

# FACT BOOK 2019

FUJI SOFT INCORPORATED

## ファクトブック 2019

富士ソフト株式会社

### INDEX

P2	連結貸借対照表	/ Consolidated Balance Sheets
P4	連結損益計算書	/ Consolidated Statements of Income
P6	連結四半期業績	/ Consolidated Quarterly Operating Results
P8	分野別売上高	/ Operating Results by Segment
P9	人件費・減価償却費等	/ Personnel Expenses, Depreciation, etc.
P10	連結キャッシュ・フロー計算書	/ Consolidated Cash Flow Statement
P12	個別損益計算書	/ Non-Consolidated Statements of Income
P14	収益性指標	/ Profitability Indicators
P16	安全性指標	/ Safety Indicators
P18	効率性・成長性指標	/ Efficiency and Growth Indicators
P20	投資指標	/ Return Indicators
P24	設備の状況	/ Situation of Real Estate
P25	主な関係会社の状況	/ Subsidiaries and Associates
P26	株式の状況	/ Stock Information
P27	沿革	/ Corporate History
P28	会社概要	/ Company Overview

# 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
<資産の部>	Assets												
流動資産	Current Assets												
現金及び預金	Cash and Deposits	21,556	25,354	16,741	22,045	13,420	12,990	14,345	15,244	12,784	19,134	18,851	<b>22,554</b>
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable-trade	35,304	30,261	27,215	28,385	28,364	29,000	28,260	30,136	31,485	36,727	40,288	<b>44,456</b>
有価証券	Short-term Investment Securities	1,896	398	315	163	162	3,024	2,302	3,010	3,800	4,500	5,200	<b>4,000</b>
たな卸資産	Inventories	3,876	3,734	2,829	1,753	2,035	2,566	2,119	1,968	2,326	2,577	3,248	<b>3,354</b>
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	4,559	4,760	4,448	2,665	2,772	2,859	1,742	2,150	1,953	2,254	2,435	-
その他	Other	2,403	3,975	3,821	2,552	2,312	2,050	3,173	2,595	2,691	2,214	2,478	<b>3,019</b>
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 331	△ 336	△ 64	△ 31	△ 48	△ 66	△ 36	△ 11	△ 8	△ 58	△ 44	<b>△ 68</b>
流動資産合計	Total Current Assets	69,265	68,149	55,306	57,534	49,019	52,425	51,907	55,094	55,032	67,350	72,457	<b>77,315</b>
固定資産	Non-Current Assets												
有形固定資産	Property, Plant and Equipment												
建物及び構築物（純額）	Building and Structures, Net	44,365	42,922	40,789	38,789	37,609	36,298	35,321	34,000	33,356	32,135	31,399	<b>30,598</b>
土地	Land	29,301	30,576	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,415	30,332	<b>47,959</b>
建設仮勘定	Construction in Progress	63	134	1,394	105	234	104	79	56	17	119	344	<b>558</b>
その他（純額）	Other, Net	4,174	5,504	5,776	7,032	6,080	4,526	3,677	3,040	3,222	3,126	3,143	<b>3,239</b>
有形固定資産合計	Total Property, Plant and Equipment	77,905	79,138	78,375	76,343	74,340	71,345	69,493	67,513	67,013	65,796	65,220	<b>82,356</b>
無形固定資産	Intangible Assets												
のれん	Goodwill	3,477	2,343	5,026	4,206	3,240	3,304	3,965	3,626	2,689	2,150	2,203	<b>321</b>
ソフトウェア	Software	6,641	6,938	6,924	7,096	5,871	4,268	3,942	3,823	3,395	3,557	4,385	<b>4,198</b>
その他	Other	805	817	473	397	223	229	192	191	188	241	232	<b>218</b>
無形固定資産合計	Total Intangible Assets	10,924	10,100	12,424	11,700	9,334	7,801	8,100	7,641	6,273	5,949	6,821	<b>4,738</b>
投資その他の資産	Investments and Other Assets												
投資有価証券	Investment Securities	13,122	13,819	15,861	15,016	15,355	14,816	18,241	20,565	17,739	17,249	20,325	<b>17,990</b>
退職給付に係る資産	Net Defined Benefit Asset	-	-	-	-	-	-	4,243	3,834	4,662	4,481	6,279	<b>4,633</b>
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	2,109	1,860	1,773	3,239	2,269	2,211	1,325	1,564	1,540	1,522	1,710	<b>4,658</b>
その他	Other	4,189	4,800	5,258	5,653	5,478	4,606	1,247	1,398	1,577	1,538	1,761	<b>2,639</b>
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 55	△ 71	△ 148	△ 71	△ 53	△ 47	△ 37	△ 25	△ 5	△ 24	△ 9	<b>△ 52</b>
投資その他の資産合計	Total Investments and Other Assets	19,365	20,408	22,744	23,837	23,049	21,587	25,020	27,337	25,513	24,766	30,068	<b>29,868</b>
固定資産合計	Total Non-Current Assets	108,195	109,646	113,544	111,881	106,724	100,734	102,615	102,492	98,800	96,513	102,110	<b>116,964</b>
資産合計	Total Assets	177,461	177,795	168,850	169,416	155,744	153,160	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	<b>194,279</b>

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
<b>&lt;負債の部&gt;</b>													
<b>流動負債</b>	<b>Liabilities</b>												
	<b>Current Liabilities</b>												
支払手形及び買掛金	Notes payable and Accounts Payable-trade	13,300	9,946	8,701	7,565	7,902	8,295	7,433	7,493	7,625	9,444	9,977	<b>9,526</b>
短期借入金	Short-Term Loans Payable	55,737	57,001	31,216	33,916	17,632	16,060	15,507	7,983	3,967	9,410	6,964	<b>16,207</b>
コマーシャル・ペーパー	Commercial Paper	-	-	-	-	-	-	4,000	5,000	-	-	1,500	-
未払費用	Accrued Expenses	10,701	9,827	5,854	6,087	7,281	7,427	5,746	5,873	5,820	6,826	7,751	<b>9,155</b>
未払法人税等	Income Taxes Payable	1,954	1,250	702	782	1,275	2,461	275	2,312	1,210	2,153	2,102	<b>2,492</b>
その他	Other	7,073	5,724	5,987	6,749	6,251	6,457	6,892	9,377	8,932	9,626	10,901	<b>12,046</b>
<b>流動負債合計</b>	<b>Total Current Liabilities</b>	<b>88,766</b>	<b>83,749</b>	<b>52,462</b>	<b>55,099</b>	<b>40,343</b>	<b>40,702</b>	<b>39,855</b>	<b>38,039</b>	<b>27,556</b>	<b>37,461</b>	<b>39,197</b>	<b>49,428</b>
<b>固定負債</b>	<b>Non-Current Liabilities</b>												
長期借入金	Long-Term Loans Payable	608	7,839	24,202	21,641	21,829	14,845	9,426	8,230	11,242	6,723	4,182	<b>13,319</b>
退職給付引当金	Provision for Retirement Benefits	4,281	4,619	4,840	5,112	5,118	4,755	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債	Net Defined Benefit Liability	-	-	-	-	-	-	5,032	5,117	5,438	5,459	5,838	<b>5,912</b>
その他	Other	1,507	3,350	4,047	3,284	3,264	3,623	5,136	5,672	5,516	5,216	6,937	<b>5,948</b>
<b>固定負債合計</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>	<b>6,398</b>	<b>15,809</b>	<b>33,090</b>	<b>30,038</b>	<b>30,212</b>	<b>23,224</b>	<b>19,595</b>	<b>19,021</b>	<b>22,197</b>	<b>17,400</b>	<b>16,959</b>	<b>25,180</b>
<b>負債合計</b>	<b>Total Liabilities</b>	<b>95,164</b>	<b>99,559</b>	<b>85,553</b>	<b>85,137</b>	<b>70,555</b>	<b>63,926</b>	<b>59,450</b>	<b>57,061</b>	<b>49,754</b>	<b>54,861</b>	<b>56,156</b>	<b>74,608</b>
<b>&lt;純資産の部&gt;</b>													
	<b>Net Assets</b>												
<b>株主資本</b>	<b>Shareholders' Equity</b>												
資本金	Capital Stock	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	26,200	<b>26,200</b>
資本剰余金	Capital Surplus	28,438	28,438	28,438	28,438	28,438	28,438	28,505	28,505	28,521	28,876	28,941	<b>28,796</b>
利益剰余金	Retained Earnings	35,802	31,525	34,598	36,453	35,421	36,696	39,546	43,646	47,666	51,738	56,035	<b>61,424</b>
自己株式	Treasury Shares	△ 8,566	△ 8,099	△ 8,101	△ 8,101	△ 6,669	△ 5,161	△ 5,176	△ 5,178	△ 5,101	△ 4,971	△ 4,863	△ <b>4,866</b>
<b>株主資本合計</b>	<b>Total Shareholders' Equity</b>	<b>81,874</b>	<b>78,064</b>	<b>81,136</b>	<b>82,991</b>	<b>83,390</b>	<b>86,174</b>	<b>89,075</b>	<b>93,174</b>	<b>97,286</b>	<b>101,844</b>	<b>106,313</b>	<b>111,555</b>
その他の包括利益累計額合計	Valuation and Translation Adjustments	△ 9,133	△ 9,923	△ 8,825	△ 9,237	△ 8,699	△ 7,241	△ 4,269	△ 3,699	△ 4,471	△ 4,687	△ 1,860	△ <b>3,860</b>
新株予約権	Subscription Rights to Shares	-	46	95	109	95	95	21	41	37	30	53	<b>85</b>
非支配株主持分	The controlling shareholder equity	9,556	10,048	10,890	10,415	10,401	10,204	10,244	11,010	11,226	12,368	13,823	<b>13,462</b>
<b>純資産合計</b>	<b>Total Net Assets</b>	<b>82,296</b>	<b>78,236</b>	<b>83,297</b>	<b>84,278</b>	<b>85,188</b>	<b>89,233</b>	<b>95,072</b>	<b>100,526</b>	<b>104,078</b>	<b>109,001</b>	<b>118,411</b>	<b>119,670</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>177,461</b>	<b>177,795</b>	<b>168,850</b>	<b>169,416</b>	<b>155,744</b>	<b>153,160</b>	<b>154,522</b>	<b>157,587</b>	<b>153,833</b>	<b>163,863</b>	<b>174,568</b>	<b>194,279</b>

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

※「短期借入金」には、「1年内返済予定の長期借入金」を含みます。

\* "Short-term Loans Payable" includes "Current Portion of Long-term Loans Payable".

# 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

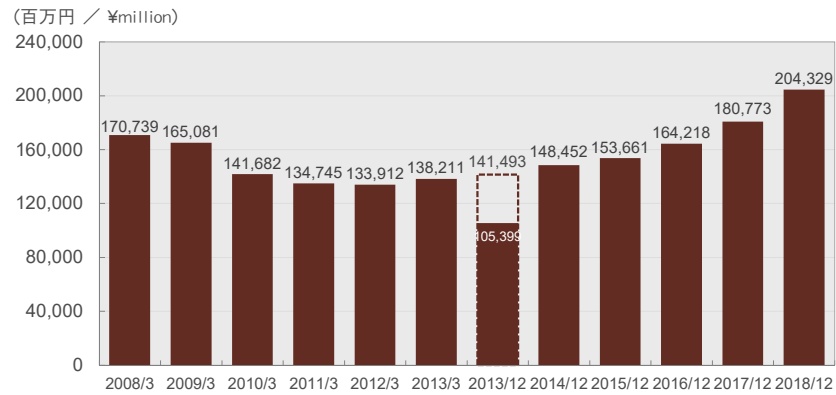
単位：百万円 / Unit : ¥million

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
売上高	Net Sales	170,739	165,081	141,682	134,745	133,912	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	<b>204,329</b>
売上原価	Cost of Sales	131,037	125,728	109,813	103,295	102,758	105,483	79,926	107,585	113,799	117,552	126,024	138,708	<b>156,808</b>
売上総利益	Gross Profit	39,702	39,353	31,869	31,449	31,153	32,727	25,473	33,907	34,652	36,109	38,193	42,065	<b>47,520</b>
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	32,185	32,040	28,575	27,656	26,155	25,378	19,759	26,228	26,347	27,691	29,394	32,357	<b>36,119</b>
営業利益	Operating Income	7,517	7,312	3,293	3,793	4,998	7,349	5,713	7,679	8,305	8,418	8,798	9,708	<b>11,400</b>
営業外収益	Non-Operating Income													
受取利息	Interest Income	57	53	16	12	11	12	24	13	14	19	29	41	<b>62</b>
受取配当金	Dividend Income	86	89	88	103	107	135	113	120	152	155	171	173	<b>214</b>
有価証券売却益	Gain on Sales of Securities	28	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
為替差益	Foreign Exchange Gains	30	-	105	-	-	85	5	77	33	-	47	-	<b>62</b>
持分法による投資利益	Share of Profit of Entities Accounted for Using Equity Method	-	-	690	193	-	664	757	1,364	660	415	-	246	<b>258</b>
システムサービス解約収入	Cancellation Income for System Services	178	272	-	906	-	127	173	173	249	12	-	-	-
その他	Other	1,436	1,757	559	598	380	191	277	350	265	303	309	332	<b>298</b>
営業外収益合計	Total Non-Operating Income	1,818	2,230	1,461	1,814	499	1,216	1,351	2,097	1,373	905	558	795	<b>895</b>
営業外費用	Non-Operating Expenses													
支払利息	Interest Expense	802	802	902	818	660	427	213	301	144	64	71	85	<b>68</b>
持分法による投資損失	Share of Loss of Entities Accounted for Using Equity Method	15	784	-	-	166	-	-	-	-	-	10	-	-
システムサービス解約損失	Cancellation Loss for System Services	30	139	-	862	-	4	137	137	128	-	-	-	-
為替差損	Foreign Exchange Losses	-	130	-	-	-	-	-	-	-	38	-	34	-
その他	Other	724	1,090	259	278	115	89	128	161	136	127	109	122	<b>155</b>
営業外費用合計	Total Non-Operating Expenses	1,573	2,946	1,161	1,960	942	520	479	600	409	230	190	243	<b>224</b>
経常利益	Ordinary Income	7,761	6,596	3,592	3,647	4,556	8,045	6,585	9,175	9,269	9,093	9,166	10,260	<b>12,071</b>
特別利益	Extraordinary Income	1,127	-	3,249	735	41	355	515	545	31	82	168	685	<b>1,129</b>
特別損失	Extraordinary Losses	1,726	2,073	809	542	278	906	490	1,191	318	420	327	921	<b>2,363</b>
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	7,162	4,523	6,032	3,840	4,318	7,495	6,610	8,529	8,982	8,755	9,007	10,023	<b>10,837</b>
法人税等合計	Total Income Taxes	3,652	2,677	1,237	992	2,360	3,245	2,843	3,193	3,337	3,069	3,190	3,066	<b>3,732</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to non-controlling shareholder	1,337	962	1,085	336	254	247	72	134	769	763	774	1,160	<b>588</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	2,172	883	3,710	2,511	1,703	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	<b>6,516</b>

