b> Total Investments and Other Assets	<b>28,214</b>	<b>93.8</b>	<b>14.6</b>	<b>29,231</b>	<b>1,017</b>	<b>103.6</b>	<b>14.1</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>192,625</b>	<b>110.3</b>	<b>100.0</b>	<b>207,618</b>	<b>14,992</b>	<b>107.8</b>	<b>100.0</b>

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期			2019年12月期			
	期末			期末			
	As of December 31, 2018			As of December 31, 2019			
	金額	前期末比(%)	構成比(%)	金額	前期末差	前期末比(%)	構成比(%)
	Amount	YoY	Ratio	Amount	QoQ (Amount)	YoY	Ratio
<b>負債合計</b>	<b>72,955</b>	<b>129.9</b>	<b>37.9</b>	<b>80,797</b>	<b>7,842</b>	<b>110.7</b>	<b>38.9</b>
Total Liabilities							
<b>流動負債合計</b>	<b>49,428</b>	<b>126.1</b>	<b>25.7</b>	<b>48,106</b>	<b>△ 1,321</b>	<b>97.3</b>	<b>23.2</b>
Total Current Liabilities							
支払手形及び買掛金	9,526	95.5		13,361	3,835	140.3	
Notes payable and accounts payable							
短期借入金	13,968	-		3,193	△ 10,774	22.9	
Short-term Loans Payable							
1年内返済予定の長期借入金	2,239	84.9		965	△ 1,273	43.1	
Current Portion of Long-term Loans Payable							
コマーシャル・ペーパー	-	-		3,000	3,000	-	
Commercial Paper							
未払費用	4,228	110.2		4,562	333	107.9	
Accrued Expenses							
未払法人税等	2,492	118.5		3,534	1,042	141.8	
Income Taxes Payable							
賞与引当金	4,926	125.8		5,913	987	120.0	
Accrued Bonuses							
役員賞与引当金	205	109.0		261	56	127.6	
Provision for Directors' Bonuses							
工事損失引当金	252	146.1		194	△ 58	77.0	
Provision for Loss on Construction Contracts							
その他	11,588	109.9		13,118	1,529	113.2	
Other							
<b>固定負債合計</b>	<b>23,526</b>	<b>138.7</b>	<b>12.2</b>	<b>32,691</b>	<b>9,164</b>	<b>139.0</b>	<b>15.7</b>
Total Noncurrent Liabilities							
長期借入金	13,319	-		22,618	9,298	169.8	
Long-term Loans Payables							
役員退職慰労引当金	461	101.8		482	21	104.6	
Provision for Directors' Retirement Benefits							
退職給付に係る負債	5,912	101.3		5,780	△ 131	97.8	
Net Defined Benefit Liability							
その他	3,833	59.1		3,809	△ 23	99.4	
Other							
<b>純資産合計</b>	<b>119,670</b>	<b>101.1</b>	<b>62.1</b>	<b>126,820</b>	<b>7,149</b>	<b>106.0</b>	<b>61.1</b>
Total Net Assets							
<b>株主資本合計</b>	<b>111,555</b>	<b>104.9</b>	<b>57.9</b>	<b>118,180</b>	<b>6,625</b>	<b>105.9</b>	<b>56.9</b>
Total Shareholders' Equity							
資本金	26,200	100.0		26,200	-	100.0	
Capital Stock							
資本剰余金	28,796	99.5		28,807	10	100.0	
Capital Surplus							
利益剰余金	61,424	109.6		68,040	6,615	110.8	
Retained Earnings							
自己株式	△ 4,866	100.1		△ 4,867	△ 1	100.0	
Treasury Stock							
その他の包括利益累計額合計	△ 5,432	-		△ 5,922	△ 489	109.0	
Accumulated Other Comprehensive Income							
新株予約権	85	159.8		234	149	275.3	
Subscription Rights to Shares							
非支配株主持分	13,462	97.4		14,327	864	106.4	
The controlling shareholder equity							
<b>負債純資産合計</b>	<b>192,625</b>	<b>110.3</b>	<b>100.0</b>	<b>207,618</b>	<b>14,992</b>	<b>107.8</b>	<b>100.0</b>
Total Liabilities and Net Assets							

