

## 2025年12月期 第1四半期 決算補足資料

Supplementary Information on the Financial Results  
First Quarter of the Fiscal Year Ending December 31, 2025

### 目次

P. 2	1. 連結損益計算書
P. 3	2. 連結セグメント別売上高
P. 4	3. 連結SI事業の受注高・受注残高
P. 5	4. 連結貸借対照表
P. 7	5. 連結キャッシュ・フロー計算書
P. 9	6. 連結販売費及び一般管理費
P. 10	7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費
	8. 社員数
P. 11	9. 単体損益計算書
P. 12	10. セグメント区分について
P. 13	11. 主なニュースリリースの発行状況

### Contents

P. 2	1. Consolidated Statements of Income
P. 3	2. Consolidated Sales by Segment
P. 4	3. Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business
P. 5	4. Consolidated Balance Sheets
P. 7	5. Consolidated Cash Flow Statement
P. 9	6. Consolidated Selling, General & Administrative Expenses
P. 10	7. Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses
	8. Employee Numbers
P. 11	9. Non-Consolidated Statements of Income
P. 12	10. About Segmentation
P. 13	11. Major News Releases

※Section 10 and 11 are in Japanese only.

※ 本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて合理的と判断したものです。  
実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性があります。  
また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、併せてご理解いただきますようお願い申し上げます。

This material contains financial forecasts and other information about the future that are deemed reasonable on the basis of information currently available. Please note that actual financial results may differ materially depending on a number of factors, including market trends and economic conditions.  
Please also note that distribution of this material is not intended to constitute a recommendation for continued ownership or

2025年5月14日 / May 14, 2025  
富士ソフト株式会社 / FUJI SOFT INCORPORATED  
<https://www.fsi.co.jp/>

# 1. 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

	2024年12月期						(単位：百万円/Unit: ￥ million)		
	第1四半期		上期		通期		2025年12月期		
	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	金額	前同比(%)	第1四半期	前同差	前同比(%)
	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY	Amount	YoY (Amount)	YoY
売上高 Net Sales	78,431	103.7	159,044	105.0	317,482	106.2	83,492	5,061	106.5
売上原価 Cost of Sales	60,444	102.6	122,341	103.2	242,883	104.9	64,566	4,121	106.8
売上総利益 Gross Profit	17,986	107.6	36,702	111.3	74,598	111.0	18,925	939	105.2
売上総利益率 Gross Profit Ratio	22.9%		23.1%		23.5%		22.7%		
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	11,921	109.8	26,004	112.2	52,565	112.9	12,578	657	105.5
販管費率 SGA Ratio	15.2%		16.4%		16.6%		15.1%		
営業利益 Operating Income	6,064	103.6	10,698	109.3	22,033	106.5	6,346	282	104.7
営業利益率 Operating Income Ratio	7.7%		6.7%		6.9%		7.6%		
営業外収益 Non-Operating Income	167	66.9	417	50.1	782	67.9	115	△ 52	68.8
営業外費用 Non-Operating Expenses	433	-	602	200.5	1,099	54.0	243	△ 189	56.2
経常利益 Ordinary Income	5,786	95.6	10,513	103.4	21,817	110.9	6,218	431	107.5
経常利益率 Ordinary Income Ratio	7.4%		6.6%		6.9%		7.4%		
特別利益 Extraordinary Income	4,478	-	8,010	-	8,032	-	107	△ 4,371	2.4
特別損失 Extraordinary Loss	50	47.2	60	51.8	605	288.7	136	86	271.7
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	10,214	161.1	18,463	175.2	29,243	143.1	6,188	△ 4,026	60.6
法人税等合計 Total Income Taxes	3,433	172.2	6,162	173.7	7,874	116.7	1,950	△ 1,482	56.8
当期（四半期）純利益 Net income	6,781	156.0	12,300	175.9	21,368	156.1	4,237	△ 2,543	62.5
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	49	8.6	91	9.8	221	12.0	53	4	108.1
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	6,731	178.6	12,209	201.4	21,147	178.5	4,183	△ 2,547	62.2
親会社株主に帰属する当期純利益率 Net profit margin attributable to parent company shareholders	8.6%		7.7%		6.7%		5.0%		