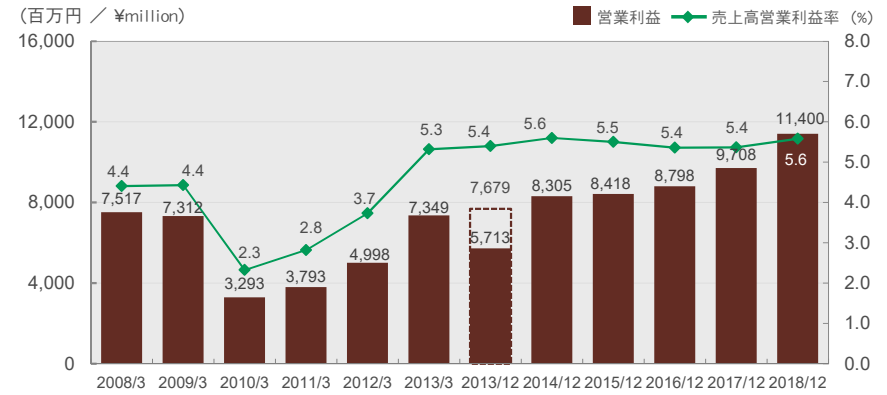
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

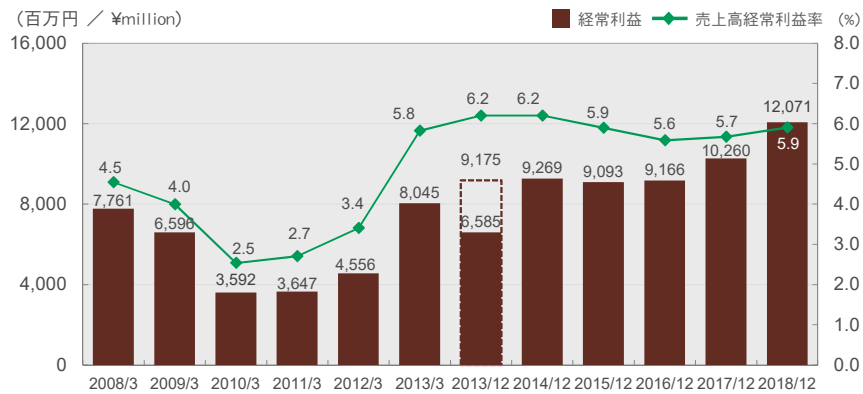
## 売上高 Net Sales



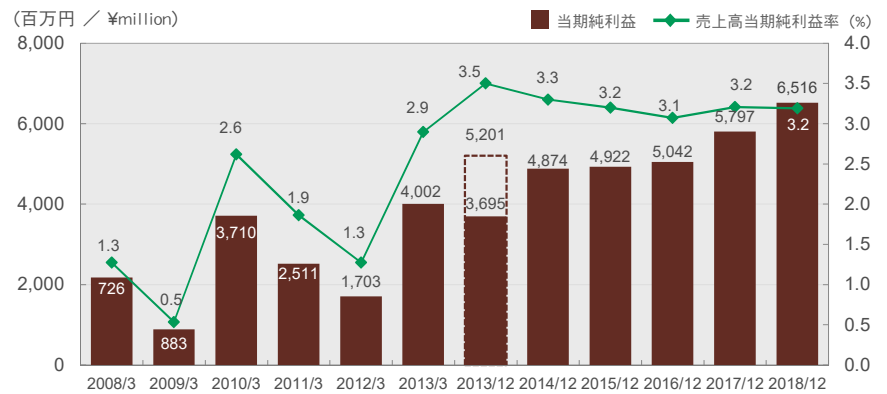
## 営業利益／売上高営業利益率 Operating Income / Operating Income Ratio



## 経常利益／売上高経常利益率 Ordinary Income / Ordinary Income Ratio



## 当期純利益／売上高当期純利益率 Net Income / Return on Sales



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

\*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

## 連結四半期業績

Consolidated Quarterly Operating Results

単位：百万円 / Unit : ¥million

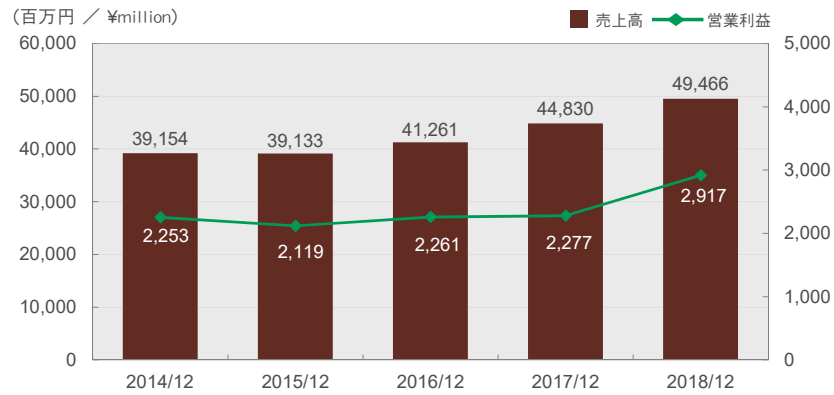
		第1四半期 (1月-3月) 1st Quarter (Jan-Mar)					第2四半期 (4月-6月) 2nd Quarter (Apr-Jun)				
		2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
売上高	Net Sales	39,154	39,133	41,261	44,830	<b>49,466</b>	36,053	39,006	40,588	45,282	<b>51,221</b>
売上原価	Cost of Sales	30,288	30,223	31,775	34,816	<b>37,990</b>	27,693	30,184	31,007	34,702	<b>38,970</b>
売上総利益	Gross Profit	8,865	8,909	9,485	10,013	<b>11,476</b>	8,359	8,822	9,580	10,579	<b>12,250</b>
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,612	6,790	7,223	7,736	<b>8,558</b>	6,676	7,468	7,795	8,669	<b>9,887</b>
営業利益	Operating Income	2,253	2,119	2,261	2,277	<b>2,917</b>	1,682	1,353	1,784	1,909	<b>2,363</b>
経常利益	Ordinary Income	2,206	2,303	2,228	2,318	<b>3,024</b>	1,955	1,537	1,852	2,086	<b>2,688</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	1,246	1,070	1,179	1,501	<b>1,768</b>	962	843	927	1,056	<b>1,549</b>
設備投資額	Capital Expenditures	807	1,044	1,035	1,381	<b>18,971</b>	498	832	1,005	1,138	<b>967</b>
減価償却費	Depreciation	1,361	1,269	1,213	1,273	<b>1,070</b>	1,180	1,156	1,253	1,103	<b>1,238</b>
研究開発費	Research and Development Expenses	183	176	196	232	<b>427</b>	167	149	182	177	<b>80</b>

		第3四半期 (7月-9月) 3rd Quarter (Jul-Sep)					第4四半期 (10月-12月) 4th Quarter (Oct-Dec)				
		2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
売上高	Net Sales	37,218	38,122	40,606	44,697	<b>52,095</b>	36,026	37,400	41,762	45,964	<b>51,545</b>
売上原価	Cost of Sales	28,575	28,922	31,202	34,295	<b>40,153</b>	27,241	28,221	32,039	34,892	<b>39,694</b>
売上総利益	Gross Profit	8,643	9,199	9,404	10,401	<b>11,941</b>	8,784	9,178	9,723	11,071	<b>11,851</b>
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,317	6,514	7,043	7,802	<b>8,563</b>	6,741	6,918	7,331	8,148	<b>9,111</b>
営業利益	Operating Income	2,325	2,684	2,360	2,598	<b>3,378</b>	2,043	2,259	2,391	2,923	<b>2,740</b>
経常利益	Ordinary Income	2,654	2,813	2,408	2,729	<b>3,602</b>	2,453	2,438	2,677	3,126	<b>2,756</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	1,556	1,648	1,497	1,358	<b>1,279</b>	1,110	1,359	1,438	1,881	<b>1,918</b>
設備投資額	Capital Expenditures	1,031	1,099	777	1,336	<b>1,453</b>	691	850	926	2,027	<b>1,215</b>
減価償却費	Depreciation	1,205	1,161	1,195	1,225	<b>1,268</b>	1,161	1,272	965	1,401	<b>1,409</b>
研究開発費	Research and Development Expenses	236	179	224	239	<b>219</b>	127	220	262	362	<b>217</b>

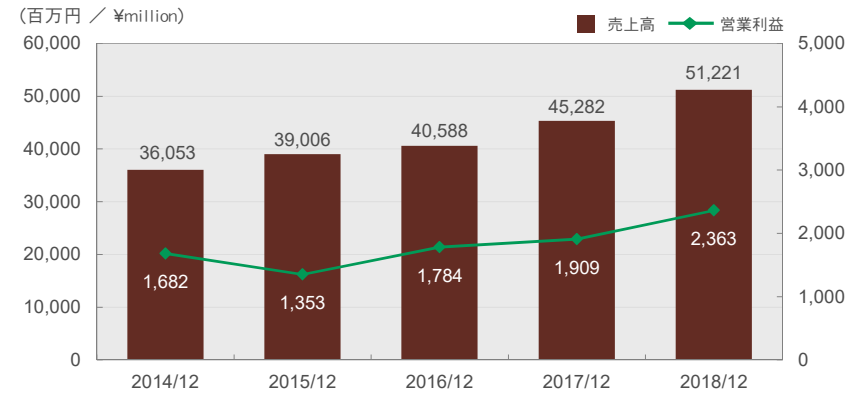
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

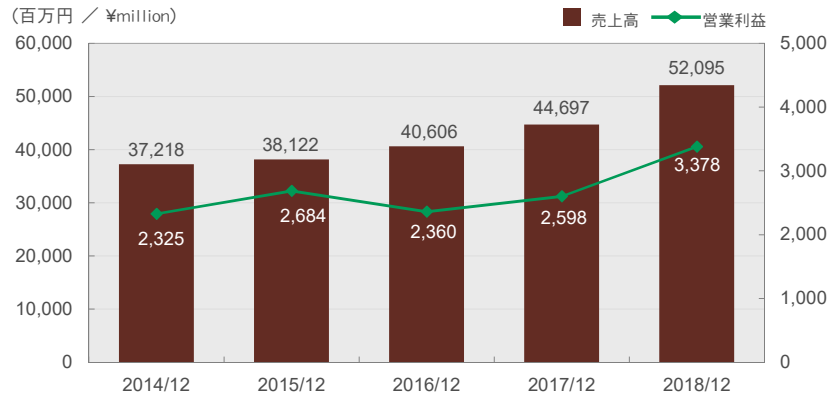
第1四半期（1月-3月） 1st Quarter (Jan-Mar)



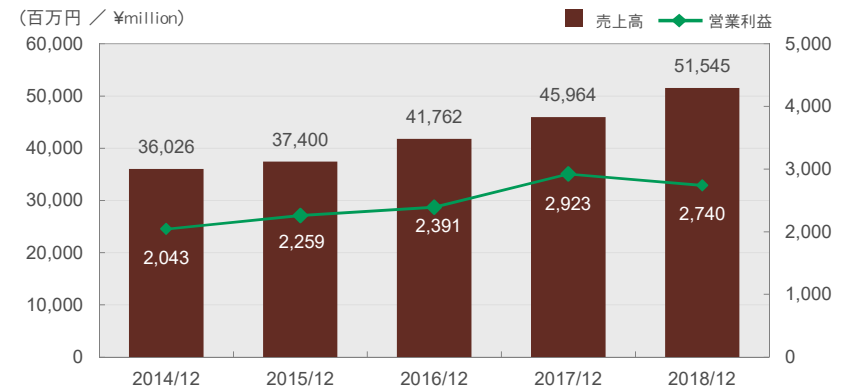
第2四半期（4月-6月） 2nd Quarter (Apr-Jun)



第3四半期（7月-9月） 3rd Quarter (Jul-Sep)