5. 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Cash Flow Statement

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期		2019年12月期	
	通期		通期	
	Full Year		Full Year	
	金額	金額	前同差	
	Amount	Amount	YoY (Amount)	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	11,192	12,584	1,392	
小計 Subtotal	14,166	16,012	1,846	
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes	10,837	14,014	3,177	
減価償却費 Depreciation	4,988	5,036	47	
減損損失 Impairment loss	1,822	165	△ 1,657	
のれん償却額 Amortization of Goodwill	261	45	△ 215	
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	79	△ 58	△ 138	
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	△ 258	△ 236	21	
為替差損益 Foreign exchange profit or loss	△ 45	101	146	
投資有価証券売却損益 Loss (Gain) on Sales of Investment Securities	△ 505	△ 573	△ 67	
投資有価証券評価損益 Valuation of investment securities gains and losses	-	53	53	
事業譲渡益 Gain on transfer of business	△ 490	-	490	
事務所移転費用 Office Transfer Expenses	164	116	△ 47	
固定資産除却損 Loss on Retirement of Noncurrent Assets	245	-	△ 245	
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	△ 3,922	△ 4,802	△ 880	
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	△ 106	△ 2,575	△ 2,469	
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	△ 418	3,845	4,264	
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	1,081	1,132	51	
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	613	882	268	
事業撤退損 Loss on business withdrawal	131	-	△ 131	
その他 Other	△ 313	△ 1,134	△ 821	
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	372	382	10	
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 68	△ 82	△ 13	
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 3,277	△ 3,874	△ 596	
法人税等の還付額 Income Taxes Refunded	-	145	145	

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期		2019年12月期	
	通期 Full Year		通期 Full Year	
	金額 Amount		金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities		<b>△ 23,424</b>	<b>△ 9,442</b>	<b>13,982</b>
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits		△ 3,649	△ 4,568	△ 918
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		3,773	3,325	△ 447
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment		△ 20,510	△ 6,289	14,220
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets		△ 2,801	△ 2,201	600
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities		△ 192	△ 234	△ 42
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities		622	948	326
その他 Other		△ 665	△ 422	243
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities		<b>14,766</b>	<b>△ 1,451</b>	<b>△ 16,218</b>
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable		17,278	4,762	△ 12,516
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable		△ 7,636	△ 15,536	△ 7,900
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable		13,014	10,767	△ 2,246
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable		△ 4,241	△ 2,740	1,501
コマーシャル・ペーパーの純増減額 Net Increase (Decrease) in Commercial Papers		△ 1,500	3,000	4,500
配当金の支払額 Cash Dividends Paid		△ 1,126	△ 1,220	△ 94
非支配株主への配当金の支払額 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders		△ 420	△ 404	15
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation		△ 542	△ 10	531
その他 Other		△ 59	△ 68	△ 9
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b> Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents		<b>△ 103</b>	<b>△ 119</b>	<b>△ 16</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents		<b>2,430</b>	<b>1,570</b>	<b>△ 859</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b> Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period		<b>22,157</b>	<b>24,587</b>	<b>2,430</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b> Cash and Cash Equivalents at End of Period		<b>24,587</b>	<b>26,158</b>	<b>1,570</b>

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得関連費用若しくは連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載しています。なお、四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っていません。