2. 連結セグメント別売上高  
Consolidated Sales by Segment

	2024年12月期					
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期累計 Full Year	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
SI事業 System Integration Business	74,092	5,557	150,753	10,208	300,080	21,254
システム構築 System Construction	48,542	4,365	97,887	7,890	200,648	16,571
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	20,184	2,022	40,601	3,718	82,925	8,213
機械制御系 Mechanical Control Systems	8,976		17,950		36,627	
自動車関連 Automotive Systems	7,030		14,549		30,810	
モバイル系 Mobile Systems	817		1,591		2,932	
社会インフラ系 Social Infrastructure Systems	3,360		6,510		12,554	
業務系ソフトウェア Operation Software	28,358	2,343	57,285	4,171	117,723	8,358
金融業 Financial Sector	7,343		14,444		29,224	
流通・サービス Distribution / Services	5,590		11,689		23,643	
製造業 Manufacturing	3,317		6,605		14,143	
その他業務系 Other Operations	12,106		24,546		50,711	
プロダクト・サービス Products and Services	25,550	1,192	52,866	2,318	99,431	4,682
プロダクト・サービス Products and Services	22,241	982	46,227	1,931	86,201	3,984
アウトソーシング Outsourcing	3,308	209	6,639	387	13,230	698
ファシリティ事業 Facility Business	725	266	1,433	122	2,861	△ 36
その他 Other Business	3,613	240	6,856	366	14,541	814
合計 Total	78,431	6,064	159,044	10,698	317,482	22,033

(単位：百万円/Unit: ¥ million)				
2025年12月期				
第1四半期 1st Quarter				
売上高			営業利益	
金額 Amount	前同比(%) YoY	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前同比(%) YoY
78,431	105.9	93.9	5,692	102.4
52,846	108.9	63.3	4,806	110.1
22,420	111.1	26.9	2,349	116.2
9,817	109.4	11.8		
8,547	121.6	10.2		
655	80.1	0.8		
3,400	101.2	4.1		
30,426	107.3	36.4	2,456	104.8
7,639	104.0	9.2		
5,849	104.6	7.0		
3,911	117.9	4.7		
13,025	107.6	15.6		
25,584	100.1	30.6	885	74.3
22,308	100.3	26.7	747	76.1
3,275	99.0	3.9	138	65.8
703	97.1	0.8	327	122.9
4,356	120.6	5.2	327	136.1
83,492	106.5	100.0	6,346	104.7