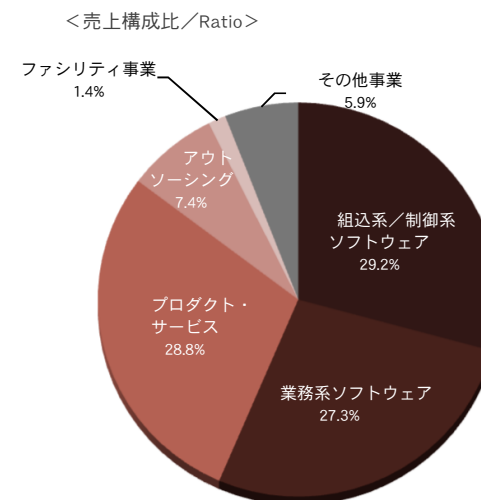
第4四半期（10月-12月） 4th Quarter (Oct-Dec)



## 分野別売上高 Operating Results by Segment

単位：百万円 / Unit : ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
総売上高	Total Sales	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	204,329
		82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	130,646
S I 事業	SI Business	132,396	138,108	142,782	152,824	167,376	189,277
		80,207	85,172	89,440	97,371	108,881	126,808
システム構築	System Construction	77,615	78,603	84,775	90,566	101,617	115,351
		61,099	61,020	66,305	72,558	80,761	91,736
組込系/制御系ソフトウェア	Embedded/Control Software	37,627	37,918	41,806	47,329	53,065	59,622
		34,264	34,272	38,184	43,458	48,488	54,440
業務系ソフトウェア	Operation Software	39,988	40,684	42,969	43,237	48,552	55,729
		26,835	26,748	28,120	29,099	32,273	37,295
プロダクト・サービス	Products and Services	54,780	59,504	58,007	62,258	65,759	73,925
		19,107	24,152	23,135	24,812	28,120	35,072
プロダクト・サービス	Products and Services	35,076	40,156	40,815	45,692	50,716	58,883
		13,587	19,219	19,221	21,243	24,523	30,881
アウトソーシング	Outsourcing	19,704	19,348	17,191	16,565	15,043	15,041
		5,519	4,932	3,914	3,569	3,596	4,191
ファシリティ事業	Facility Business	2,026	2,217	2,478	2,708	2,696	2,909
		2,657	2,854	3,149	3,357	3,318	3,547
その他事業	Other	7,070	8,126	8,400	8,684	10,699	12,142
		-	-	-	149	171	290



単位：百万円 / Unit : ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
総売上高	Total Sales	170,739	165,081	141,682	134,745	133,912	138,211
		89,297	82,153	70,606	71,249	73,620	79,539
S I 事業	SI Business	-	-	131,028	124,643	125,351	129,437
		-	-	67,363	68,290	70,892	76,816
組込系ソフトウェア開発	Embedded Software Development	62,954	59,657	39,945	38,865	36,701	39,753
		48,322	43,465	34,859	34,845	33,756	36,289
業務系ソフトウェア開発	Operation Software Development	51,709	51,412	47,162	46,781	50,074	52,265
		29,533	28,086	20,458	21,820	25,807	29,882
アウトソーシング事業	Outsourcing Business	28,419	28,210	19,166	15,693	15,056	13,892
		5,233	5,752	3,759	4,030	3,846	4,283
その他 S I 事業 (旧ソリューション事業含む)	Other SI Business (including the former Solution Business)	25,183	23,462	24,754	23,302	23,519	23,525
		6,207	4,849	8,285	7,593	7,481	6,360
ファシリティ事業	Facility Business	-	-	2,141	2,106	1,976	2,024
		-	-	3,242	2,958	2,728	2,722
その他事業	Other	2,473	2,338	8,512	7,995	6,583	6,749
		-	-	-	-	-	-

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。/The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

※2013年12月期よりセグメント区分を変更しています。/The scope of segments has been changed since the results for the fiscal year ended December 31, 2013.



# 人件費・減価償却費等

Personnel Expenses, Depreciation, etc.

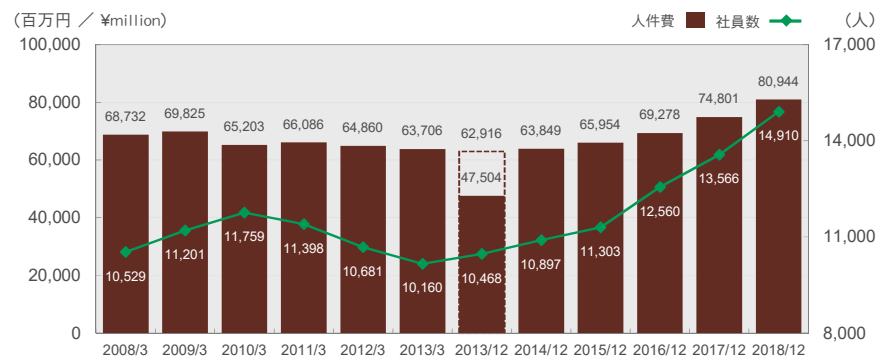
単位：百万円 / Unit : ¥million

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12 (2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	
人件費	Personnel Expenses	68,732	69,825	65,203	66,086	64,860	63,706	47,504	62,916	63,849	65,954	69,278	74,801	<b>80,944</b>
		41,366	40,730	35,560	36,473	37,137	37,063	26,649	35,802	35,708	37,947	40,484	43,313	<b>48,327</b>
製造人件費	Manufacturing Personnel Expenses	51,736	51,709	48,523	48,871	48,241	47,325	34,667	46,023	46,648	48,159	50,600	54,499	<b>58,497</b>
		30,955	29,962	26,064	26,700	27,463	27,586	19,727	26,481	26,229	27,834	29,750	31,331	<b>34,617</b>
販管人件費	Administrative Personnel Expenses	16,996	18,116	16,680	17,215	16,619	16,381	12,837	16,893	17,201	17,795	18,677	20,302	<b>22,446</b>
		10,411	10,768	9,496	9,772	9,674	9,476	6,921	9,321	9,479	10,112	10,734	11,982	<b>13,709</b>
外注費	Subcontract Expenses	40,028	38,673	30,807	25,725	25,694	28,678	21,932	29,608	32,294	35,961	37,291	44,034	<b>48,931</b>
		27,839	24,430	17,357	16,394	16,988	20,279	16,078	21,505	23,300	26,299	27,929	32,146	<b>36,098</b>
社員数	Number of Employees	10,529	11,201	11,759	11,398	10,681	10,160	10,468	10,468	10,897	11,303	12,560	13,566	<b>14,910</b>
		5,680	6,058	6,142	6,051	5,689	5,308	5,093	5,093	5,106	5,547	5,919	6,401	<b>7,134</b>
減価償却費	Depreciation	9,669	6,748	7,337	7,362	6,846	6,724	4,748	6,607	4,908	4,859	4,628	5,003	<b>4,988</b>
		6,421	4,092	4,447	4,630	3,971	3,886	2,827	3,936	2,586	2,049	2,830	2,815	<b>3,105</b>
設備投資額	Capital Expenditures	7,944	8,706	7,215	6,173	3,544	3,447	3,134	4,441	3,028	3,826	3,745	5,884	<b>22,608</b>
		4,167	4,444	2,692	2,438	1,431	1,838	1,951	2,584	1,464	1,732	1,695	2,664	<b>20,281</b>
研究開発費	Research and Development Expenses	1,524	1,682	1,005	799	812	790	488	692	712	725	866	1,011	<b>945</b>
		1,310	1,418	803	617	668	609	404	576	549	587	635	769	<b>679</b>

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

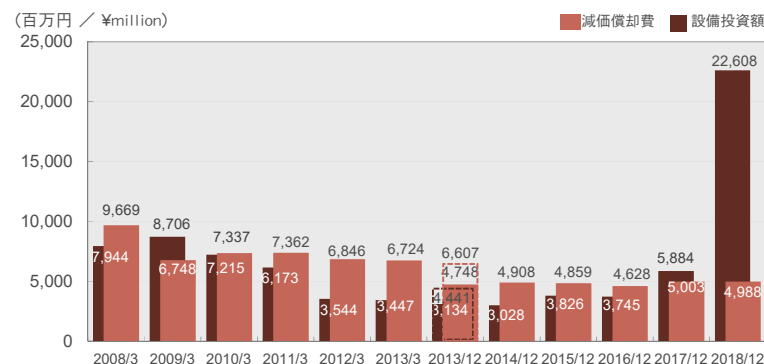
## 人件費／社員数 Personnel Expenses／Number of Employees



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

\*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

## 減価償却費／設備投資額 Depreciation / Capital Expenditures



連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Cash Flow Statement

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities														
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes	7,162	4,523	6,032	3,840	4,318	7,495	6,610	8,529	8,982	8,755	9,007	10,023	10,837
減価償却費	Depreciation	9,922	7,273	7,337	7,362	6,846	6,724	4,748	6,607	4,908	4,859	4,628	5,003	4,988
減損損失	Loss on the Impairment	86	2	-	86	2	618	387	979	54	16	74	640	1,822
のれん償却額	Amortization of Goodwill	1,313	1,130	1,157	1,185	740	328	401	482	483	481	395	395	261
退職給付に係る資産の増減額	Increase (Decrease) in Net Defined Benefit Asset	-	-	-	-	-	-	△ 3,294	△ 3,294	△ 445	△ 653	△ 445	△ 703	△ 795
退職給付に係る負債の増減額	Increase (Decrease) in Net Defined Benefit Liability	-	-	-	-	-	-	4,927	4,927	144	28	△ 4	256	46
支払利息	Interest Expenses	802	802	902	818	660	427	213	301	144	64	71	85	68
持分法による投資損益	Share of (Profit) Loss of Entities Accounted for Using Equity Method	15	1,311	△ 690	△ 193	166	△ 664	△ 757	△ 1,364	△ 660	△ 415	10	△ 246	△ 258
投資有価証券売却損益	Loss (Gain) on Sales of Investment Securities	-	-	△ 363	△ 656	△ 41	△ 23	△ 48	△ 40	△ 31	△ 65	△ 154	△ 685	△ 505
関係会社株式売却損益	Loss (Gain) on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	-	-	-	-	-	△ 278	△ 6	0	-	349	45	-	-
投資有価証券評価損益	Loss (Gain) on Valuation of Investment Securities	1,356	1,539	63	2	89	2	-	-	-	-	149	77	-
固定資産売却損益	Loss (Gain) on Sales of Non-Current Assets	-	-	△ 1,651	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-
売上債権の増減額	Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-trade	1,458	4,870	2,655	△ 1,265	△ 5	△ 1,174	881	△ 3,868	△ 1,704	△ 1,441	△ 5,163	△ 3,682	△ 3,922
たな卸資産の増減額	Decrease (Increase) in Inventories	△ 81	579	251	1,073	△ 281	△ 595	453	1,144	156	△ 355	△ 256	△ 641	△ 106
仕入債務の増減額	Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-trade	1,468	△ 3,353	△ 1,251	△ 1,177	338	537	△ 914	1,204	△ 2	157	1,862	501	△ 418
未払人件費の増減額	Increase (Decrease) in Accounts Payable-personnel expenses	1,069	△ 789	△ 3,362	47	791	244	△ 2,151	△ 280	149	△ 227	624	918	1,081
未払金の増減額	Increase (Decrease) in Accounts Payable-other	△ 2,366	△ 414	△ 17	619	△ 468	△ 47	△ 538	154	△ 103	472	129	439	604
長期前払費用の増減額	Decrease (Increase) in Long-Term Prepaid Expenses	△ 1,063	△ 1,151	△ 518	△ 379	△ 392	△ 167	△ 321	△ 297	△ 8	△ 49	0	△ 82	26
工事損失引当金の増減額	Increase (Decrease) in Provision for Loss on Construction Contracts	-	-	122	275	△ 344	204	△ 177	△ 43	60	△ 33	160	△ 94	79
その他	Other	1,447	△ 258	△ 934	2,349	1,355	1,174	△ 1,407	△ 1,260	2,843	△ 490	384	456	354
小計	Subtotal	22,588	16,064	9,733	13,986	13,774	14,805	9,007	13,881	14,970	11,453	11,521	12,663	14,166
補償金の受取額	Proceeds from Compensation	-	-	800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Income Received	261	231	119	184	185	142	260	267	403	355	204	215	372
利息の支払額	Interest Expenses Paid	△ 825	△ 781	△ 825	△ 809	△ 612	△ 409	△ 185	△ 270	△ 149	△ 74	△ 77	△ 79	△ 68
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	△ 4,608	△ 3,309	△ 1,841	△ 832	△ 994	△ 1,731	△ 2,739	△ 2,738	△ 1,050	△ 4,135	△ 2,119	△ 3,554	△ 3,277
代理店契約解約金の支払額	Cancellation Money Paid on Agency Contract	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 54	△ 3	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities		17,416	12,204	7,985	12,529	12,352	12,807	6,342	11,140	14,119	7,595	9,530	9,244	11,192

