

## 2021年12月期 第2四半期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
Second Quarter of the Fiscal Year Ending December 31, 2021

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結貸借対照表
P. 7	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 9	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. 社員数
P. 11	9. 単体損益計算書
P. 12	10. セグメント区分について
P. 13	11. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Balance Sheets
P. 7	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 9	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization,
	8. Employee Numbers and Research & Development Expenses
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. About Segmentation
P. 13	11. Major News Releases

※Section 10 and 11 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性があります。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、併せてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.

Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or additional purchases of the Company's shares.

2021年8月6日 / August 6, 2021

富士ソフト株式会社 / FUJI SOFT INCORPORATED

<https://www.fsi.co.jp/>

# 1. 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期					
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		上期 1st Half	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	59,707	108.1	62,861	107.7	122,568	107.9
売上原価 Cost of Sales	45,741	109.6	48,638	108.6	94,380	109.1
売上総利益 Gross Profit	13,965	103.7	14,222	104.9	28,188	104.3
売上総利益率 Gross Profit Ratio	23.4%		22.6%		23.0%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	9,506	99.8	10,236	94.7	19,742	97.1
販管費率 SGA Ratio	15.9%		16.3%		16.1%	
営業利益 Operating Income	4,459	113.1	3,986	145.0	8,446	126.2
営業利益率 Operating Income Ratio	7.5%		6.3%		6.9%	
営業外収益 Non-Operating Income	142	161.0	167	92.6	309	115.1
営業外費用 Non-Operating Expenses	64	99.2	121	91.8	185	94.2
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	18	66.2	88	274.1	107	178.5
経常利益 Ordinary Income	4,556	114.0	4,121	145.6	8,677	127.1
経常利益率 Ordinary Income Ratio	7.6%		6.6%		7.1%	
特別利益 Extraordinary Income	224	-	-	-	224	257.8
特別損失 Extraordinary Loss	292	-	772	-	1,064	-
税金等調整前当期(四半期)純利益 Income Before Income Taxes	4,487	112.8	3,349	117.4	7,836	114.8
法人税等合計 Total Income Taxes	1,388	117.1	1,372	164.5	2,760	136.7
当期(四半期)純利益 Net income	3,099	111.0	1,976	98.0	5,076	105.5
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	560	104.7	648	120.5	1,208	112.6
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,539	112.5	1,328	89.8	3,868	103.5
親会社株主に帰属する当期純利益率 Net profit margin attributable to parent company shareholders	4.3%		2.1%		3.2%	

	2021年12月期								
	第1四半期 1st Quarter			第2四半期 2nd Quarter			上期 1st Half		
	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	65,928	6,221	110.4	66,580	3,718	105.9	132,508	9,939	108.1
	51,665	5,923	113.0	51,900	3,262	106.7	103,566	9,186	109.7
	14,262	297	102.1	14,679	456	103.2	28,942	753	102.7
	21.6%			22.0%			21.8%		
	9,664	157	101.7	10,546	310	103.0	20,210	468	102.4
	14.7%			15.8%			15.3%		
	4,598	139	103.1	4,133	146	103.7	8,731	285	103.4
	7.0%			6.2%			6.6%		
	467	325	-	179	12	107.3	646	337	209.0
	35	△ 28	55.0	31	△ 89	25.9	66	△ 118	36.0
	131	113	-	19	△ 69	21.6	150	43	140.6
	5,162	606	113.3	4,300	178	104.3	9,462	785	109.0
	7.8%			6.5%			7.1%		
	7	△ 216	3.5	2,752	2,752	-	2,759	2,535	-
	26	△ 265	9.1	2,727	1,954	-	2,753	1,688	258.6
	5,143	656	114.6	4,325	976	129.1	9,469	1,632	120.8
	1,614	225	116.3	1,879	507	137.0	3,494	733	126.6
	3,529	430	113.9	2,445	468	123.7	5,974	898	117.7
	621	61	111.0	699	51	108.0	1,321	113	109.4
	2,908	368	114.5	1,745	416	131.4	4,653	785	120.3
	4.4%			2.6%			3.5%		