### 3. 連結S I 事業の受注高・受注残高

Consolidated Orders and Order Backlog for System Integration Business

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2024年12月期						2025年12月期		
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期累計 Full Year		第1四半期 1st Quarter		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
受注高 New Orders Received	76,895	104.2	153,310	105.9	308,925	108.7	81,061	4,165	105.4
システム構築 System Construction	50,063	111.7	98,979	111.9	207,737	113.4	54,312	4,249	108.5
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	21,136	103.5	41,029	103.5	84,190	105.5	21,846	710	103.4
業務系ソフトウェア Operation Software	28,926	118.6	57,950	118.8	123,546	119.5	32,466	3,539	112.2
プロダクト・サービス Products and Services	26,832	92.7	54,330	96.3	101,188	100.2	26,749	△ 83	99.7
プロダクト・サービス Products and Services	23,567	94.2	47,939	97.5	88,105	101.1	22,985	△ 582	97.5
アウトソーシング Outsourcing	3,265	83.1	6,391	88.3	13,082	94.4	3,763	498	115.3
売上高 Net Sales	74,092	104.2	150,753	105.3	300,080	106.3	78,431	4,338	105.9
システム構築 System Construction	48,542	108.2	97,887	111.0	200,648	110.4	52,846	4,304	108.9
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	20,184	103.0	40,601	104.2	82,925	105.6	22,420	2,236	111.1
業務系ソフトウェア Operation Software	28,358	112.2	57,285	116.4	117,723	114.1	30,426	2,068	107.3
プロダクト・サービス Products and Services	25,550	97.4	52,866	96.2	99,431	98.7	25,584	34	100.1
プロダクト・サービス Products and Services	22,241	98.2	46,227	96.8	86,201	99.6	22,308	67	100.3
アウトソーシング Outsourcing	3,308	92.4	6,639	92.5	13,230	93.5	3,275	△ 33	99.0
期末受注残高 New Order Backlog at End of Period	77,578	102.6	77,332	103.6	83,620	111.8	86,251	8,672	111.2
システム構築 System Construction	49,419	106.6	48,991	105.1	54,987	114.8	56,453	7,033	114.2
組込系／制御系ソフトウェア Embedded / Control Software	17,103	108.9	16,579	106.7	17,417	107.8	16,843	△ 260	98.5
業務系ソフトウェア Operation Software	32,315	105.4	32,412	104.3	37,569	118.3	39,609	7,294	122.6
プロダクト・サービス Products and Services	28,159	96.2	28,340	101.2	28,633	106.5	29,798	1,638	105.8
プロダクト・サービス Products and Services	26,667	98.4	27,053	103.5	27,246	107.5	27,922	1,254	104.7
アウトソーシング Outsourcing	1,491	68.8	1,287	68.7	1,387	90.4	1,875	384	125.8

4. 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

	2024年12月期					
	第1四半期末 As of March 31, 2024			期末 As of December 31, 2024		
	金額 Amount	前期末比 (%) QoQ	構成比 (%) Ratio	金額 Amount	前期末比 (%) QoQ	構成比 (%) Ratio
流動資産合計 Total Current Assets	121,192	98.4	47.0	123,340	100.2	47.7
現金及び預金 Cash and Deposits	37,032	104.8		35,660	101.0	
受取手形及び売掛金 Notes and Accounts Receivable - Trade	65,670	104.7		70,922	113.1	
有価証券 Short-term Investment Securities	3,900	48.1		2,500	30.9	
商品 Merchandise	2,081	154.2		1,049	77.7	
仕掛品 Work in Process	3,364	75.1		3,859	86.2	
原材料及び貯蔵品 Raw Materials and Supplies	70	77.3		90	99.5	
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	△ 98	96.8		△ 100	98.1	
その他 Other	9,171	81.8		9,357	83.4	
固定資産合計 Total Noncurrent Assets	136,595	101.6	53.0	135,358	100.7	52.3
有形固定資産合計 Total Property, Plant and Equipment	104,704	100.5	40.6	102,709	98.6	39.7
建物及び構築物（純額） Building and Structures, Net	45,226	142.6		46,923	148.0	
土地 Land	53,923	97.5		50,966	92.1	
建設仮勘定 Construction in Progress	2,576	18.0		1,472	10.3	
その他（純額） Other, Net	2,978	104.2		3,347	117.0	
無形固定資産合計 Total Intangible Assets	5,430	97.9	2.1	5,215	94.1	2.0
のれん Goodwill	256	94.1		208	76.5	
ソフトウェア Software	5,144	98.1		4,977	95.0	
その他 Other	30	99.3		29	96.2	
投資その他の資産合計 Total Investments and Other Assets	26,459	107.0	10.3	27,433	110.9	10.6
資産合計 Total Assets	257,788	100.1	100.0	258,699	100.4	100.0