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

単位：百万円 / Unit: \$million

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities													
有形固定資産の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 2,708	△ 3,627	△ 3,183	△ 2,109	△ 1,083	△ 712	△ 837	△ 1,050	△ 1,021	△ 2,009	△ 1,154	△ 1,958	△ 20,510
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from Sales of Property, Plant and Equipment	-	-	688	3	0	-	-	12	6	-	3	-	-
無形固定資産の取得による支出	Purchase of Intangible Assets	△ 5,355	△ 3,265	△ 3,080	△ 3,636	△ 2,308	△ 2,511	△ 2,253	△ 3,128	△ 1,964	△ 1,597	△ 2,470	△ 3,423	△ 2,801
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from Sales of Intangible Assets	-	-	1,862	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
有価証券の取得による支出	Purchase of Short-Term Investment Securities	△ 6,389	△ 2,296	-	-	-	△ 2,085	△ 2,238	△ 3,325	△ 500	-	-	-	-
有価証券の売却による収入	Proceeds from Sales of Short-Term Investment Securities	7,105	2,994	800	137	-	-	2,517	2,517	2,202	2,000	800	-	-
投資有価証券の取得による支出	Purchase of Investment Securities	△ 4,903	△ 5,631	△ 816	△ 1,575	△ 791	△ 668	△ 773	△ 773	△ 1,809	△ 180	△ 669	△ 324	△ 192
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from Sales of Investment Securities	352	358	1,530	2,396	1,215	3,399	1,003	2,628	31	1,239	586	1,200	622
子会社株式の取得による支出	Purchase of Shares of Subsidiaries	-	-	-	-	-	△ 461	△ 47	△ 47	△ 293	△ 25	-	-	-
子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Investments in Subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95	-	-	-
新規連結子会社の取得による支出	Payments for Purchase of New Subsidiaries	△ 207	-	△ 3,364	△ 820	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新規連結子会社の取得による収入	Proceeds from Purchase of New Subsidiaries	-	-	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
新規連結子会社の売却による収入	Proceeds from Sales of New Subsidiaries	187	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結範囲変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of Shares of Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 242	-
連結範囲変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Shares of Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	-	-	-	-	-	784	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	223	24	△ 206	△ 305	58	147	91	93	△ 349	△ 71	△ 1,433	224	△ 542
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	△ 11,695	△ 11,443	△ 5,687	△ 5,910	△ 2,910	△ 2,107	△ 2,538	△ 3,073	△ 3,697	△ 549	△ 4,337	△ 4,524	△ 23,424
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities													
短期借入れによる収入	Increase in Short-Term Loans Payable	104,855	112,140	50,030	50,290	23,622	14,748	10,980	14,480	4,140	2,530	4,100	5,767	17,278
短期借入れの返済による支出	Decrease in Short-Term Loans Payable	△ 100,906	△ 112,434	△ 81,509	△ 48,550	△ 40,321	△ 17,265	△ 11,468	△ 14,757	△ 7,992	△ 1,890	△ 2,900	△ 5,290	△ 7,636
長期借入れによる収入	Proceeds from Long-Term Loans Payable	500	8,951	26,485	6,202	9,051	3,322	3,100	3,731	4,785	4,348	1,255	43	13,014
長期借入れの返済による支出	Repayments of Long-Term Loans Payable	△ 1,763	△ 161	△ 4,710	△ 7,594	△ 8,448	△ 9,360	△ 8,583	△ 10,982	△ 9,653	△ 5,991	△ 1,415	△ 5,575	△ 4,241
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	Proceeds from Issuance of Commercial Paper	-	-	-	-	-	-	4,000	4,000	1,000	△ 5,000	1,000	1,500	22,000
連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得による支出	Purchase of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 8	△ 5	△ 542
連結範囲の変動を伴わない子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Investments in Subsidiaries without the scope of consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	918	354	-
自己株式の取得による支出	Purchase of Treasury Shares	△ 4,542	△ 3,704	△ 1	-	△ 667	△ 567	△ 435	△ 1,001	△ 2	△ 2	△ 1	△ 1	△ 2
配当金の支払額	Cash Dividends Paid	△ 712	△ 977	△ 647	△ 636	△ 638	△ 658	△ 807	△ 849	△ 687	△ 872	△ 873	△ 939	△ 1,126
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling shareholders	△ 330	△ 415	△ 283	△ 388	△ 192	△ 226	△ 225	△ 226	△ 288	△ 334	△ 367	△ 372	△ 420
非支配株主からの払込による収入	Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	598	-	-	-	-	-	-	-	-	-	288	-	-
リース債務の返済による支出	Repayments of Lease Obligations	-	△ 359	△ 296	△ 436	△ 480	△ 500	△ 375	△ 501	△ 268	△ 351	△ 55	△ 63	△ 54
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from Exercise of Share Options	-	-	-	-	-	-	445	445	28	110	137	114	-
その他	Other	-	-	△ 53	△ 167	△ 29	△ 5	△ 5	△ 5	45	37	△ 1,000	5	△ 23,501
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	△ 2,301	3,037	△ 10,987	△ 1,280	△ 18,104	△ 10,515	△ 3,375	△ 5,665	△ 8,891	△ 7,414	1,076	△ 4,462	14,766
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	-	△ 1	△ 88	△ 66	△ 103	123	202	296	127	△ 16	△ 167	49	△ 103
現金及び現金同等物の増減額	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	3,419	3,798	△ 8,778	5,272	△ 8,765	308	631	2,697	1,658	△ 385	6,102	306	2,430
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	18,378	21,667	25,465	16,687	22,044	13,279	13,698	11,631	14,342	16,135	15,688	21,790	22,157
合併に伴う現金及び現金同等物増加額	Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from merger	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	-
新規連結に伴う現金及び現金同等物増加額	Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from newly consolidated Subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	135	-	-	-	-
連結範囲変更に伴う現金及び現金同等物増加額	Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from Change in Scope of Consolidation Subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 61	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	21,667	25,465	16,687	22,044	13,279	13,698	14,342	14,342	16,135	15,688	21,790	22,157	24,587

※企業結合に関する会計基準等の改正に伴い「連結範囲の変動を伴わない子会社株式の取得による支出」「連結範囲の変動を伴わない子会社株式の売却による収入」を2016年12月期より記載しています。

\* Payments (Proceeds) From Changes In Ownership Interests In Subsidiaries That Do Not Result In Change In Scope Of Consolidation has been presented from the fiscal year ended December 31, 2016 due to the revision of Accounting Standard for Business Combinat

※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

※「子会社の新規連結による現金及び現金同等物増加額」及び「子会社の連結除外による現金及び現金同等物減少額」は記載を省略しています。

\* The presentation of "Increase in cash and cash equivalent due to the inclusion of new consolidated subsidiaries" and "Decrease in cash and cash equivalent due to the exclusion of consolidated subsidiaries" has been omitted

# 個別損益計算書

## Non-Consolidated Statements of Income

		単位：百万円 / Unit : ¥million												
		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
売上高	Net Sales	89,297	82,153	70,606	71,249	73,620	79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	<b>130,646</b>
売上原価	Cost of Sales	68,035	62,235	54,061	54,264	56,094	60,820	47,456	64,112	68,967	72,300	79,017	87,914	<b>101,919</b>
売上総利益	Gross Profit	21,261	19,917	16,544	16,984	17,525	18,719	13,860	18,752	19,059	20,350	21,860	24,457	<b>28,726</b>
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	19,523	18,394	15,989	15,066	14,548	14,067	10,078	13,839	13,847	14,992	16,291	18,654	<b>21,655</b>
営業利益	Operating Income	1,737	1,522	555	1,917	2,977	4,651	3,781	4,912	5,212	5,357	5,568	5,802	<b>7,071</b>
営業外収益	Non-Operating Income													
受取利息	Interest Income	128	139	105	100	85	56	9	21	4	4	4	22	<b>40</b>
受取配当金	Dividend Income	581	734	591	799	575	454	605	613	838	801	717	740	<b>861</b>
その他	Other	2,444	3,017	257	250	166	69	170	179	57	52	303	91	<b>100</b>
営業外収益合計	Total Non-Operating Income	3,155	3,892	953	1,150	827	580	785	814	901	859	1,026	854	<b>1,003</b>
営業外費用	Non-Operating Expenses													
支払利息	Interest Expenses	592	693	866	788	667	437	224	317	156	83	61	50	<b>54</b>
貸倒引当金繰入額	Provision for Allowance for Doubtful Accounts	-	43	57	-	-	-	0	0	-	1	-	-	-
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-Current Assets	17	48	51	123	18	27	9	-	-	-	-	13	<b>95</b>
その他	Other	1,193	1,567	52	51	49	52	208	271	86	57	19	59	<b>5</b>
営業外費用合計	Total Non-Operating Expenses	1,803	2,353	1,027	963	735	518	442	588	243	143	81	123	<b>155</b>
経常利益	Ordinary Income	3,090	3,061	482	2,104	3,069	4,713	4,125	5,138	5,869	6,073	6,513	6,533	<b>7,918</b>
特別利益	Extraordinary Income	894	-	794	819	-	1,505	25	33	31	212	854	1,399	<b>608</b>
関係会社株式売却益	Gain on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	170	-	-	20	-	1,497	0	0	0	27	700	179	-
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	-	-	363	489	-	8	25	33	31	185	154	685	<b>505</b>
その他	Other	724	-	431	310	-	-	-	-	-	-	-	534	<b>103</b>
特別損失	Extraordinary Losses	1,129	2,346	327	161	19	12	-	12	247	-	597	835	<b>103</b>
関係会社株式評価損	Loss on Valuation of Shares of Subsidiaries and Associates	-	816	-	40	-	-	-	-	247	-	-	-	-
投資有価証券評価損	Loss on Valuation of Investment Securities	1,129	1,529	61	-	-	-	-	-	-	-	393	77	-
その他	Other	-	-	266	120	19	12	-	12	-	-	203	757	<b>103</b>
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	2,855	714	949	2,762	3,050	6,206	4,150	3,678	5,652	6,286	6,771	7,097	<b>8,424</b>
法人税等合計	Total Income Taxes	1,533	573	215	615	1,118	2,123	1,217	1,481	1,849	1,852	1,955	1,882	<b>2,329</b>
当期純利益	Net Income	1,322	140	733	2,147	1,932	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	<b>6,094</b>

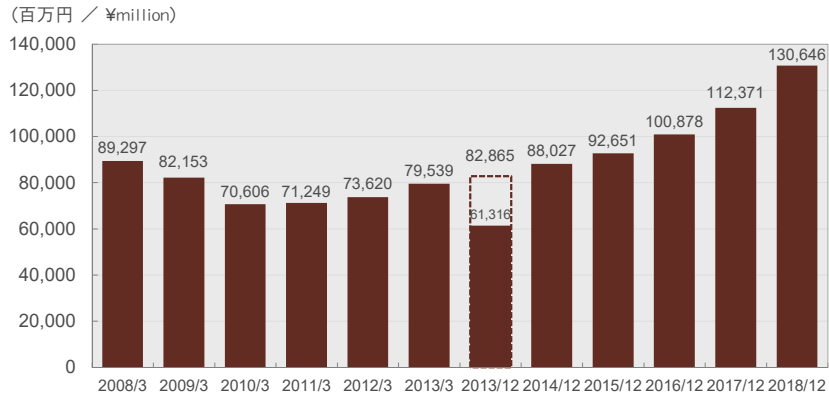
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

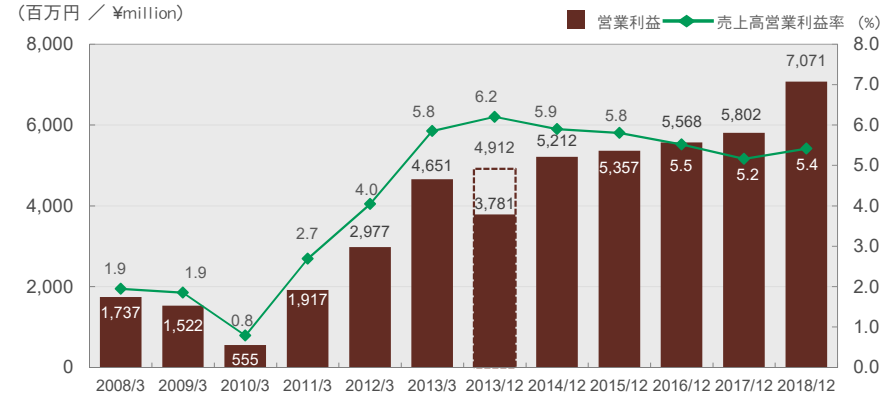
※2010年3月期より、「受取賃貸料」と「賃貸料原価」を「売上高」と「売上原価」に計上しています。

\* From the fiscal year ended March 2010, "Rent Income" and "Cost of Rent Income" are posted in "Net Sales" and "Cost of Sales" respectively.