2. 連結セグメント別売上高  
Consolidated Sales by Segment

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2021年12月期																	
	第1四半期 1st Quarter				第2四半期 2nd Quarter								上期 1st Half					
	売上高		営業利益		売上高				営業利益				売上高				営業利益	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
SI事業 System Integration Business	62,844	111.5	4,432	104.5	63,767	4,175	107.0	95.8	3,853	298	108.4	126,612	10,675	109.2	95.6	8,286	489	106.3
システム構築 System Construction	35,590	103.0	2,804	94.8	35,186	2,611	108.0	52.8	1,557	463	142.3	70,777	3,643	105.4	53.4	4,362	310	107.7
組込系/制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	16,463	96.0	1,388	82.1	16,702	770	104.8	25.1	842	146	121.0	33,165	88	100.3	25.0	2,230	△ 156	93.4
機械制御系 Mechanical Control Systems	7,039	100.8			7,136	295	104.3	10.7				14,176	351	102.5	10.7			
自動車関連 Automotive Systems	4,550	85.8			4,802	△ 70	98.6	7.2				9,353	△ 824	91.9	7.1			
モバイル系 Mobile Systems	921	88.4			890	△ 33	96.4	1.3				1,812	△ 154	92.2	1.4			
社会インフラ系 Social Infrastructure Systems	3,951	103.6			3,871	578	117.6	5.8				7,823	715	110.1	5.9			
業務系ソフトウェア Operation Software	19,127	109.8	1,416	111.9	18,483	1,841	111.1	27.8	715	316	179.5	37,611	3,554	110.4	28.4	2,131	467	128.1
金融業 Financial Sector	5,290	107.4			5,237	643	114.0	7.9				10,527	1,007	110.6	7.9			
流通・サービス Distribution / Services	4,262	95.6			4,108	200	105.1	6.2				8,370	3	100.0	6.3			
製造業 Manufacturing	2,131	99.7			1,837	16	100.9	2.8				3,968	9	100.2	3.0			
その他業務系 Other Operations	7,442	126.4			7,300	981	115.5	11.0				14,743	2,534	120.8	11.1			
プロダクト・サービス Products and Services	27,253	125.1	1,627	126.8	28,581	1,563	105.8	42.9	2,295	△ 164	93.3	55,835	7,032	114.4	42.1	3,923	179	104.8
プロダクト・サービス Products and Services	23,858	132.5	1,339	135.8	25,167	1,486	106.3	37.8	2,081	△ 185	91.8	49,026	7,343	117.6	37.0	3,421	167	105.1
アウトソーシング Outsourcing	3,395	89.8	288	97.0	3,413	76	102.3	5.1	213	21	111.0	6,808	△ 310	95.6	5.1	501	12	102.5
ファシリティ事業 Facility Business	632	91.7	139	77.0	619	△ 18	97.1	0.9	267	△ 10	96.2	1,252	△ 75	94.3	0.9	406	△ 52	88.6
その他 Other Business	2,451	91.7	26	71.8	2,192	△ 437	83.4	3.3	11	△ 141	7.8	4,644	△ 660	87.6	3.5	38	△ 151	20.3
合計 Total	65,928	110.4	4,598	103.1	66,580	3,718	105.9	100.0	4,133	146	103.7	132,508	9,939	108.1	100.0	8,731	285	103.4

### 3. 連結S I事業の受注高・受注残高

#### Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		上期 1st Half		通期累計 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
受注高 New Orders Received	60,876	109.9	58,748	101.5	119,624	105.6	233,548	103.5
システム構築 System Construction	36,721	107.6	30,294	87.5	67,015	97.5	134,887	100.1
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	17,774	108.0	15,395	94.7	33,170	101.4	64,977	98.4
業務系ソフトウェア Operation Software	18,946	107.3	14,898	81.1	33,845	93.9	69,909	101.7
プロダクト・サービス Products and Services	24,154	113.6	28,454	122.3	52,609	118.1	98,661	108.7
プロダクト・サービス Products and Services	20,709	118.5	25,193	130.8	45,902	124.9	85,252	112.7
アウトソーシング Outsourcing	3,445	91.1	3,260	81.3	6,706	86.1	13,408	88.4
売上高 Net Sales	56,344	110.6	59,592	109.5	115,936	110.0	227,995	105.8
システム構築 System Construction	34,559	105.9	32,574	101.3	67,133	103.6	134,017	102.1
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	17,145	108.1	15,931	100.4	33,077	104.3	65,040	100.6
業務系ソフトウェア Operation Software	17,414	103.8	16,642	102.2	34,056	103.0	68,977	103.6
プロダクト・サービス Products and Services	21,784	118.9	27,018	121.3	48,803	120.2	93,977	111.5
プロダクト・サービス Products and Services	18,002	122.0	23,680	127.4	41,683	125.0	79,971	115.4
アウトソーシング Outsourcing	3,781	105.9	3,337	90.6	7,119	98.1	14,005	93.5
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	59,244	120.8	58,399	111.2	58,399	111.2	60,265	110.1
システム構築 System Construction	37,061	112.9	34,781	98.5	34,781	98.5	35,768	102.5
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	14,767	110.6	14,231	103.5	14,231	103.5	14,075	99.6
業務系ソフトウェア Operation Software	22,293	114.6	20,549	95.4	20,549	95.4	21,693	104.5
プロダクト・サービス Products and Services	22,182	136.7	23,618	137.0	23,618	137.0	24,496	123.6
プロダクト・サービス Products and Services	19,837	146.7	21,349	150.4	21,349	150.4	22,412	130.8
アウトソーシング Outsourcing	2,345	86.5	2,268	74.6	2,268	74.6	2,084	77.7