2025年12月期			
第1四半期末 As of March 31, 2025			
金額 Amount	前期末差 QoQ (Amount)	前期末比 (%) QoQ	構成比 (%) Ratio
125,310	1,970	101.6	47.7
36,682	1,022	102.9	
73,391	2,469	103.5	
2,500	-	100.0	
1,195	146	113.9	
2,886	△ 972	74.8	
91	0	100.8	
△ 13	86	13.8	
8,575	△ 781	91.6	
137,268	1,909	101.4	52.3
102,821	111	100.1	39.2
47,690	767	101.6	
50,966	-	100.0	
500	△ 971	34.0	
3,663	316	109.5	
5,382	167	103.2	2.1
192	△ 15	92.3	
5,144	166	103.4	
45	16	156.0	
29,063	1,630	105.9	11.1
262,578	3,879	101.5	100.0

							(単位：百万円/Unit: ¥ million)			
2024年12月期							2025年12月期			
	第1四半期末 As of March 31, 2024			期末 As of December 31, 2024			第1四半期末 As of March 31, 2025			
	金額 Amount	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio	金額 Amount	前期末差 QoQ (Amount)	前期末比(%) QoQ	構成比(%) Ratio
負債合計 Total Liabilities	128,660	100.0	49.9	117,044	91.0	45.2	117,068	24	100.0	44.6
流動負債合計 Total Current Liabilities	121,343	107.6	47.1	109,936	97.5	42.5	109,869	△ 66	99.9	41.8
支払手形及び買掛金 Notes payable and accounts payable	16,777	122.8		15,286	111.9		15,725	438	102.9	
短期借入金 Short-term Loans Payable	42,625	90.2		40,480	85.7		48,980	8,500	121.0	
1年内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Loans Payable	8,659	-		8,566	-		62	△ 8,504	0.7	
未払費用 Accrued Expenses	6,242	116.1		5,899	109.8		6,285	385	106.5	
未払法人税等 Income Taxes Payable	4,377	75.6		4,565	78.9		3,606	△ 958	79.0	
賞与引当金 Accrued Bonuses	14,268	121.5		11,686	99.5		14,460	2,774	123.7	
役員賞与引当金 Provision for Directors' Bonuses	286	82.0		346	99.0		296	△ 49	85.7	
工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	168	48.8		462	133.9		367	△ 95	79.4	
その他 Other	26,938	112.4		22,643	94.5		20,085	△ 2,558	88.7	
固定負債合計 Total Noncurrent Liabilities	7,316	45.9	2.8	7,107	44.6	2.7	7,198	91	101.3	2.7
長期借入金 Long-term Loans Payables	17	0.2		191	2.2		174	△ 16	91.3	
役員退職慰労引当金 Provision for Directors' Retirement Benefits	405	91.4		433	97.8		404	△ 29	93.3	
退職給付に係る負債 Net Defined Benefit Liability	4,499	99.6		4,110	91.0		4,114	3	100.1	
その他 Other	2,393	97.8		2,371	96.9		2,504	133	105.6	
純資産合計 Total Net Assets	129,128	100.2	50.1	141,654	109.9	54.8	145,510	3,855	102.7	55.4
株主資本合計 Total Shareholders' Equity	130,834	100.9	50.8	142,703	110.0	55.2	146,919	4,216	103.0	56.0
資本金 Capital Stock	26,200	100.0		26,200	100.0		26,200	-	100.0	
資本剰余金 Capital Surplus	6,816	70.4		7,011	72.4		7,037	26	100.4	
利益剰余金 Retained Earnings	102,234	104.0		113,787	115.8		117,970	4,183	103.7	
自己株式 Treasury Stock	△ 4,416	99.2		△ 4,295	96.5		△ 4,288	6	99.8	
その他の包括利益累計額合計 Accumulated Other Comprehensive Income	△ 4,034	69.8		△ 4,014	69.4		△ 4,353	△ 338	108.4	
新株予約権 Subscription Rights to Shares	305	74.4		767	186.9		781	14	101.8	
非支配株主持分 The controlling shareholder equity	2,022	44.2		2,198	48.1		2,161	△ 36	98.3	
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	257,788	100.1	100.0	258,699	100.4	100.0	262,578	3,879	101.5	100.0