6. 連結販売費及び一般管理費

Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期		2019年12月期										
	通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	22,446	110.6	5,675	109.4	6,856	107.9	5,890	111.4	6,075	108.2	24,498	2,052	109.1
役員報酬 Directors' Compensations	848	108.5	212	105.5	200	92.1	233	106.8	171	81.6	817	△ 30	96.4
従業員給料 Employees' Salaries	15,988	111.7	3,146	105.2	3,999	103.9	3,486	110.1	6,524	109.1	17,157	1,169	107.3
賞与引当金繰入額 Provision for Bonuses	1,069	100.0	987	107.5	1,278	137.3	938	114.2	△ 1,841	115.0	1,362	293	127.4
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	656	106.1	199	134.9	219	123.3	208	124.3	162	99.6	789	132	120.3
法定福利費 Legal Welfare Expenses	2,722	112.5	652	105.7	821	107.1	701	107.2	730	107.1	2,906	184	106.8
福利厚生費 Welfare Expenses	839	106.2	330	165.2	175	58.6	159	111.4	198	100.6	863	23	102.9
その他 Other	321	103.7	147	128.7	162	143.3	161	143.3	128	-	600	278	186.5
経費 Expense	13,673	113.4	3,847	114.2	3,954	112.0	3,314	101.2	3,856	110.2	14,972	1,298	109.5
広告宣伝費 Advertising Expenses	445	101.3	116	116.9	89	91.4	64	80.6	224	134.0	494	49	111.2
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	1,176	125.3	360	136.9	575	120.2	224	107.2	227	100.9	1,387	210	117.9
旅費及び交通費 Transportation Expenses	1,037	104.0	229	95.7	324	109.5	254	110.5	259	95.7	1,068	30	102.9
事務用品費 Stationery Expenses	1,064	172.8	538	175.7	342	190.6	182	79.0	274	78.9	1,337	273	125.6
賃借料 Rent Expenses	50	123.1	11	94.5	13	102.4	15	112.6	18	163.2	59	8	117.1
地代家賃 Rents	1,020	129.4	293	128.7	340	127.9	296	132.3	311	102.7	1,240	220	121.6
租税公課 Taxes and Dues	1,495	103.5	395	111.1	418	105.8	436	108.0	473	139.4	1,723	228	115.3
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	69	-	△ 7	-	△ 0	15.1	△ 1	31.8	96	132.5	86	17	125.3
減価償却費 Depreciation	648	108.8	165	106.3	156	91.4	155	95.8	147	93.1	625	△ 22	96.5
調査研究費 Research Study Expenses	660	85.5	230	103.1	173	134.1	170	124.6	249	146.3	824	163	124.8
事務委託費 Operations Consignment Expenses	2,515	116.4	705	115.4	685	109.1	690	103.5	713	117.3	2,795	280	111.1
のれん償却額 Amortization of Goodwill	261	66.3	13	12.4	13	15.7	10	17.5	9	69.1	45	△ 215	17.5
その他 Other	3,227	111.6	793	104.2	822	103.4	814	94.6	851	105.1	3,281	54	101.7
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	36,119	111.6	9,522	111.3	10,811	109.3	9,205	107.5	9,931	109.0	39,470	3,350	109.3

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期				2019年12月期					
	上期 1st Half		通期 Full Year		上期 1st Half			通期 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	19,939	-	22,608	-	2,085	△ 17,853	10.5	8,952	△ 13,656	39.6
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	18,401	-	19,812	-	799	△ 17,602	4.3	6,751	△ 13,061	34.1
無形固定資産 Intangible Assets	1,537	97.1	2,795	82.2	1,286	△ 251	83.6	2,200	△ 595	78.7
減価償却費 Depreciation and Amortization	2,309	97.2	4,988	99.7	2,615	305	113.2	5,081	93	101.9
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,242	97.8	2,487	102.3	1,228	△ 13	98.9	2,428	△ 59	97.6
無形固定資産 Intangible Assets	1,067	96.4	2,501	97.2	1,386	319	129.9	2,653	152	106.1
研究開発費 Research & Development Expenses	508	124.0	945	93.4	408	△ 99	80.4	831	△ 114	87.9

## 8. 社員数

Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2018年12月期				2019年12月期					
	第2四半期末 As of Jun 30, 2018		第4四半期末 As of Dec 31, 2018		第2四半期末 As of Jun 30, 2019			第4四半期末 As of Dec 31, 2019		
	人数 Number of People	前同差 QoQ Comparison	人数 Number of People	前同差 QoQ Comparison	人数 Number of People	前同差 QoQ Comparison	前同比 YoY	人数 Number of People	前同差 QoQ Comparison	前同比 YoY
連結社員数 Consolidated Employees	14,431	904	14,910	1,344	16,012	111.0	1,581	14,174	95.1	△ 736
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	3,481	△ 37	3,996	438	4,145	119.1	664	2,520	63.1	△ 1,476
富士ソフト Non-Consolidated Employees	7,177	751	7,134	733	7,990	111.3	813	7,840	109.9	706
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	60	6	62	9	66	110.0	6	64	103.2	2
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	7,254	153	7,776	611	8,022	110.6	768	6,334	81.5	△ 1,442
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	3,421	△ 43	3,934	429	4,079	119.2	658	2,456	62.4	△ 1,478