	2021年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter			上期 1st Half		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	64,261	105.6	60,120	1,372	102.3	124,381	4,757	104.0
システム構築 System Construction	37,800	102.9	37,283	6,988	123.1	75,083	8,067	112.0
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	16,927	95.2	16,276	880	105.7	33,203	33	100.1
業務系ソフトウェア Operation Software	20,872	110.2	21,006	6,108	141.0	41,879	8,034	123.7
プロダクト・サービス Products and Services	26,461	109.5	22,837	△ 5,616	80.3	49,298	△ 3,310	93.7
プロダクト・サービス Products and Services	22,986	111.0	19,442	△ 5,751	77.2	42,428	△ 3,474	92.4
アウトソーシング Outsourcing	3,474	100.8	3,395	135	104.1	6,870	164	102.4
売上高 Net Sales	62,844	111.5	63,767	4,175	107.0	126,612	10,675	109.2
システム構築 System Construction	35,590	103.0	35,186	2,611	108.0	70,777	3,643	105.4
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	16,463	96.0	16,702	770	104.8	33,165	88	100.3
業務系ソフトウェア Operation Software	19,127	109.8	18,483	1,841	111.1	37,611	3,554	110.4
プロダクト・サービス Products and Services	27,253	125.1	28,581	1,563	105.8	55,835	7,032	114.4
プロダクト・サービス Products and Services	23,858	132.5	25,167	1,486	106.3	49,026	7,343	117.6
アウトソーシング Outsourcing	3,395	89.8	3,413	76	102.3	6,808	△ 310	95.6
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	61,681	104.1	58,034	△ 365	99.4	58,034	△ 365	99.4
システム構築 System Construction	37,978	102.5	40,075	5,293	115.2	40,075	5,293	115.2
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	14,539	98.5	14,113	△ 117	99.2	14,113	△ 117	99.2
業務系ソフトウェア Operation Software	23,438	105.1	25,961	5,411	126.3	25,961	5,411	126.3
プロダクト・サービス Products and Services	23,703	106.9	17,959	△ 5,659	76.0	17,959	△ 5,659	76.0
プロダクト・サービス Products and Services	21,539	108.6	15,813	△ 5,536	74.1	15,813	△ 5,536	74.1
アウトソーシング Outsourcing	2,163	92.2	2,145	△ 123	94.6	2,145	△ 123	94.6

#### 4. 連結貸借対照表

##### Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期				2021年12月期			
	第2四半期末 As of June 30, 2020		期末 As of December 31, 2020		第2四半期末 As of June 30, 2021			
	金額 Amount	構成比(%) Ratio	金額 Amount	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 QoQ (Amount)	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio
<b>流動資産合計</b> Total Current Assets	<b>97,746</b>	<b>43.8</b>	<b>105,363</b>	<b>44.9</b>	<b>106,413</b>	<b>1,049</b>	<b>101.0</b>	<b>47.2</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	30,830		38,330		40,809	2,479	106.5	
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	49,608		52,750		51,469	△ 1,281	97.6	
有価証券 Short-term Investment Securities	7,500		6,000		5,500	△ 500	91.7	
商品 Merchandise	2,199		2,067		1,425	△ 641	69.0	
仕掛品 Work in Process	3,891		3,419		3,348	△ 71	97.9	
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	46		39		36	△ 3	90.7	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 83		△ 106		△ 109	△ 3	-	
その他 Other	3,753		2,863		3,935	1,071	137.4	
<b>固定資産合計</b> Total Noncurrent Assets	<b>125,181</b>	<b>56.2</b>	<b>129,173</b>	<b>55.1</b>	<b>119,242</b>	<b>△ 9,930</b>	<b>92.3</b>	<b>52.8</b>
<b>有形固定資産合計</b> Total Property, Plant and Equipment	<b>89,787</b>	<b>40.3</b>	<b>89,928</b>	<b>38.3</b>	<b>90,384</b>	<b>456</b>	<b>100.5</b>	<b>40.1</b>
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	29,173		28,697		27,790	△ 907	96.8	
土地 Land	53,135		53,155		53,173	17	100.0	
建設仮勘定 Construction in Progress	4,454		4,908		6,219	1,310	126.7	
その他（純額） Other, Net	3,024		3,166		3,201	34	101.1	
<b>無形固定資産合計</b> Total Intangible Assets	<b>4,485</b>	<b>2.0</b>	<b>4,705</b>	<b>2.0</b>	<b>5,030</b>	<b>324</b>	<b>106.9</b>	<b>2.2</b>
のれん Goodwill	474		444		414	△ 29	93.3	
ソフトウェア Software	3,950		4,205		4,562	357	108.5	
その他 Other	60		55		52	△ 3	94.5	
<b>投資その他の資産合計</b> Total Investments and Other Assets	<b>30,909</b>	<b>13.9</b>	<b>34,539</b>	<b>14.7</b>	<b>23,827</b>	<b>△ 10,711</b>	<b>69.0</b>	<b>10.6</b>
<b>資産合計</b> Total Assets	<b>222,928</b>	<b>100.0</b>	<b>234,537</b>	<b>100.0</b>	<b>225,656</b>	<b>△ 8,880</b>	<b>96.2</b>	<b>100.0</b>