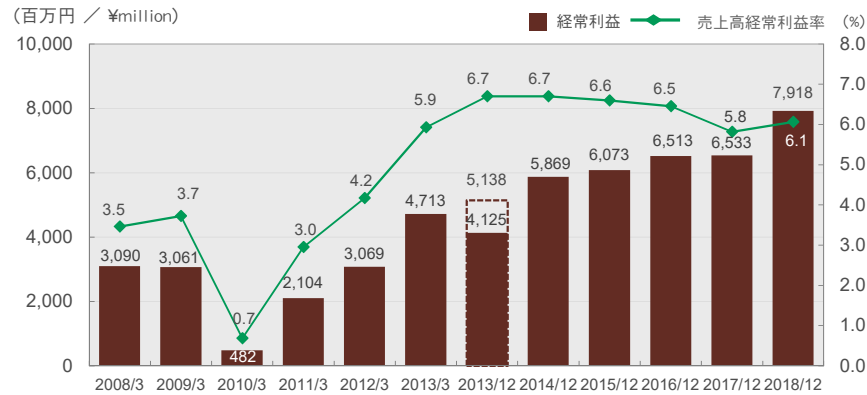
## 売上高 Net Sales



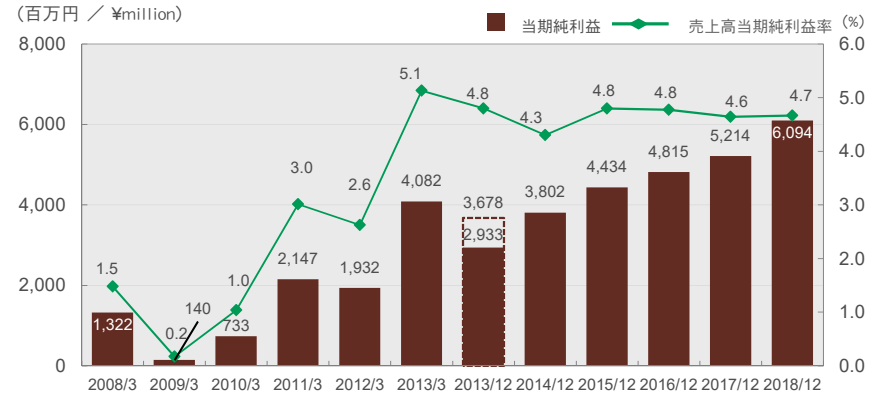
## 営業利益 / 売上高営業利益率 Operating Income / Operating Income Ratio



## 経常利益 / 売上高経常利益率 Ordinary Income / Ordinary Income Ratio



## 当期純利益 / 売上高当期純利益率 Net Income / Return on Sales



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

\*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

## 収益性指標 Profitability Indicators

下段：個別 / Lower line: Non-Consolidated

単位：百万円 / Unit: ¥million

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	
<収益実績指標>		Profitability Indicators													
売上高	Net Sales	170,739	165,081	141,682	134,745	133,912	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	<b>204,329</b>	
		89,297	82,153	70,606	71,249	73,620	79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	<b>130,646</b>	
売上総利益	Gross Profit	39,702	39,353	31,869	31,449	31,153	32,727	25,473	33,907	34,652	36,109	38,193	42,065	<b>47,520</b>	
		21,261	19,917	16,544	16,984	17,525	18,719	13,860	18,752	19,059	20,350	21,860	24,457	<b>28,726</b>	
営業利益	Operating Income	7,517	7,312	3,293	3,793	4,998	7,349	5,713	7,679	8,305	8,418	8,798	9,708	<b>11,400</b>	
		1,737	1,522	555	1,917	2,977	4,651	3,781	4,912	5,212	5,357	5,568	5,802	<b>7,071</b>	
経常利益	Ordinary Income	7,761	6,596	3,592	3,647	4,556	8,045	6,585	9,175	9,269	9,093	9,166	10,260	<b>12,071</b>	
		3,090	3,061	482	2,104	3,069	4,713	4,125	5,138	5,869	6,073	6,513	6,533	<b>7,918</b>	
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	2,172	883	3,710	2,511	1,703	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	<b>6,516</b>	
当期純利益	Net Income	1,322	140	733	2,147	1,932	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	<b>6,094</b>	
営業活動によるキャッシュ・フロー (小計)	Cash Flows from Operating Activities (Subtotal)	22,588	16,064	9,733	13,986	13,774	14,805	9,007	13,881	14,970	11,453	11,521	12,663	<b>14,166</b>	

単位：％ / Unit: % / Unit: %

<収益力指標>		Profitability Indicators													
売上総利益率	Gross Profit Ratio	23.3	23.8	22.5	23.3	23.3	23.7	24.2	24.0	23.3	23.5	23.3	23.3	<b>23.3</b>	
		23.8	24.2	23.4	23.8	23.8	23.5	22.6	22.6	21.7	22.0	21.7	21.8	<b>22.0</b>	
売上高営業利益率	Operating Income Ratio	4.4	4.4	2.3	2.8	3.7	5.3	5.4	5.4	5.6	5.5	5.4	5.4	<b>5.6</b>	
		1.9	1.9	0.8	2.7	4.0	5.8	6.2	5.9	5.9	5.8	5.5	5.2	<b>5.4</b>	
売上高経常利益率	Ordinary Income Ratio	4.5	4.0	2.5	2.7	3.4	5.8	6.2	6.5	6.2	5.9	5.6	5.7	<b>5.9</b>	
		3.5	3.7	0.7	3.0	4.2	5.9	6.7	6.2	6.7	6.6	6.5	5.8	<b>6.1</b>	
売上高当期純利益率	Return on Sales	1.3	0.5	2.6	1.9	1.3	2.9	3.5	3.7	3.3	3.2	3.1	3.2	<b>3.2</b>	
		1.5	0.2	1.0	3.0	2.6	5.1	4.8	4.4	4.3	4.8	4.8	4.6	<b>4.7</b>	
キャッシュ・フロー・マージン	Cash Flow Margin	13.2	9.7	6.9	10.4	10.3	10.7	8.5	9.8	10.1	7.5	7.0	7.0	<b>6.9</b>	

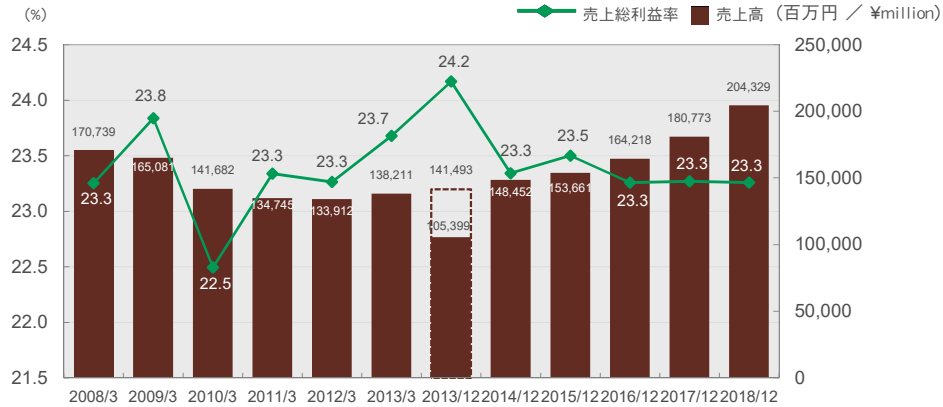
※2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

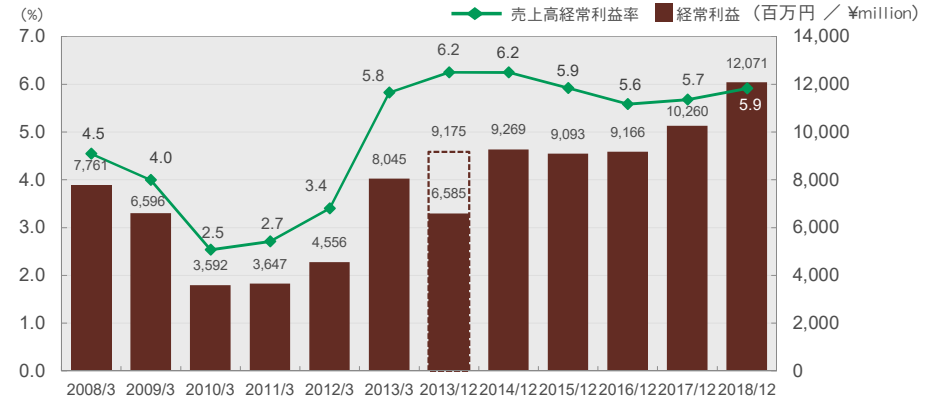
※キャッシュ・フロー・マージン…営業活動によるキャッシュ・フロー (小計) / 売上高

\* Cash Flow Margin = Cash Flows from Operating Activities (Subtotal) / Net Sales

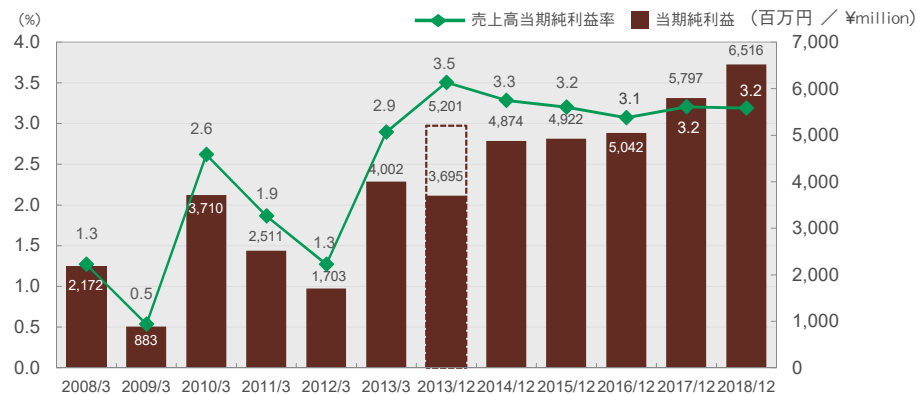
売上総利益率／売上高  
Gross Profit Ratio／Net Sales



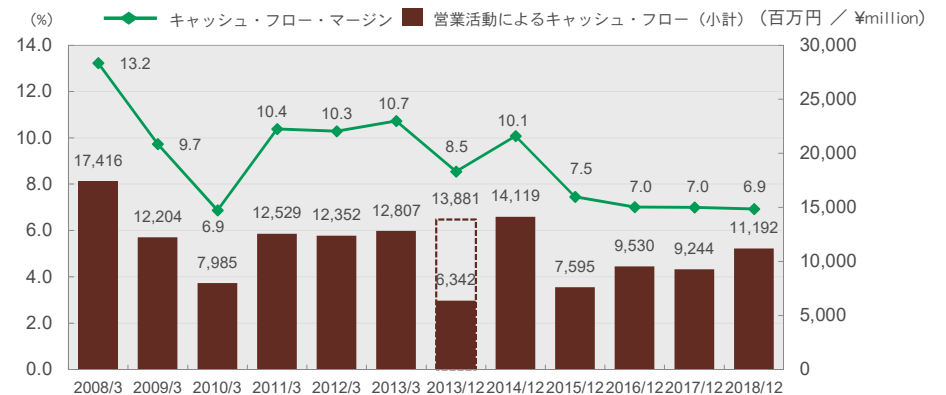
売上高経常利益率／経常利益  
Ordinary Income Ratio／Ordinary Income



売上高当期純利益率／当期純利益  
Return on Sales／Net Income



キャッシュ・フロー・マージン／営業活動によるキャッシュ・フロー（小計）  
Cash Flow Margin／Cash Flows from Operating Activities (Subtotal)



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

\*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

## 安全性指標 Safety Indicators

単位：百万円 / Unit : ¥million

下段：個別 / Lower line : Non-Consolidated

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
<資本・資産指標>		Capital and Assets Indicators											
総資本	Total Capital	177,461	177,795	168,850	169,416	155,744	153,160	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	<b>194,279</b>
		137,183	143,643	133,616	134,070	124,847	123,587	121,021	125,539	123,002	129,188	133,068	<b>155,988</b>
流動負債	Current Liabilities	88,766	83,749	52,462	55,099	40,343	40,702	39,855	38,039	27,556	37,461	39,197	<b>49,428</b>
		68,278	71,664	43,771	45,847	35,027	36,945	36,364	36,169	26,494	33,188	31,307	<b>41,805</b>
他人資本	Borrowed Capital	56,346	64,841	55,477	55,572	39,476	30,910	28,933	21,213	15,210	16,134	12,647	<b>29,527</b>
		53,061	66,529	58,084	57,700	45,938	37,284	32,760	28,431	22,419	21,849	16,394	<b>34,698</b>
自己資本	Equity Capital	72,740	68,141	72,311	73,753	74,690	78,933	84,806	89,474	92,814	96,603	104,535	<b>106,123</b>
		67,468	62,621	63,649	64,800	65,927	69,484	73,585	77,840	81,318	85,533	92,015	<b>95,258</b>
流動資産	Current Assets	69,265	68,149	55,306	57,534	49,019	52,425	51,907	55,094	55,032	67,350	72,457	<b>79,977</b>
		34,302	38,762	31,274	34,064	27,536	28,842	27,018	29,975	28,738	36,151	38,962	<b>45,557</b>
固定資産	Non-Current Assets	108,195	109,646	113,544	111,881	106,724	100,734	102,615	102,492	98,800	96,513	102,110	<b>114,302</b>
		102,880	104,881	102,342	100,006	97,311	94,745	94,002	95,564	94,263	93,037	94,105	<b>110,431</b>

※ 他人資本・・・短期借入金+長期借入金+社債・転換社債 \* Borrowed Capital = Short-Term Loans Payable + Long-Term Loans Payable + Bonds Payable and Convertible Bonds

※ 自己資本・・・株主資本合計+評価・換算差額等合計 \* Equity Capital = Total Shareholders' Equity + Total Valuation and Translation Adjustments

単位：％ / Unit : %

<短期安全性指標>		Short-Term Safety Indicators											
流動比率	Current Ratio	78.0	81.4	105.4	104.4	121.5	128.8	130.2	144.8	199.7	179.8	184.9	<b>161.8</b>
		50.2	54.1	71.4	74.3	78.6	78.1	74.3	82.9	108.5	108.9	124.5	<b>109.0</b>

※ 流動比率・・・流動資産/流動負債 \* Current Ratio = Current Assets / Current Liabilities

単位：％ / Unit : %

<長期安全性指標>		Long-Term Safety Indicators											
固定比率	Fixed Ratio	148.7	160.9	157.0	151.7	142.9	127.6	121.0	114.5	106.4	99.9	97.7	<b>107.7</b>
		152.5	167.5	160.8	154.3	147.6	136.4	127.7	122.8	115.9	108.8	102.3	<b>115.9</b>
負債比率	Debt to Equity Ratio	77.5	95.2	76.7	75.3	52.9	39.2	34.1	23.7	16.4	16.7	12.1	<b>27.8</b>
		78.6	106.2	91.3	89.0	69.7	53.7	44.5	36.5	27.6	25.5	17.8	<b>36.4</b>
自己資本比率	Equity Ratio	41.0	38.3	42.8	43.5	48.0	51.5	54.9	56.8	60.3	59.0	59.9	<b>54.6</b>
		49.2	43.6	47.6	48.3	52.8	56.2	60.8	62.0	66.1	66.2	69.1	<b>61.1</b>

※ 固定比率・・・固定資産/自己資本 \* Fixed Ratio = Non-Current Assets / Equity Capital

※ 負債比率・・・他人資本/自己資本 \* Debt to Equity Ratio = Borrowed Capital / Equity Capital

※ 自己資本比率・・・自己資本/総資本 \* Equity Ratio = Equity Capital / Total Capital

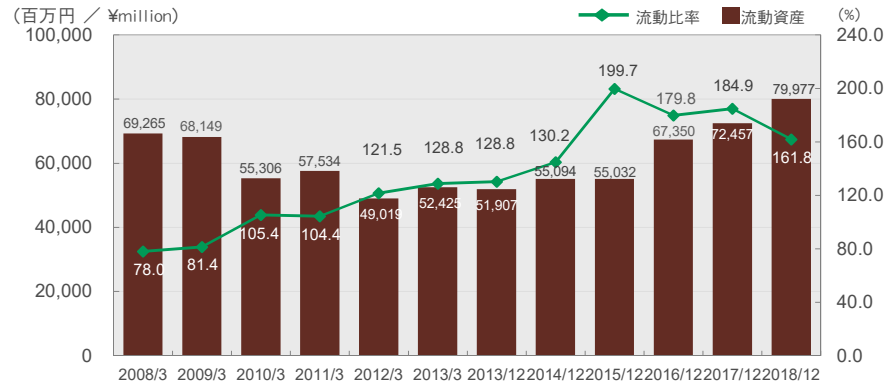
※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.