## 9. 単体損益計算書

### Non-Consolidated Statement of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2018年12月期		2019年12月期										
	通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		第3四半期 3rd Quarter		第4四半期 4th Quarter		通期 Full Year		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	130,646	116.3	35,642	112.8	36,797	114.0	39,561	114.5	<b>38,080</b>	<b>118.2</b>	<b>150,082</b>	<b>19,436</b>	<b>114.9</b>
売上原価 Cost of Sales	101,919	115.9	27,642	111.8	29,021	115.5	31,636	116.5	<b>30,288</b>	<b>121.5</b>	<b>118,589</b>	<b>16,669</b>	<b>116.4</b>
売上総利益 Gross Profit	28,726	117.5	7,999	116.5	7,776	108.6	7,924	107.0	<b>7,792</b>	<b>106.9</b>	<b>31,493</b>	<b>2,766</b>	<b>109.6</b>
売上総利益率 Gross Profit Ratio	22.0%		22.4%		21.1%		20.0%		<b>20.5%</b>		21.0%		
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	21,655	116.1	5,918	117.3	6,742	109.2	5,496	106.7	<b>5,581</b>	<b>105.6</b>	<b>23,738</b>	<b>2,083</b>	<b>109.6</b>
販管費率 SGA Ratio	16.6%		16.6%		18.3%		13.9%		<b>14.7%</b>		15.8%		
営業利益 Operating Income	7,071	121.9	2,081	114.2	1,033	104.6	2,428	107.8	<b>2,211</b>	<b>110.2</b>	<b>7,754</b>	<b>682</b>	<b>109.7</b>
営業利益率 Operating Income Ratio	5.4%		5.8%		2.8%		6.1%		<b>5.8%</b>		5.2%		
営業外収益 Non-Operating Income	1,003	117.4	401	143.5	231	77.4	194	74.7	<b>188</b>	<b>115.0</b>	<b>1,016</b>	<b>12</b>	<b>101.3</b>
営業外費用 Non-Operating Expenses	155	126.2	17	11.6	86	-	90	-	<b>88</b>	<b>84.2</b>	<b>283</b>	<b>127</b>	<b>182.1</b>
経常利益 Ordinary Income	7,918	121.2	2,465	126.5	1,178	83.6	2,532	101.5	<b>2,310</b>	<b>111.9</b>	<b>8,486</b>	<b>568</b>	<b>107.2</b>
経常利益率 Ordinary Income Ratio	6.1%		6.9%		3.2%		6.4%		<b>6.1%</b>		5.7%		
特別利益 Extraordinary Income	608	43.5	-	-	1,087	-	137	28.5	<b>435</b>	-	<b>1,660</b>	<b>1,051</b>	<b>272.8</b>
特別損失 Extraordinary Loss	103	-	-	-	-	-	-	-	<b>180</b>	-	<b>180</b>	-	-
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	8,424	118.7	2,465	125.2	2,266	160.0	2,669	89.6	<b>2,566</b>	<b>124.5</b>	<b>9,967</b>	<b>1,543</b>	<b>118.3</b>
法人税等合計 Total Income Taxes	2,329	123.7	649	125.8	660	154.1	791	81.8	<b>830</b>	<b>199.1</b>	<b>2,932</b>	<b>602</b>	<b>125.9</b>
当期（四半期）純利益 Net Income	6,094	116.9	1,815	125.0	1,605	162.6	1,878	93.4	<b>1,735</b>	<b>105.6</b>	<b>7,035</b>	<b>940</b>	<b>115.4</b>
純利益率 Net Income Ratio	4.7%		5.1%		4.4%		4.7%		<b>4.6%</b>		4.7%		