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期				2021年12月期			
	第2四半期末		期末		第2四半期末			
	As of June 30, 2020		As of December 31, 2020		As of June 30, 2021			
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	前期未差	前期未比(%)	構成比(%)
	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	QoQ (Amount)	YoY	Ratio
<b>負債合計</b>	<b>92,762</b>	<b>41.6</b>	<b>99,374</b>	<b>42.4</b>	<b>86,752</b>	<b>△ 12,622</b>	<b>87.3</b>	<b>38.4</b>
Total Liabilities								
<b>流動負債合計</b>	<b>60,516</b>	<b>27.1</b>	<b>68,751</b>	<b>29.3</b>	<b>57,689</b>	<b>△ 11,062</b>	<b>83.9</b>	<b>25.6</b>
Total Current Liabilities								
支払手形及び買掛金	13,094		12,519		13,993	1,473	111.8	
Notes payable and accounts payable								
短期借入金	21,455		20,725		4,977	△ 15,747	24.0	
Short-term Loans Payable								
1年内返済予定の長期借入金	840		3,431		6,704	3,272	195.4	
Current Portion of Long-term Loans Payable								
未払費用	4,213		4,638		3,993	△ 645	86.1	
Accrued Expenses								
未払法人税等	2,734		3,155		4,441	1,285	140.7	
Income Taxes Payable								
賞与引当金	5,452		6,162		5,819	△ 343	94.4	
Accrued Bonuses								
役員賞与引当金	154		271		156	△ 114	57.8	
Provision for Directors' Bonuses								
工事損失引当金	177		319		172	△ 146	54.1	
Provision for Loss on Construction Contracts								
その他	12,395		17,528		17,430	△ 97	99.4	
Other								
<b>固定負債合計</b>	<b>32,246</b>	<b>14.5</b>	<b>30,623</b>	<b>13.1</b>	<b>29,062</b>	<b>△ 1,560</b>	<b>94.9</b>	<b>12.9</b>
Total Noncurrent Liabilities								
長期借入金	22,272		20,515		20,163	△ 352	98.3	
Long-term Loans Payables								
役員退職慰労引当金	478		513		518	4	101.0	
Provision for Directors' Retirement Benefits								
退職給付に係る負債	5,797		5,901		5,904	2	100.0	
Net Defined Benefit Liability								
その他	3,697		3,692		2,477	△ 1,215	67.1	
Other								
<b>純資産合計</b>	<b>130,166</b>	<b>58.4</b>	<b>135,163</b>	<b>57.6</b>	<b>138,904</b>	<b>3,741</b>	<b>102.8</b>	<b>61.6</b>
Total Net Assets								
<b>株主資本合計</b>	<b>121,185</b>	<b>54.4</b>	<b>125,008</b>	<b>53.3</b>	<b>129,198</b>	<b>4,189</b>	<b>103.4</b>	<b>57.3</b>
Total Shareholders' Equity								
資本金	26,200		26,200		26,200	-	100.0	
Capital Stock								
資本剰余金	28,814		28,808		28,970	162	100.6	
Capital Surplus								
利益剰余金	71,038		74,868		78,803	3,935	105.3	
Retained Earnings								
自己株式	△ 4,867		△ 4,868		△ 4,775	92	-	
Treasury Stock								
その他の包括利益累計額合計	△ 6,569		△ 6,025		△ 7,611	△ 1,586	-	
Accumulated Other Comprehensive Income								
新株予約権	403		566		645	79	114.1	
Subscription Rights to Shares								
非支配株主持分	15,147		15,613		16,671	1,058	106.8	
The controlling shareholder equity								
<b>負債純資産合計</b>	<b>222,928</b>	<b>100.0</b>	<b>234,537</b>	<b>100.0</b>	<b>225,656</b>	<b>△ 8,880</b>	<b>96.2</b>	<b>100.0</b>
Total Liabilities and Net Assets								