## 5. 連結キャッシュ・フロー計算書

### Consolidated Cash Flow Statement

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2024年12月期	2025年12月期	
	第1四半期 1st Quarter	第1四半期 1st Quarter	
	金額 Amount	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	1,911	2,086	175
小計 Subtotal	7,112	5,769	△ 1,343
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income before Income Taxes	10,214	6,188	△ 4,026
減価償却費 Depreciation	1,185	1,403	217
のれん償却額 Amortization of Goodwill	15	15	-
為替差損益 Foreign exchange profit or loss	△ 64	18	83
長期前払費用の増減額 Increase/decrease in long-term prepaid expenses	178	△ 155	△ 333
工事損失引当金の増減額 Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	△ 176	△ 95	81
退職給付に係る負債の増減 Increase (decrease) in liabilities for retirement benefits	168	△ 24	△ 192
退職給付に係る資産の増減 Increase (decrease) in assets related to retirement benefits	△ 141	△ 108	32
持分法による投資損益 Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	12	32	20
支払利息 Interest expense	33	74	40
売上債権の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	△ 3,766	△ 3,336	430
たな卸資産の増減額 Decrease (Increase) in Inventories	406	818	412
仕入債務の増減額 Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	3,060	494	△ 2,566
前払費用の増減額 Increase (Decrease) in prepaid expenses	1,154	△ 170	△ 1,325
未払人件費の増減額 Increase (Decrease) in Accounts Payable-Labor Cost	2,617	2,957	339
未払消費税等の増減額 Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	△ 4,137	△ 1,772	2,365
未払金の増減額 Increase/decrease in accrued expenses	△ 1,540	△ 1,800	△ 259
その他 Other	△ 2,141	△ 2,044	97
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Income Received	53	26	△ 26
利息の支払額 Interest Expenses Paid	△ 25	△ 83	△ 58
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	△ 4,946	△ 3,595	1,351
支払手数料の支払額 Commission fee Paid	-	△ 30	△ 30

	2024年12月期
	第1四半期 1st Quarter
	金額 Amount
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	7,652
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	△ 353
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	1,062
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 829
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from Property, Plant and Equipment	6,194
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Assets	△ 644
投資有価証券の取得による支出 Purchase of Investment Securities	△ 0
有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Securities	2,200
その他 Other	432
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	△ 9,456
短期借入れによる収入 Increase in Short-term Loans Payable	6,050
短期借入金の返済による支出 Decrease in Short-term Loans Payable	△ 10,670
長期借入金の返済による支出 Repayment of Long-term Loans Payable	△ 106
自己株式の取得による支出 Purchase of Treasury Stock	△ 1
配当金の支払額 Cash Dividends Paid	△ 2,030
非支配株主への配当金の支払額 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	-
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	△ 5
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	△ 0
ストック・オプションの行使による収入 Proceeds from Exercise of Stock Option	356
その他 Other	△ 1
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	240
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	347
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	34,785
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from merger	-
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	35,133

(単位：百万円/Unit: ¥ million)	
2025年12月期	
第1四半期 1st Quarter	
金額 Amount	前同差 YoY (Amount)
△ 1,235	△ 8,888
△ 375	△ 22
483	△ 579
△ 377	451
-	△ 6,194
△ 747	△ 103
△ 313	△ 313
-	△ 2,200
95	△ 336
△ 52	9,403
14,500	8,450
△ 6,000	4,670
△ 8,520	△ 8,414
△ 1	0
△ 2	2,028
△ 53	△ 53
△ 2	2
△ 0	0
27	△ 328
-	1
△ 246	△ 487
550	203
34,306	△ 478
617	617
35,475	342