10. セグメント区分について

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

About Segmentation

セグメント名称	内訳
SI事業	
システム構築	
組込系／制御系ソフトウェア	
機械制御系	F A、O A、デジタル家電等の組込系／制御系ソフトウェア
自動車関連	自動車関連の組込系／制御系ソフトウェア
モバイル系	モバイル端末等の組込系／制御系ソフトウェア
社会インフラ系	通信制御（スイッチ、ルータ等）、基地局、航空・宇宙・防衛等の組込系／制御系ソフトウェア
業務系ソフトウェア	
金融業	金融関連企業（生損保、カード、証券会社、銀行等）向けの業務系ソフトウェア
流通・サービス	流通関連企業（小売、卸売、商社、不動産、建設業等）向けの業務系ソフトウェア
製造業	製造業向けの業務系ソフトウェア
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア
プロダクト・サービス	
プロダクト・サービス	富士ソフトグループ及び戦略的パートナーシップに基づく他社のプロダクト・サービス、物販
アウトソーシング	データセンタービジネス、システム保守運用等
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上
その他	オフィスサービス、ハードウェア開発、再生医療事業

## 11. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major News Releases

(2019/10/1 ~ 12/31)

#### ■ 富士ソフト

- 10月1日 みらいスクールステーションの教育ICT専用端末「メディアボックス」が、令和版デジタル教科書・デジタル教材に対応！
- 10月7日 UXPを使用したセキュアな情報連携基盤を「介護デジタルハッカソン in 横浜」に提供し、技術面をサポート
- 10月7日 格付の変更（格上げ）に関するお知らせ
- 10月8日 富士ソフトが政府機関のセキュアなシステムを設計・構築した実績により国内唯一の認定取得
- 10月24日 エストニア共和国大統領が富士ソフト本社に来社
- 10月24日 富士ソフトが組み込み開発の技術力とIoTの最新テクノロジーを活用した実績によりAWSコンピテンシープログラム「IoTコンピテンシー」認定を取得
- 11月6日 富士ソフトがクラウドの移行から開発、運用の継続的な改善活動の実績によりAWSコンピテンシープログラム「マネージドサービスプロバイダ（MSP）」認定を取得
- 11月11日 2019年（令和元年）の台風第15号、第19号、10月25日からの大雨の被害に対するお見舞い及び義援金寄付について
- 11月28日 富士ソフトとPlug and Play、Fintech分野での「エコシステム+・パートナーシップ」契約を締結
- 12月18日 名古屋駅前オフィス移転のお知らせ

#### ■ サイバネットシステム

- 10月1日 ビッグデータ可視化ツール「BIGDAT@Viewer」バージョン2.0販売開始のお知らせ
- 10月3日 企業のイノベーション活動の定着を支援する企業内ナレッジサイト「Goldfireポータル」販売開始のお知らせ
- 10月7日 光デバイス/光通信システム設計環境「RSoft」最新バージョン2019.09販売開始のお知らせ
- 10月25日 自動車照明設計ソフトウェア「LucidShape」最新バージョン2019.09販売開始のお知らせ
- 10月30日 IoTを活用し、稼働中のベルトコンベアの機器異常を「振動音」により検知するPoCを実施
- 11月7日 横浜国立大学大学院およびホンダテクノフォートと共同開発した現役エンジニア向け教育コンテンツ『オトナの物理』販売開始
- 11月14日 自動車総合部品メーカー大手、株式会社ケーヒンが「サイバネットCAEクラウド」を採用、高額な投資なしで大規模解析を実現
- 11月21日 従業員のSaaS / IaaS / Webアプリの利用実態・リスクを可視化！「クラウドリスクアセスメントサービス」提供開始
- 12月12日 ANSYS Workbench環境で本格的な機構解析を可能にするANSYS Motion ACT版の販売を開始
- 12月18日 光学設計解析ソフトウェア「CODE V」最新バージョン11.3販売開始のお知らせ

#### ■ ヴィンクス

- 10月24日 新・ファッション業態特化型POS『APPAREGI』を発売
- 11月18日 デジタルトランスフォーメーション領域におけるセールスフォース・ドットコムとの協業に関するお知らせ

#### ■ サイバーコム

- 10月7日 『超クリアな音声のオフィス電話サービスを低価格でご提供!!』『Cyber Gateway Compact』販売開始

#### ■ 富士ソフトサービスビューロ

- 10月7日 「日本年金機構 国民年金及び厚生年金保険の適用業務等に関する年金電話相談等業務」を受託
- 10月15日 「勤労者退職金共済機構 独立行政法人勤労者退職金共済機構への労働者派遣業務」を受託
- 10月28日 子育てサポート企業として「くるみん」の認定を受けました

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。