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書

### Consolidated Cash Flow Statement

	2020年12月期		2021年12月期	
	上期	通期	上期	
	1st Half	Full Year	1st Half	前同差
	金額	金額	金額	YoY (Amount)
	Amount	Amount	Amount	
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	5,235	14,787	9,589	4,354
小計 Subtotal	7,893	19,652	12,094	4,201
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes	7,836	15,647	9,469	1,632
減価償却費 Depreciation	2,891	5,943	2,852	△ 38
のれん償却額 Amortization of Goodwill	29	59	29	-
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	△ 17	31	△ 74	△ 57
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	△ 107	△ 292	△ 150	△ 43
為替差損益 Foreign exchange profit or loss	40	187	△ 437	△ 477
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	101	△ 452	1,151	1,049
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	△ 248	364	722	970
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	△ 277	△ 871	1,438	1,715
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	△ 508	112	△ 434	73
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	△ 1,450	696	△ 1,655	△ 205
長期前払費用の増減額 Increase/decrease in long-term prepaid expenses	△ 804	△ 3,282	517	1,322
その他 Other	404	1,507	△ 1,335	△ 1,740
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	255	382	166	△ 88
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 32	△ 67	△ 35	△ 2
感染症対策費の支払額 Infectious disease control costs Paid	△ 159	△ 180	△ 32	127
移転補償金の受取額 Compensation for transfer Income Received	433	433	-	△ 433
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 3,134	△ 5,386	△ 2,604	530

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期		2021年12月期	
	上期 1st Half	通期 Full Year	上期 1st Half	
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	△ 10,032	△ 16,109	<b>8,269</b>	<b>18,301</b>
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	△ 5,195	△ 12,328	<b>△ 6,449</b>	<b>△ 1,254</b>
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	4,997	8,388	<b>9,304</b>	<b>4,307</b>
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 5,032	△ 6,218	<b>△ 802</b>	<b>4,230</b>
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets	△ 1,960	△ 3,963	<b>△ 2,137</b>	<b>△ 176</b>
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	△ 2,596	△ 2,596	<b>△ 0</b>	<b>2,596</b>
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	-	944	<b>3,891</b>	<b>3,891</b>
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries with the scope of consolidation	△ 210	△ 210	-	<b>210</b>
無形固定資産の売却による収入 Proceeds from Intangible Assets	-	-	<b>4,330</b>	<b>4,330</b>
その他 Other	△ 33	△ 124	<b>132</b>	<b>166</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	13,733	12,703	<b>△ 13,755</b>	<b>△ 27,489</b>
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	22,511	23,641	<b>5,832</b>	<b>△ 16,678</b>
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 4,249	△ 6,109	<b>△ 21,580</b>	<b>△ 17,330</b>
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-term Loans Payable	-	1,428	<b>3,500</b>	<b>3,500</b>
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 483	△ 1,081	<b>△ 583</b>	<b>△ 100</b>
コマーシャルペーパーの発行による収入 Proceeds from Issuance of commercial papers	12,000	12,000	-	<b>△ 12,000</b>
コマーシャルペーパーの償還による支出 Redemption of commercial papers	△ 15,000	△ 15,000	-	<b>15,000</b>
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 687	△ 1,563	<b>△ 720</b>	<b>△ 32</b>
非支配株主への配当金の支払額 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	△ 344	△ 572	<b>△ 392</b>	<b>△ 47</b>
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	△ 0	△ 0	<b>△ 0</b>	<b>△ 0</b>
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入 Proceeds from Sales of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	-	-	-	-
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	△ 23	△ 48	<b>△ 15</b>	<b>8</b>
その他 Other	12	11	<b>205</b>	<b>192</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b> Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	△ 15	△ 89	<b>348</b>	<b>364</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	8,921	11,291	<b>4,452</b>	<b>△ 4,469</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b> Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	26,158	26,158	<b>37,450</b>	<b>11,291</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b> Cash and Cash Equivalents at End of Period	35,079	37,450	<b>41,902</b>	<b>6,822</b>

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得関連費用若しくは連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載しています。なお、四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っていません。