※四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に係るキャッシュ・フローについては、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載し、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得関連費用若しくは連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得又は売却に関連して生じた費用に係るキャッシュ・フローは、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の区分に記載しています。なお、四半期連結キャッシュ・フロー計算書においては、連結財務諸表等におけるキャッシュ・フロー計算書の作成に関する実務指針第26-4項に定める経過的な取扱いに従っており、比較情報の組替えは行っていません。



6. 連結販売費及び一般管理費

Consolidated Selling, General & Administrative Expenses							(単位：百万円/Unit: ¥ million)		
	2024年12月期						2025年12月期		
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
人件費 Personal Expenses	7,368	114.0	15,953	113.6	31,683	113.1	7,804	436	105.9
役員報酬 Directors' Compensations	250	108.3	478	105.8	910	97.2	227	△ 22	90.8
従業員給料 Employees' Salaries	3,987	113.5	8,813	112.9	20,708	106.0	4,252	264	106.6
賞与引当金繰入額 Provision for Bonuses	1,307	114.3	2,926	111.1	2,600	173.1	1,442	134	110.3
退職給付費用 Retirement Benefit Expenses	265	117.6	555	119.7	1,115	123.7	254	△ 11	95.8
法定福利費 Legal Welfare Expenses	884	118.4	1,992	119.4	3,961	117.0	957	72	108.2
福利厚生費 Welfare Expenses	433	94.8	672	97.8	1,341	106.5	479	45	110.5
その他 Other	238	163.5	515	153.0	1,045	210.9	191	△ 47	80.2
経費 Expense	4,553	126.7	10,050	137.4	20,881	136.8	4,774	220	104.9
広告宣伝費 Advertising Expenses	102	200.2	208	179.2	541	153.2	114	12	111.8
採用研修費 Recruiting and Training Expenses	225	91.5	814	107.7	1,305	101.4	239	14	106.4
旅費及び交通費 Transportation Expenses	142	250.5	356	231.3	711	186.7	164	22	115.6
事務用品費 Stationery Expenses	295	91.6	759	146.2	1,737	139.3	418	123	141.7
賃借料 Rent Expenses	31	147.5	63	141.9	111	139.3	36	5	116.7
地代家賃 Rents	286	99.5	556	99.6	1,085	100.1	309	22	107.9
租税公課 Taxes and Dues	556	126.4	1,127	119.3	2,183	113.4	532	△ 24	95.7
貸倒引当金繰入額 Provision for Allowance for Doubtful Accounts	△ 1	183.5	△ 1	-	△ 0	-	△ 38	△ 36	-
減価償却費 Depreciation	168	110.6	366	117.7	803	132.1	203	34	120.3
調査研究費 Research Study Expenses	244	181.6	498	182.9	1,198	207.4	253	9	103.7
事務委託費 Operations Consignment Expenses	1,087	111.3	2,239	123.2	4,731	127.5	1,173	86	107.9
のれん償却額 Amortization of Goodwill	15	107.2	31	107.2	63	103.5	15	-	100.0
その他 Other	1,397	157.3	3,028	168.9	6,407	162.6	1,349	△ 47	96.6
販売費及び一般管理費合計 Total Selling, General and Administrative Expenses	11,921	118.5	26,004	121.7	52,565	121.4	12,578	657	105.5

## 7. 連結設備投資額・減価償却費・研究開発費

Consolidated Capital Investment, Depreciation & Amortization, and Research & Development Expenses

	2024年12月期					
	第1四半期 1st Quarter		第2四半期 2nd Quarter		通期 Full Year	
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY
設備投資額 Capital Expenditures	3,184	173.0	1,768	182.3	10,428	99.6
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	2,591	193.6	1,233	-	7,838	98.9
無形固定資産 Intangible Assets	593	118.3	535	95.7	2,590	101.7
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,185	104.0	1,260	144.9	5,047	122.5
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	520	106.1	604	135.8	2,305	122.9
無形固定資産 Intangible Assets	664	102.4	655	154.5	2,741	122.0
研究開発費 Research & Development Expenses	246	194.7	255	127.0	1,206	130.5