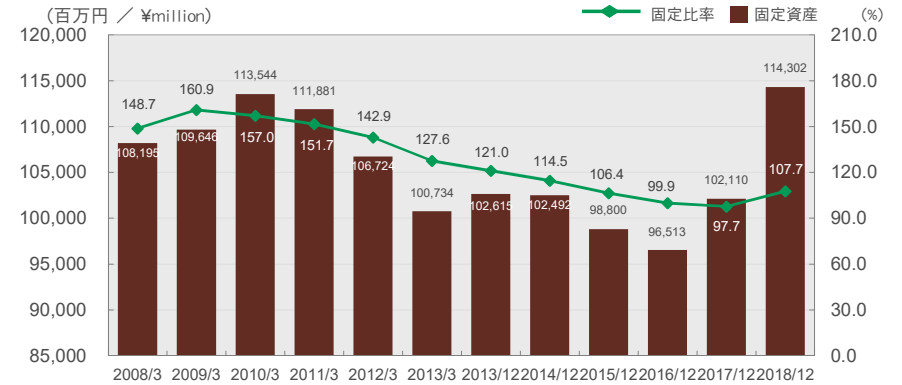
## 流動比率／流動資産

Current Ratio / Current Assets



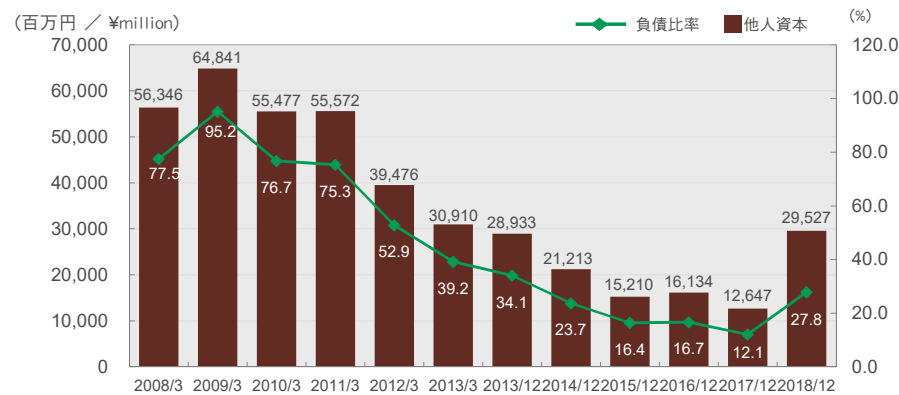
## 固定比率／固定資産

Fixed Ratio / Non-Current Assets



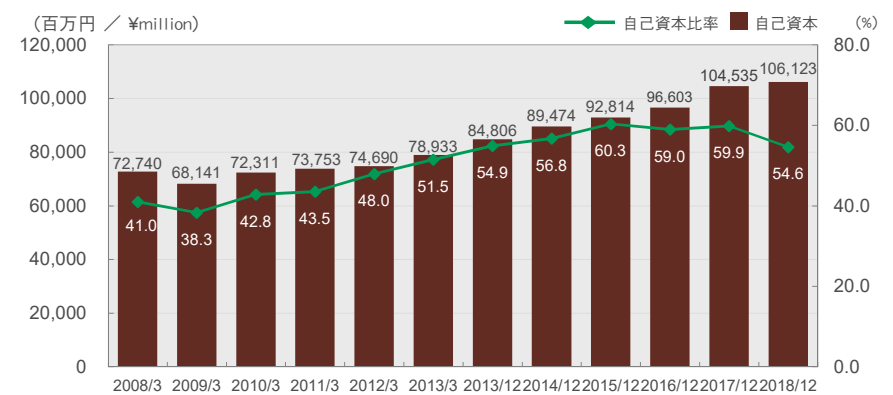
## 負債比率／他人資本

Debt to Equity Ratio / Borrowed Capital



## 自己資本比率／自己資本

Equity Ratio / Equity Capital



## 効率性・成長性指標

Efficiency and Growth Indicators

		単位：回 / Unit : Turnover											
下段：個別 / Lower line : Non-Consolidated		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
<効率性指標>		Efficiency Indicators											
総資本回転率（回）	Total Assets Turnover	1.0	0.9	0.8	0.8	0.8	0.9	0.9	1.0	1.0	1.0	1.1	1.1
		0.6	0.6	0.5	0.5	0.6	0.6	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9
有形固定資産回転率	Property, Plant and Equipment Turnover	2.2	2.1	1.8	1.7	1.8	1.9	2.0	2.2	2.3	2.5	2.8	2.8
		1.2	1.1	1.0	1.0	1.1	1.2	1.2	1.4	1.5	1.6	1.8	1.9
※ 総資産回転率・・・売上高/期首・期末平均総資産 * Total Assets Turnover = Net Sales / Average Total Assets at Beginning and End of Year													
※ 有形固定資産回転率・・・売上高/期首・期末平均有形固定資産 * Property, Plant and Equipment Turnover = Net Sales / Average Property, Plant and Equipment at Beginning and End of Year													
		単位：% / Unit : %											
<成長性指標>		Growth Indicators											
売上高成長率	Sales Growth Rate	0.7	△ 3.3	△ 14.2	△ 4.9	△ 0.6	3.2	-	4.9	3.5	6.9	10.1	13.0
		△ 3.7	△ 8.0	△ 14.1	0.9	3.3	8.0	-	6.2	5.3	8.9	11.4	16.3
営業利益成長率	Operating Income Growth Rate	△ 19.8	△ 2.7	△ 55.0	15.2	31.8	47.0	-	8.2	1.4	4.5	10.3	17.4
		△ 65.8	△ 12.4	△ 63.5	245.2	55.2	56.2	-	6.1	2.8	3.9	4.2	21.9
経常利益成長率	Ordinary Income Growth Rate	△ 21.2	△ 15.0	△ 45.5	1.5	24.9	76.6	-	1.0	△ 1.9	0.8	11.9	17.7
		△ 47.0	△ 0.9	△ 84.2	336.3	45.9	53.5	-	14.2	3.5	7.2	0.3	21.2
当期純利益成長率	Net Income Growth Rate	199.2	△ 59.3	320.0	△ 32.3	△ 32.2	134.9	-	△ 6.3	1.0	2.4	15.0	12.4
		162.3	△ 89.3	420.1	192.8	△ 10.0	111.3	-	3.4	16.6	8.6	8.3	16.9
営業キャッシュ・フロー（小計）成長率	Operating Cash Flows (Subtotal) Growth Rate	42.1	△ 28.9	△ 39.4	43.7	△ 1.5	7.7	-	7.8	△ 23.5	0.6	9.9	11.9
								-					
1株当たり当期純利益成長率	Earnings Per Share Growth Rate	213.8	△ 56.3	329.9	△ 32.3	△ 31.8	137.7	-	△ 6.2	1.0	2.3	14.7	12.4
		175.1	△ 88.5	432.4	192.8	△ 9.6	113.9	-	3.4	16.6	8.4	8.0	16.4
		単位：倍 / Unit : Times											
<連単倍率>		Ratio of Consolidated and Non-Consolidated Results											
売上高連単倍率	Ratio of Consolidated Sales to Non-Consolidated Sales	1.9	2.0	2.0	1.9	1.8	1.7	1.7	1.7	1.7	1.6	1.6	1.6
営業利益連単倍率	Ratio of Consolidated Operating Income to Non-Consolidated Operating Income	4.3	4.8	5.9	2.0	1.7	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.7	1.6
経常利益連単倍率	Ratio of Consolidated Ordinary Income to Non-Consolidated Ordinary Income	2.5	2.2	7.4	1.7	1.5	1.7	1.8	1.6	1.5	1.4	1.6	1.5
当期純利益連単倍率	Ratio of Consolidated Net Income to Non-Consolidated Net Income	1.6	6.3	5.1	1.2	0.9	1.0	1.4	1.3	1.1	1.0	1.1	1.1

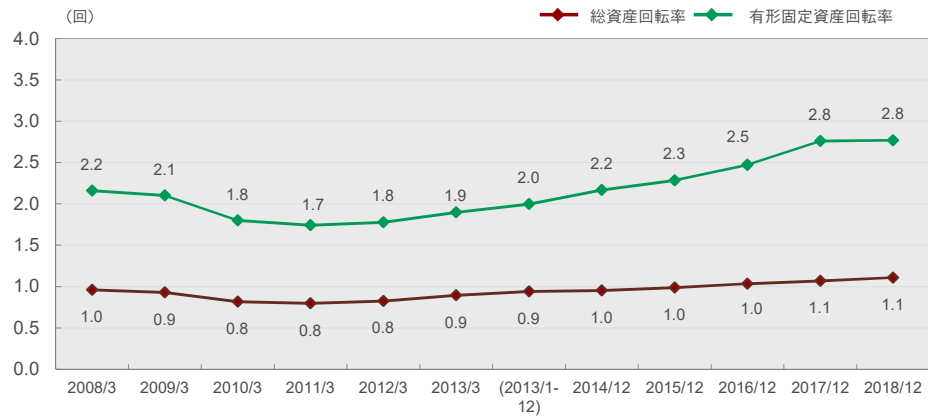
※ 連単倍率・・・連結指標/個別指標 \*Ratio of Consolidated and Non-Consolidated Results = Consolidated Indicators / Non-Consolidated Indicators

※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

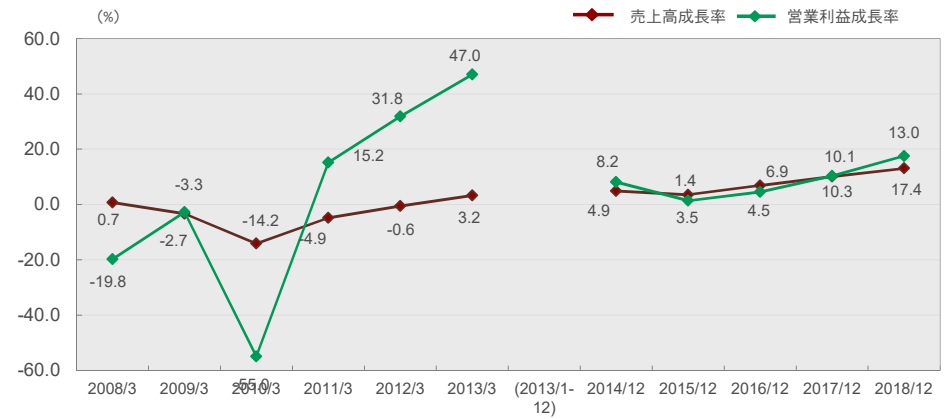
### 総資産回転率／有形固定資産回転率

Total Assets Turnover / Property, Plant and Equipment Turnover



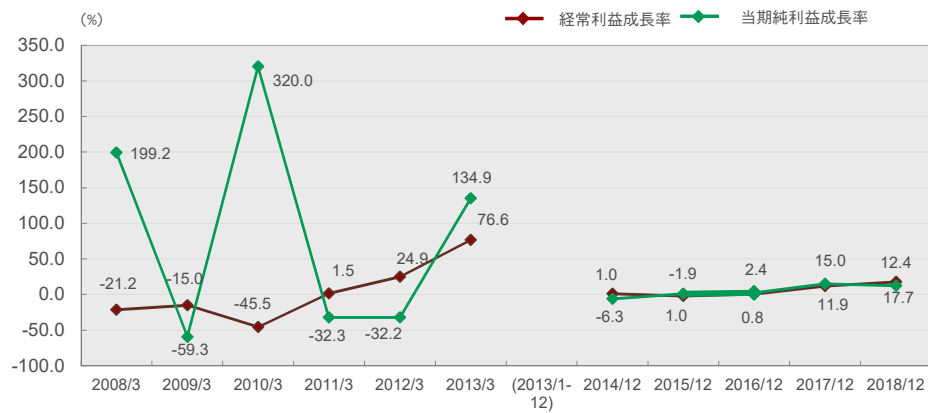
### 売上高成長率／営業利益成長率

Sales Growth Rate / Operating Income Growth Rate



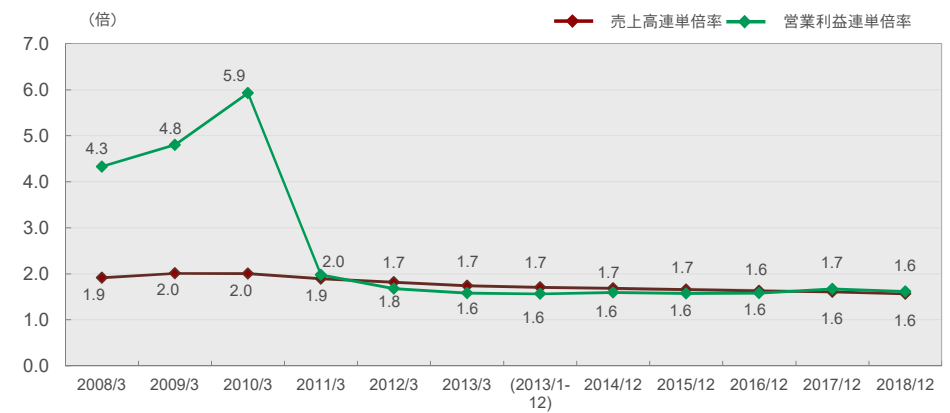
### 経常利益成長率／当期純利益成長率

Ordinary Income Growth Rate / Net Income Growth Rate



### 売上高連単倍率／営業利益連単倍率

Ratio of Consolidated to Non-Consolidated Sales / Ratio of Consolidated to Non-Consolidated Operating Income