6. 連結販売費及び一般管理費

Consolidated Selling, General & Administrative Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		上期 1st Half		通期 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	5,915	104.2	6,831	99.6	12,746	101.7	25,239	103.0
役員報酬 Directors' Compensations	168	79.5	237	118.7	406	98.5	901	110.2
従業員給料 Employees' Salaries	3,275	104.1	3,831	95.8	7,106	99.4	17,270	100.7
賞与引当金繰入額 Provision for Bonuses	1,023	103.7	1,281	100.2	2,304	101.7	1,487	109.2
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	213	107.4	225	102.6	439	104.9	867	109.9
法定福利費 Legal Welfare Expenses	672	103.0	820	99.8	1,492	101.2	2,986	102.7
福利厚生費 Welfare Expenses	332	100.5	231	132.2	563	111.5	1,035	119.8
その他 Other	228	155.4	205	126.0	434	140.0	691	115.2
経費 Expense	3,590	93.3	3,404	86.1	6,995	89.7	13,636	91.1
広告宣伝費 Advertising Expenses	68	59.2	32	36.2	101	49.2	237	48.0
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	239	66.3	534	92.8	773	82.6	1,129	81.4
旅費及び交通費 Transportation Expenses	182	79.4	106	32.8	288	52.1	421	39.4
事務用品費 Stationery Expenses	437	81.2	240	70.3	677	77.0	1,207	90.3
賃借料 Rent Expenses	18	153.6	15	119.7	33	135.7	70	119.1
地代家賃 Rents	331	113.0	280	82.6	612	96.6	1,212	97.7
租税公課 Taxes and Dues	435	110.2	454	108.5	889	109.3	1,789	103.8
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	△ 23	-	0	-	△ 22	-	3	-
減価償却費 Depreciation	139	84.3	157	100.5	296	92.2	602	96.2
調査研究費 Research Study Expenses	154	66.8	147	84.9	301	-	634	-
事務委託費 Operations Consignment Expenses	767	108.9	660	96.4	1,428	-	2,891	-
のれん償却額 Amortization of Goodwill	14	-	14	-	29	-	59	-
その他 Other	824	-	759	-	1,583	-	3,375	-
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	9,506	99.8	10,236	94.7	19,742	97.1	38,875	98.5

	2021年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter			上期 1st Half		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	6,242	105.5	7,047	215	103.2	13,289	542	104.3
	228	135.5	223	△ 13	94.1	452	46	111.3
	3,445	105.2	4,017	186	104.9	7,463	356	105.0
	983	96.1	1,336	54	104.3	2,319	15	100.7
	238	111.6	235	9	104.4	473	34	107.9
	711	105.7	864	44	105.4	1,575	82	105.6
	428	129.0	182	△ 48	78.9	610	47	108.4
	206	90.3	187	△ 17	91.4	394	△ 39	90.8
	3,421	95.3	3,499	94	102.8	6,920	△ 74	98.9
	44	64.5	55	23	173.1	100	△ 0	99.1
	231	96.9	469	△ 65	87.8	700	△ 72	90.6
	44	24.2	60	△ 45	56.9	104	△ 184	36.2
	254	58.2	143	△ 97	59.7	398	△ 279	58.7
	23	126.7	19	3	123.1	42	8	125.0
	306	92.6	263	△ 17	93.6	569	△ 42	93.1
	425	97.8	512	58	112.8	938	48	105.4
	2	-	△ 0	-	-	2	24	-
	179	128.4	166	8	105.7	345	48	116.4
	161	104.7	140	△ 6	95.6	302	0	100.3
	859	111.9	804	143	121.8	1,663	234	116.4
	14	100.0	14	-	100.0	29	-	100.0
	873	106.0	849	90	111.9	1,723	139	108.8
	9,664	101.7	10,546	310	103.0	20,210	468	102.4

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期		2021年12月期		
	上期 1st Half	通期 Full Year	上期 1st Half		
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
<b>設備投資額</b> Capital Expenditures	6,679	10,203	<b>4,185</b>	<b>△ 2,494</b>	<b>62.7</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	4,696	6,059	<b>2,199</b>	<b>△ 2,497</b>	<b>46.8</b>
無形固定資産 Intangible Assets	1,983	4,143	<b>1,986</b>	<b>2</b>	<b>100.2</b>
<b>減価償却費</b> Depreciation and Amortization	2,891	5,943	<b>2,852</b>	<b>△ 38</b>	<b>98.7</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	1,175	2,353	<b>1,182</b>	<b>6</b>	<b>100.6</b>
無形固定資産 Intangible Assets	1,715	3,590	<b>1,670</b>	<b>△ 45</b>	<b>97.3</b>
<b>研究開発費</b> Research & Development Expenses	343	984	<b>303</b>	<b>△ 40</b>	<b>88.3</b>