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

2025年12月期		
第1四半期 1st Quarter		
金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
1,563	△ 1,620	49.1
808	△ 1,782	31.2
754	161	127.3
1,403	217	118.3
707	186	135.8
695	30	104.6
255	8	84.6

## 8. 社員数

Employee Numbers

	2024年12月期					
	第1四半期末 As of Mar 31, 2024		第2四半期末 As of Jun 30, 2024		第4四半期末 As of Dec 31, 2024	
	人数 Number of People	前年同期差 YoY Comparison	人数 Number of People	前年同期差 QoQ Comparison	人数 Number of People	前同差 YoY Comparison
連結社員数 Consolidated Employees	17,645	643	18,870	1,051	19,689	1,768
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	4,246	64	4,606	536	5,694	1,309
富士ソフト Non-Consolidated Employees	9,333	486	10,016	446	9,806	371
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	106	14	129	22	127	19
連結対象子会社 合計 Total Subsidiary Employees	8,312	157	8,854	605	9,883	1,397
(うち、臨時社員・嘱託社員) Temporary and Part-Time Employees	4,140	50	4,477	514	5,567	1,290

(単位：人/Unit: person)

2025年12月期		
第1四半期末 As of Mar 31, 2025		
人数 Number of People	前年同期比 YoY Comparison	前年同期差 YoY Comparison
19,708	111.7	2,063
5,861	138.0	1,615
9,692	103.8	359
127	119.8	21
10,016	120.5	1,704
5,734	138.5	1,594

## 9. 単体損益計算書

### Non-Consolidated Statement of Income

(単位：百万円/Unit: ¥ million)

	2024年12月期						2025年12月期		
	第1四半期 1st Quarter		上期 1st Half		通期 Full Year		第1四半期 1st Quarter		
	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同比(%) YoY	金額 Amount	前同差 YoY (Amount)	前同比(%) YoY
売上高 Net Sales	54,160	102.7	109,756	103.5	216,377	104.5	58,063	3,902	107.2
売上原価 Cost of Sales	42,654	102.6	85,917	101.9	167,897	103.3	45,358	2,704	106.3
売上総利益 Gross Profit	11,506	103.0	23,839	109.6	48,480	109.0	12,705	1,198	110.4
売上総利益率 Gross Profit Ratio	21.2%		21.7%		22.4%		21.9%		
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	7,704	110.0	17,064	113.6	34,818	114.5	8,367	662	108.6
販管費率 SGA Ratio	14.2%		15.5%		16.1%		14.4%		
営業利益 Operating Income	3,802	91.2	6,774	100.8	13,661	97.0	4,338	535	114.1
営業利益率 Operating Income Ratio	7.0%		6.2%		6.3%		7.5%		
営業外収益 Non-Operating Income	217	23.0	461	33.6	629	29.5	2,100	1,882	-
営業外費用 Non-Operating Expenses	133	-	291	-	766	139.5	217	84	163.2
経常利益 Ordinary Income	3,886	76.2	6,944	86.6	13,524	86.3	6,221	2,334	160.1
経常利益率 Ordinary Income Ratio	7.2%		6.3%		6.3%		10.7%		
特別利益 Extraordinary Income	4,511	-	7,995	-	7,995	-	44	△ 4,466	1.0
特別損失 Extraordinary Loss	504	-	543	55.3	783	59.2	87	△ 416	17.3
税金等調整前当期（四半期）純利益 Income Before Income Taxes	7,893	144.5	14,396	191.2	20,736	135.5	6,178	△ 1,715	78.3
法人税等合計 Total Income Taxes	2,510	207.0	4,540	211.4	5,254	117.3	1,332	△ 1,178	53.1
当期（四半期）純利益 Net Income	5,383	126.6	9,855	183.2	15,481	143.0	4,845	△ 537	90.0
純利益率 Net Income Ratio	9.9%		9.0%		7.2%		8.3%		