## 投資指標 Return Indicators

		単位：百万円 / Unit : ¥million												
下段：個別 / Lower line : Non-Consolidated		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
<企業基礎指標> Basic Indicators														
総資本	Total Capital	177,461	177,795	168,850	169,416	155,744	153,160	154,522	154,522	157,587	153,833	163,863	174,568	<b>194,279</b>
		137,183	143,643	133,616	134,070	124,847	123,587	121,021	121,021	125,539	123,002	129,188	133,068	<b>155,988</b>
期首・期末平均総資本	Average Total Capital at Beginning and End of Year	177,634	177,628	173,323	169,133	162,580	154,452	153,841	150,256	156,055	155,710	158,848	169,216	<b>184,424</b>
		138,260	140,413	138,630	133,843	129,459	124,217	122,304	121,013	123,280	124,270	126,095	131,128	<b>144,528</b>
期首・期末平均自己資本	Average Equity at Beginning and End of Year	74,876	70,441	70,226	73,032	74,222	76,812	81,869	80,754	87,140	91,144	94,708	100,569	<b>105,329</b>
		69,495	65,044	63,135	64,225	65,363	67,705	71,534	71,156	75,712	79,579	83,426	88,774	<b>93,637</b>
売上高	Net Sales	170,739	165,081	141,682	134,745	133,912	138,211	105,399	141,493	148,452	153,661	164,218	180,773	<b>204,329</b>
		89,297	82,153	70,606	71,249	73,620	79,539	61,316	82,865	88,027	92,651	100,878	112,371	<b>130,646</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	2,172	883	3,710	2,511	1,703	4,002	3,695	5,201	4,874	4,922	5,042	5,797	<b>6,516</b>
当期純利益	Net Income	1,322	140	733	2,147	1,932	4,082	2,933	3,678	3,802	4,434	4,815	5,214	<b>6,094</b>
		単位：% / Unit : %												
<ROEとROE構成指標> ROE and Its Constituent Indicators														
自己資本利益率 [ROE]	Return on Equity	2.9	1.3	5.3	3.4	2.3	5.2	4.5	6.4	5.6	5.4	5.3	5.8	<b>6.2</b>
		1.9	0.2	1.2	3.3	3.0	6.0	4.1	5.2	5.0	5.6	5.8	5.9	<b>6.5</b>
総資本回転率 (回)	Total Capital Turnover (Turnover)	1.0	0.9	0.8	0.8	0.8	0.9	0.7	0.9	1.0	1.0	1.0	1.1	<b>1.1</b>
		0.6	0.6	0.5	0.5	0.6	0.6	0.5	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	<b>0.9</b>
財務レバレッジ (倍)	Financial Leverage (Times)	2.4	2.5	2.5	2.3	2.2	2.0	1.9	1.9	1.8	1.7	1.7	1.7	<b>1.8</b>
		2.0	2.2	2.2	2.1	2.0	1.8	1.7	1.7	1.6	1.6	1.5	1.5	<b>1.5</b>
売上高当期純利益率	Return on Sales	1.3	0.5	2.6	1.9	1.3	2.9	3.5	3.7	3.3	3.2	3.1	3.2	<b>3.2</b>
		1.5	0.2	1.0	3.0	2.6	5.1	4.8	4.4	4.3	4.8	4.8	4.6	<b>4.7</b>

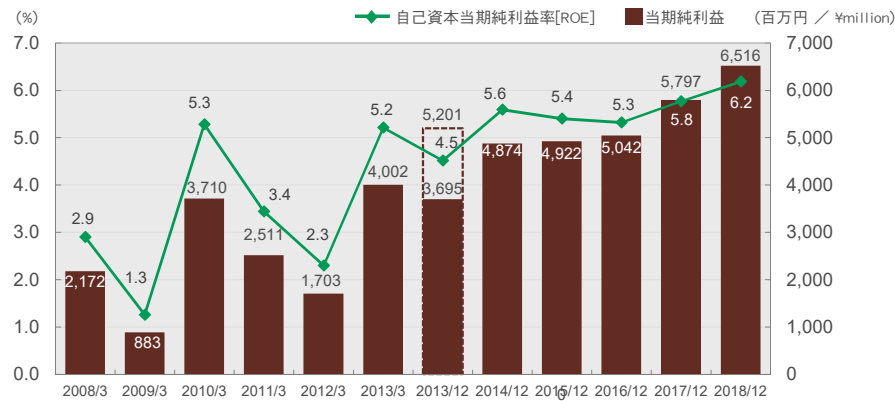
※自己資本利益率…当期純利益/期首・期末平均自己資本 \* Return on Equity = Net Income / Average Equity at Beginning and End of Year

※財務レバレッジ…期首・期末平均総資本/期首・期末平均自己資本 \* Financial Leverage = Average Total Capital at Beginning and End of Year / Average Equity at Beginning and End of Year

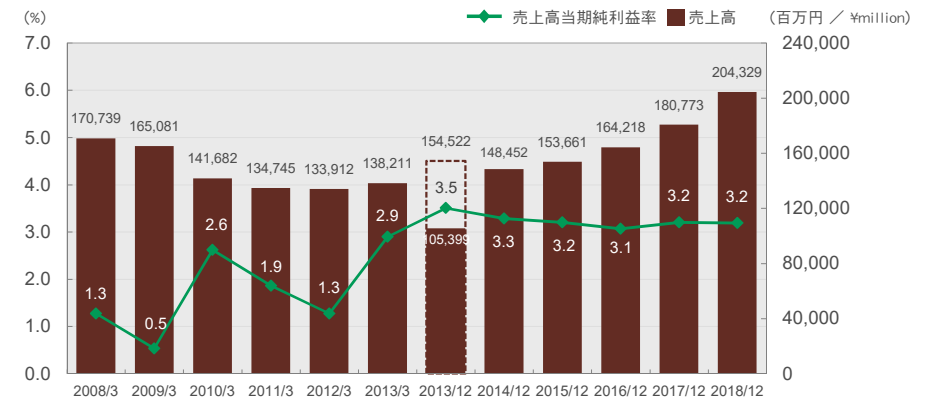
※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

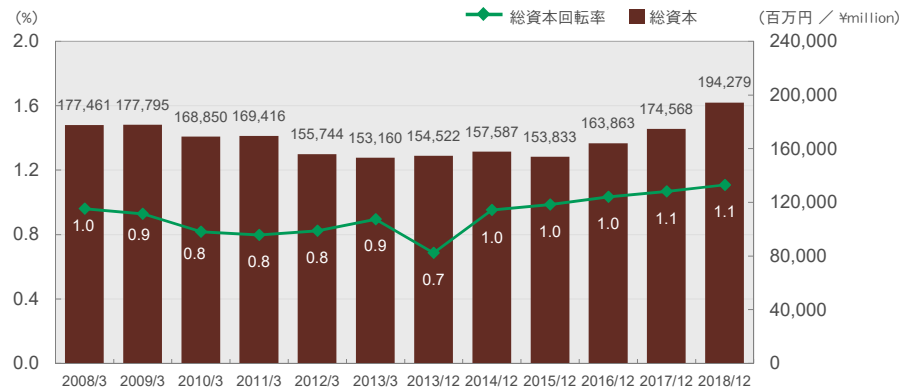
### 自己資本利益率[ROE]／当期純利益 Return on Equity/Net Income



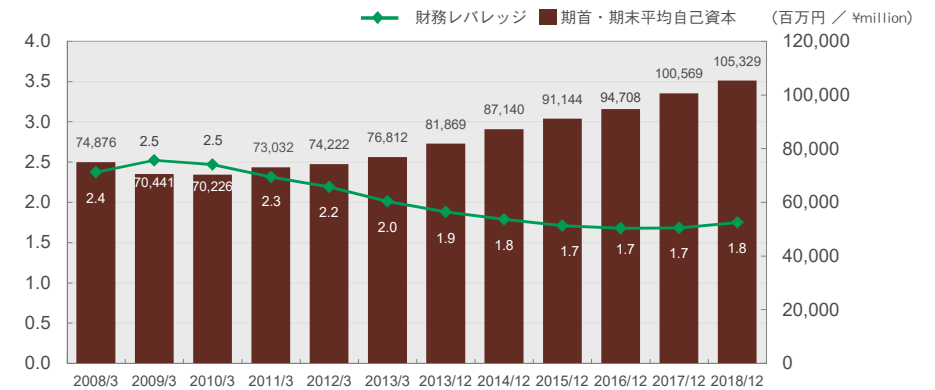
### 売上高当期純利益率／売上高 Return on Sales/Net Sales



### 総資本回転率／総資本 Total Capital Turnover/Total Capital



### 財務レバレッジ／期首・期末平均自己資本 Financial Leverage/Average Equity at Beginning and End of Year



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

\*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

## 投資指標 Return Indicators

		単位：％ / Unit：％												
下段：個別 / Lower line：Non-Consolidated		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2013/12	(2013/1-12)	2014/12	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12
<ROA>	ROA													
事業利益 [EBIT] (百万円)	Earnings before Interests and Taxes [EBIT] (¥million)	7,660	7,455	3,397	3,908	5,117	7,497	5,851	7,813	8,471	8,593	8,997	9,923	<b>11,676</b>
		2,448	2,396	1,252	2,818	3,638	5,162	4,396	5,547	6,055	6,164	6,291	6,566	<b>7,973</b>
総資産利益率 [ROA]	Return on Assets [ROA]	4.3	4.2	2.0	2.3	3.1	4.9	3.8	5.2	5.4	5.5	5.7	5.9	<b>6.3</b>
		1.8	1.7	0.9	2.1	2.8	4.2	3.6	4.6	4.9	5.0	5.0	5.0	<b>5.5</b>
総資産経常利益率	Ordinary Income Ratio	4.4	3.7	2.1	2.2	2.8	5.2	4.3	6.1	5.9	5.8	5.8	6.1	<b>6.5</b>
		2.2	2.2	0.3	1.6	2.4	3.8	3.4	4.2	4.8	4.9	5.2	5.0	<b>5.5</b>

※事業利益…営業利益+受取利息+受取配当金 \* Earnings before Interests and Taxes = Operating Income + Interest Income + Dividend Income  
 ※総資産利益率…事業利益/期首・期末平均総資産 \* Return on Assets = Earnings before Interests and Taxes / Average Total Assets at Beginning and End of Year

		単位：％ / Unit：％												
<1株当たり指標>		Stock Indicators												
期末発行済株式数(連結) (千株)	Number of Outstanding Shares at the End of the Period (Consolidated; Thousand Shares)	33,850	31,886	31,885	31,885	31,384	31,104	31,139	31,139	31,138	31,176	31,241	31,294	<b>31,294</b>
1株当たり配当額	Dividends per Share	25	30	15	20	20	24	21	-	28	28	29	33	<b>37</b>
1株当たり当期純利益 [EPS]	Earnings per Share [EPS]	61.89	27.07	116.37	78.77	53.70	127.67	118.73	166.96	156.55	158.06	161.63	185.33	<b>208.22</b>
		37.66	4.32	23.00	67.34	60.89	130.23	94.24	118.08	122.12	142.38	154.35	166.70	<b>194.10</b>
1株当たり純資産額 [BPS]	Book Value per Share [BPS]	2,148.90	2,137.03	2,267.85	2,313.11	2,379.85	2,537.64	2,723.46	2,723.46	2,873.47	2,977.06	3,092.18	3,340.35	<b>3,391.15</b>
		1,983.84	1,963.87	1,996.16	2,032.27	2,100.56	2,233.82	2,363.05	2,363.05	2,499.77	2,608.26	2,737.80	2,940.22	<b>3,043.27</b>

※ 期末発行済株式数は、自己株式を控除しています。 \* Treasury shares are excluded from the number of outstanding shares at the end of the period.