## 8. 社員数

Employee Numbers

(単位：人/Unit: person)

	2020年12月期		2021年12月期		
	第2四半期末 As of Jun 30, 2020	第4四半期末 As of Dec 31, 2020	第2四半期末 As of Jun 30, 2021		
	人数 Number of People	人数 Number of People	人数 Number of People	前同比 YoY Comparison	前同差 YoY Comparison
<b>連結社員数</b> Consolidated Employees	15,240	14,422	<b>15,756</b>	<b>103.4</b>	<b>516</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	2,896	2,297	<b>3,041</b>	<b>105.0</b>	<b>145</b>
<b>富士ソフト</b> Non-Consolidated Employees	8,317	8,163	<b>8,667</b>	<b>104.2</b>	<b>350</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	75	71	<b>79</b>	<b>105.3</b>	<b>4</b>
<b>連結対象子会社 合計</b> Total Subsidiary Employees	6,923	6,259	<b>7,089</b>	<b>102.4</b>	<b>166</b>
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	2,821	2,226	<b>2,962</b>	<b>105.0</b>	<b>141</b>

9. 単体損益計算書

Non-Consolidated Statement of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2020年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		上期 1st Half		通期 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	40,128	112.6	42,484	115.5	82,613	114.0	164,094	109.3
売上原価 Cost of Sales	31,595	114.3	34,291	118.2	65,886	116.3	131,102	110.6
売上総利益 Gross Profit	8,533	106.7	8,193	105.4	16,726	106.0	32,991	104.8
売上総利益率 Gross Profit Ratio	21.3%		19.3%		20.2%		20.1%	
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	5,892	99.6	6,390	94.8	12,282	97.0	23,733	100.0
販管費率 SGA Ratio	14.7%		15.0%		14.9%		14.5%	
営業利益 Operating Income	2,640	126.9	1,803	174.5	4,444	142.7	9,257	119.4
営業利益率 Operating Income Ratio	6.6%		4.2%		5.4%		5.6%	
営業外収益 Non-Operating Income	515	128.3	244	105.7	760	120.0	1,192	117.4
営業外費用 Non-Operating Expenses	49	275.4	39	46.4	89	85.7	217	76.6
経常利益 Ordinary Income	3,106	126.0	2,008	170.4	5,115	140.4	10,233	120.6
経常利益率 Ordinary Income Ratio	7.7%		4.7%		6.2%		6.2%	
特別利益 Extraordinary Income	224	-	-	-	224	20.6	988	59.5
特別損失 Extraordinary Loss	246	-	734	-	980	-	1,166	-
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	3,085	125.2	1,274	56.2	4,359	92.1	10,054	100.9
法人税等合計 Total Income Taxes	826	127.3	590	89.4	1,417	108.2	3,121	106.5
当期（四半期）純利益 Net Income	2,258	124.4	683	42.6	2,941	86.0	6,932	98.5
純利益率 Net Income Ratio	5.6%		1.6%		3.6%		4.2%	

	2021年12月期							
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter			上期 1st Half		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
	46,177	115.1	45,299	2,814	106.6	91,476	8,863	110.7
	37,473	118.6	36,951	2,659	107.8	74,424	8,537	113.0
	8,704	102.0	8,348	154	101.9	17,052	325	101.9
	18.9%		18.4%			18.6%		
	6,135	104.1	6,538	147	102.3	12,673	390	103.2
	13.3%		14.4%			13.9%		
	2,569	97.3	1,809	6	100.4	4,379	△ 64	98.5
	5.6%		4.0%			4.8%		
	1,002	194.5	153	△ 91	62.7	1,156	395	152.1
	29	60.0	26	△ 13	66.1	55	△ 33	62.7
	3,542	114.0	1,937	△ 71	96.5	5,479	364	107.1
	7.7%		4.3%			6.0%		
	7	3.5	3,854	3,854	-	3,862	3,638	-
	25	10.5	1,055	321	143.8	1,081	101	110.3
	3,524	114.2	4,736	3,462	-	8,260	3,901	189.5
	928	112.3	1,604	1,013	271.7	2,533	1,115	178.7
	2,595	114.9	3,132	2,448	-	5,727	2,785	194.7
	5.6%		6.9%			6.3%		