## 10. セグメント区分について

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### About Segmentation

セグメント名称		内訳
SI事業		
	システム構築	
	組込系／制御系ソフトウェア	
	機械制御系	F A、O A、デジタル家電等の組込系／制御系ソフトウェア
	自動車関連	自動車関連の組込系／制御系ソフトウェア
	モバイル系	モバイル端末等の組込系／制御系ソフトウェア
	社会インフラ系	通信制御（スイッチ、ルータ等）、基地局、航空・宇宙・防衛等の組込系／制御系ソフトウェア
	業務系ソフトウェア	
	金融業	金融関連企業（生損保、カード、証券会社、銀行等）向けの業務系ソフトウェア
	流通・サービス	流通関連企業（小売、卸売、商社、不動産、建設業等）向けの業務系ソフトウェア
	製造業	製造業向けの業務系ソフトウェア
	その他業務系	上記分野に当てはまらない業務系ソフトウェア
	プロダクト・サービス	
	プロダクト・サービス	富士ソフトグループ及び戦略的パートナーシップに基づく他社のプロダクト・サービス、物販
	アウトソーシング	データセンタービジネス、システム保守運用等
ファシリティ事業		不動産賃貸ビジネスに関する売上
その他		オフィスサービス、ハードウェア開発、再生医療事業

## 11. 主なニュースリリースの発行状況

※このセクションは、日本語表記のみです。 This section is in Japanese only.

### Major News Releases

(2025/1/1 ~ 3/31)

#### ■ 富士ソフト

- 2月20日 富士ソフト、マイクロソフトの上位パートナー認定資格「AI Platform on Microsoft Azure」 Specialization認定を取得
- 2月25日 富士ソフト、コンカーから多数の民間・公共へのアプローチを評価され「Concur® Japan Partner Award 2025」で最優秀パートナーアワードを受賞
- 3月18日 富士ソフト、ポケットーク株式会社のインバウンド支援サービスAI同時通訳「ポケットーク for ツアー」のレンタル&サブスクリプションを株式会社モバイル・プランニングと共同で提供開始
- 3月18日 富士ソフト、AI通訳機「ポケットーク S」の学校向けのモデルを取り扱い開始  
教育現場の多国籍化に伴うコミュニケーション課題の解決を目指す
- 3月25日 富士ソフト、AIエージェントによるソフトウェア開発のモダナイゼーションを目指し、株式会社ABEJAと協業  
新たな開発手法やツールの共同開発を推進
- 3月26日 富士ソフトのテスト自動化スペシャリストが、UiPath株式会社のグローバル認定「UiPath Community MVP 2025」を受賞

#### ■ サイバネットシステム

- 1月22日 「BIGDAT@Analysis」最新バージョン1.3 販売開始のお知らせ
- 1月30日 PLM導入企業の成功事例に学ぶ「グローバル競争力を高める導入の進め方」オンラインセミナー開催のお知らせ
- 2月3日 イノベーション支援ソリューション「Goldfire」バージョン12.9リリースのお知らせ
- 2月28日 VR設計レビュー支援システム「バーチャルデザインレビュー」最新バージョンV8.0販売開始のお知らせ
- 3月5日 3次元公差解析ツール CETOL 6σ 最新バージョン12.0販売開始のお知らせ
- 3月19日 マルチフィジックス解析ソフトウェア「Ansys 2025 R1」販売開始のお知らせ

#### ■ サイバーコム

- 2月26日 サイバーコム、生成AIアシスタント『ChatTAKUMI™』（チャットタクミ）を販売開始

※定期的なお知らせやニュースリリース、組織変更、人事異動、法定開示・適時開示等に関するリリースは掲載を省略しています。