10. セグメント区分について

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

About Segmentation

セグメント名称	内訳
SI事業	
システム構築	
組込系／制御系ソフトウェア	
機械制御系	F A、O A、デジタル家電等の組込系／制御系ソフトウェア
自動車関連	自動車関連の組込系／制御系ソフトウェア
モバイル系	モバイル端末等の組込系／制御系ソフトウェア
社会インフラ系	通信制御（スイッチ、ルータ等）、基地局、航空・宇宙・防衛等の組込系／制御系ソフトウェア
業務系ソフトウェア	
金融業	金融関連企業（生損保、カード、証券会社、銀行等）向けの業務系ソフトウェア
流通・サービス	流通関連企業（小売、卸売、商社、不動産、建設業等）向けの業務系ソフトウェア
製造業	製造業向けの業務系ソフトウェア
その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア
プロダクト・サービス	
プロダクト・サービス	富士ソフトグループ及び戦略的パートナーシップに基づく他社のプロダクト・サービス、物販
アウトソーシング	データセンタービジネス、システム保守運用等
ファシリティ事業	不動産賃貸ビジネスに関する売上
その他	オフィスサービス、ハードウェア開発、再生医療事業

## 11. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major News Releases

(2021/4/1 ~ 6/30)

#### ■ 富士ソフト

- 4月2日 SOCに続く、新セキュリティ対策「CSIRT構築・運用支援サービス」を開始  
富士ソフトのセキュリティスペシャリストがセキュリティ戦略立案からAI監視・分析まで安心のトータルサポート
- 5月17日 富士ソフト、2021 VMware APJ Partner Innovation Awardを受賞  
VMwareの製品およびソリューションを使用することで先駆的な業績を成し遂げたパートナー企業を表彰
- 5月18日 富士ソフトの技術者、AWS の卓越した技術力と継続的な情報発信で  
「APN Ambassadors/APN AWS Top Engineers」に選出
- 5月26日 富士ソフト、仮想オフィス空間「FAMoffice」を販売開始  
テレワークで失われたコミュニケーションを取り戻し、リアルを超えるつながりを生み出す
- 6月1日 富士ソフト、FFR | セキュリティとIoTセキュリティ分野で協業強化  
両社の国産技術を活かしたセキュリティ対策サービスを提供
- 6月16日 富士ソフトのセキュリティ技術者、電子情報通信学会 通信サイエティ論文賞を受賞
- 6月17日 富士ソフト、米Xilinx社とアクセラレータカード「Alveo」のVAR 契約を締結  
ワークロードを加速させるFPGA アクセラレータボードを用いた高速処理を支援  
(高性能計算、機械学習、FinTech、ネットワーク通信 (SmartNIC) 等)
- 6月22日 富士ソフト、「Blue Prism World Virtual 2021 Japan」で導入事例を紹介  
ジョンソンコントロールズ様がBlue Prism導入で年間約40,000時間の工数削減！

#### ■ サイバネットシステム

- 4月1日 光学設計解析ソフトウェア「CODE V」最新バージョン11.5 販売開始のお知らせ
- 4月5日 本田技研工業(株)と共同で特許申請中の新技術「仮想現実・複合現実感を用いて解析結果を可視化する方法」を、  
VRシステムのオプション機能として販売開始
- 4月14日 AR開発プラットフォーム「Vuforia」販売開始：シミュレーション、デジタルツイン技術の活用を促進し、  
製造業のリモート業務/DXを支援！
- 4月20日 AIを搭載した大腸内視鏡画像診断支援プログラム「EndoBRAIN®-EYE」、  
機能強化バージョンが医薬品医療機器等法(薬機法)一部変更承認取得
- 4月21日 国内代理店初！Ansysより最高レベルパートナー「Ansys Elite Channel Partner」7年連続認定および  
マーケティング・営業分野の2つの賞を受賞
- 5月20日 国内最大級の独立系材料試験所 株式会社キグチテクニクスと業務提携のお知らせ
- 5月31日 粉体挙動解析ソフトウェア「Ansys Rocky」販売開始のお知らせ
- 6月17日 3次元公差解析ツール CETOL 6σ 最新バージョン v11.0 販売開始のお知らせ
- 6月24日 VR設計レビュー支援システム「バーチャルデザインレビュー」最新バージョンV5.0 販売開始のお知らせ

#### ■ 富士ソフトサービスビューロ

- 4月1日 「立川市 立川市住民基本台帳データ入力等業務委託(長期継続契約)」を受託  
「品川区 児童に関する各手当・医療費助成事業に関する窓口補助等業務委託」を受託  
「港区 児童手当等審査・入力業務委託」を受託  
「東京都職員共済組合 年金課電話相談業務委託」を受託
- 6月14日 新サービス「パソコンデータ消去・HDD破壊サービス」を開始
- 6月18日 「札幌市 区役所保健福祉案内業務」を受託
- 6月30日 「東京都 労働者派遣(福祉保健事務)(単価契約)」を受託

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。