		単位：％ / Unit：％												
<株価指標>		Stock Price Indicators												
期末株価 (円)	Stock Price at the End of the Period (¥)	1,862	1,510	1,563	1,337	1,585	2,242	2,415	2,415	2,461	2,664	2,772	3,620	<b>4,170</b>
期末時価総額(連結) (百万円)	Aggregate Market Price at the End of the Period (Consolidated; ¥ million)	63,029	48,148	49,836	42,630	49,744	69,737	75,200	75,200	76,631	83,054	86,600	113,286	<b>130,496</b>
株価収益率 [PER] (倍)	Price to Earnings Ratio [PER](Times)	30.09	55.78	13.43	16.97	29.52	17.56	20.34	14.46	15.72	16.85	17.15	19.53	<b>20.03</b>
		49.44	349.54	67.96	19.85	26.03	17.22	25.63	20.45	20.15	18.71	17.96	21.72	<b>21.48</b>
株価純資産倍率 [PBR] (倍)	Price to Book Value Ratio [PBR](Times)	0.9	0.7	0.7	0.6	0.7	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1	<b>1.2</b>
		0.9	0.8	0.8	0.7	0.8	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.2	<b>1.4</b>
配当性向	Dividend Payout Ratio	40.4	110.8	12.9	25.4	37.2	18.8	17.7	-	17.9	17.7	17.9	17.8	<b>17.8</b>
		66.4	694.5	65.2	29.7	32.8	18.4	22.3	-	22.9	19.7	18.8	19.8	<b>19.1</b>
自己資本配当率 [DOE]	Dividend on Equity [DOE]	1.2	1.4	0.7	0.9	0.9	1.0	0.8	-	1.0	1.0	1.0	1.0	<b>1.1</b>
		1.3	1.5	0.8	1.0	1.0	1.1	0.9	-	1.2	1.1	1.1	1.2	<b>1.2</b>
配当利回り	Dividend Yield	0.7	1.6	1.0	1.3	1.5	1.5	1.3	-	1.1	1.1	1.0	0.9	<b>0.9</b>

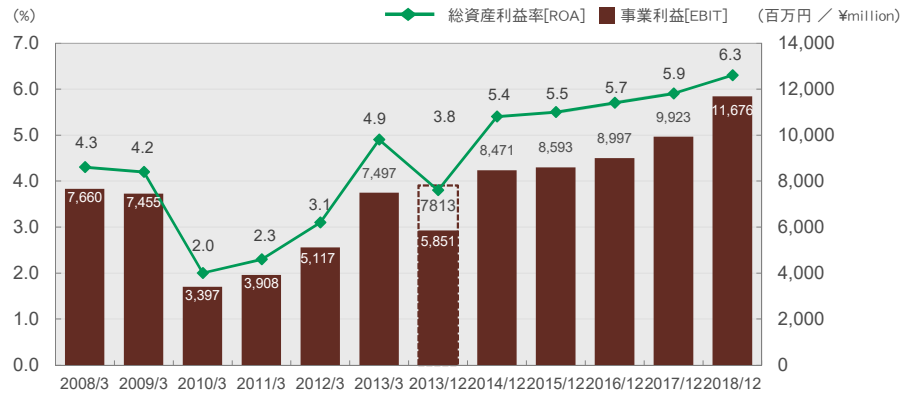
※株価収益率…期末株価/1株当たり当期純利益 \* Price to Earnings Ratio = Stock Price / Earnings per Share  
 ※配当性向…1株当たり配当額/1株当たり当期純利益 \* Dividend Payout Ratio = Dividends per Share / Earnings per Share  
 ※配当利回り…1株当たり配当額/期末株価 \* Dividend Yield = Dividends per Share / Stock Price at the End of the Last Period  
 ※株価純資産倍率…期末株価/1株当たり純資産額 \* Price to Book Value Ratio = Stock Price / Book Value per Share  
 ※自己資本配当率…自己資本利益率×配当性向 \* Dividend on Equity = Return on Equity x Dividend Payout Ratio

※ 2013年12月期より決算期を3月末から12月末に変更しています。2013年1-12月の参考値を併記しています。

\* The Company has changed its fiscal year end from March 31 to December 31, starting the fiscal year ended December 31, 2013.

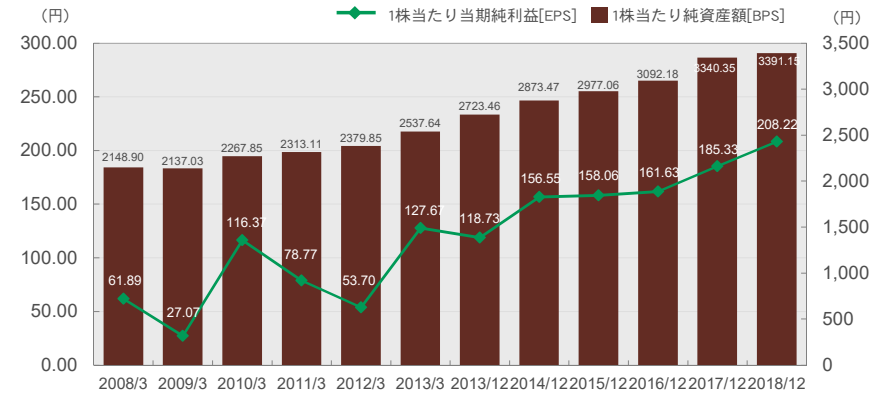
### 総資産利益率[ROA]／事業利益[EBIT]

Return on Assets/Earnings before Interests and Taxes



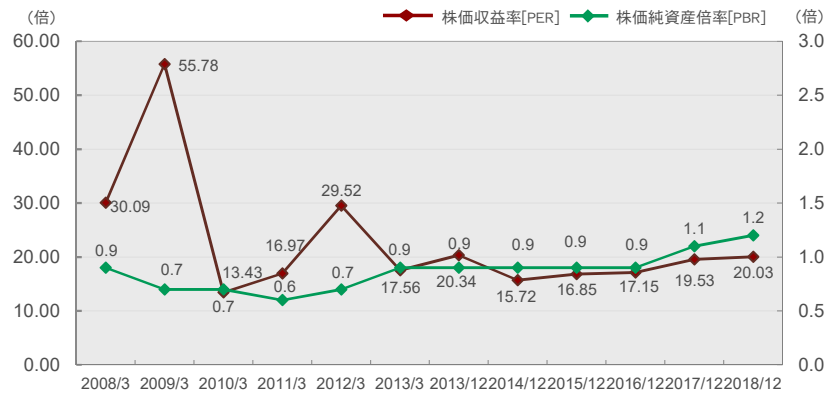
### 1株当たり当期純利益[EPS]／1株当たり純資産額[BPS]

Earning per Share/Book Value per Share



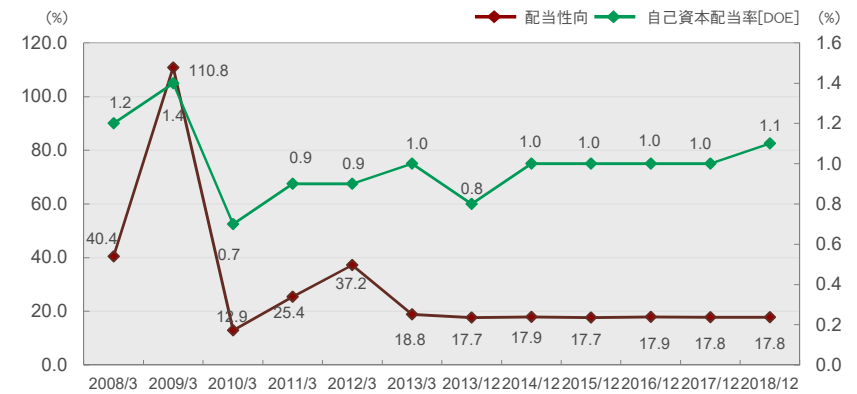
### 株価収益率[PER]／株価純資産倍率[PBR]

Price to Earning Ratio/Price to Book Value Ratio



### 配当性向／自己資本配当率[DOE]

Dividend Payout Ratio/Return on Equity



※点線のグラフは2013年1月-12月の実績

\*The graph of the dotted line shows the results of the year from January, 2013 to December, 2013.

## 設備の状況 Situation of Real Estate

2018年12月31日現在 / As of December 31, 2018

単位：百万円 / Unit：¥million

		土地			建物及び構築物		工具、器具備品 及び運搬具	リース資産 ・その他	合計	所在地 Location
		取得年月日	面積 (㎡)	帳簿価額	取得年月日	帳簿価額	帳簿価額	帳簿価額	帳簿価額	
		Acquisition Date	Area (㎡)	Book Value	Acquisition Date	Book Value	Book Value	Book Value	Book Value	
本社	Head Office	2000/1	2,828.7	3,513	2004/3	6,827	291	615	11,248	神奈川県横浜市中区
秋葉原オフィス	Akihabara Office	2005/6	4,993.4	18,122	2007/1	13,376	350	61	31,910	東京都千代田区
錦糸町オフィス	Kinshi-cho Office	2000/6	2,665.5	1,665	2001/1	3,801	304	167	5,938	東京都墨田区
両国オフィス	Ryogoku Office	2018/2	1,523.2	2,044	2018/2	602	40	2	2,689	東京都墨田区
門前仲町オフィス他	Monzennaka-cho Office etc.	-	36,432.8	20,701	-	4,003	374	1,157	26,238	東京都江東区他
社宅・保養所	Dormitory, recreation facilities, and other facilities	-	7,345.5	654	-	230	5	-	890	各地



## 主な関係会社の状況 Subsidiaries and Associates

2018年12月31日現在 / As of December 31, 2018

		主要な業務内容 Main Operations		資本金 (百万円) Common Stock (Million yen)	議決権の 所有割合 (%) Percentage Voting Rights	所在地 Location
連結子会社 Consolidated Subsidiaries						
サイバネットシステム株式会社	Cybernet Systems Co., Ltd.	SI事業（プロダクト）	System Integration business	995	53.94	東京都千代田区
株式会社ヴィンクス	VINX CORP.	SI事業（流通系）	System Integration business	596	63.38	大阪府大阪市北区
サイバーコム株式会社	Cyber Com Co., Ltd.	SI事業（通信系）	System Integration business	399	51.89	宮城県仙台市青葉区
富士ソフトサービスビューロ株式会社	FUJISOFT SERVICE BUREAU INCORPORATED	その他（オフィスサービス）	Other businesses	354	56.06	東京都墨田区
株式会社オーエー研究所	OA LABORATORY CO., LTD.	その他（ハードウェア開発）	Other businesses	451	91.45	神奈川県鎌倉市
株式会社東証コンピュータシステム	TOSHO COMPUTER SYSTEMS CO., Ltd.	SI事業（金融系）	System Integration business	400	64.75	東京都江東区
富士ソフト・ティッシュエンジニアリング株式会社	FUJISOFT TISSUE ENGINEERING CO., Ltd.	再生医療事業（その他の事業）	Tissue engineering business	300	99.50	東京都墨田区
アイデア・コンサルティング株式会社	iDEA Consulting Inc.	SI事業（業務系）	System Integration business	30	90.00	東京都千代田区
富士軟件科技(山東)有限公司	FUJISOFT CHINA Corp.	SI事業（組込系/制御系）	System Integration business	261	100.00	中国山東省済南市
CYBERNET HOLDINGS CANADA, INC.	CYBERNET HOLDINGS CANADA, INC.	SI事業（その他の事業）	System Integration business	37,500千CAD	100.00	Toronto, Ontario, Canada
WATERLOO MAPLE INC.	WATERLOO MAPLE INC.	SI事業（プロダクト）	System Integration business	37,000千CAD	100.00	Waterloo, Ontario, Canada
持分法適用非連結子会社 Non-Consolidated Subsidiaries						
富士ソフト企画株式会社	Fujisoft Kikaku Inc.	その他の事業	Other businesses	40	100.00	神奈川県鎌倉市
FUJISOFT America, Inc.	FUJISOFT America, Inc.	SI事業（組込系）	System Integration business	1,000千USD	100.00	San Mateo, California, USA.
持分法適用関連会社 Equity Method Affiliated Companies						
エース証券株式会社	ACE SECURITIES Co., LTD.	その他（証券業）	Other businesses	8,831	26.98	大阪府大阪市中央区
株式会社日本ビジネスソフト	Nihon Business Soft Inc.	SI事業（業務系）	System Integration business	50	40.00	長崎県佐世保市

※子会社の子会社（孫会社）については、記載を省略しています。\* Presentation of details of second-tier subsidiaries has been omitted.

## 株式の状況 Stock Information

2018年12月31日現在 / As of December 31, 2018

発行済株式数 Number of Outstanding Shares

株主数 Number of Shareholders

31,294,898株（自己株式を除く）

7,666名

### 大株主の状況 Main Shareholders

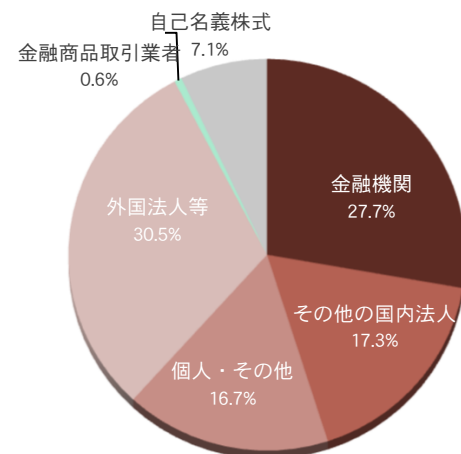
氏名又は名称 Names of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (Thousand shares)	所有株式数の割合(%) Percentage Shareholdings (%)
有限会社エヌエフシー	3,028	9.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	2,686	8.6
野澤 宏	1,745	5.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,686	5.4
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口9）	757	2.4
GOLDMAN, SACHS& CO.REG	656	2.1
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	640	2.1
野澤 則子	629	2.0
全国共済農業協同組合連合会	611	2.0
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	602	1.9

※上記ほか自己名義株式2,405千株があります。

In addition to above, there are 2.5 M of our own treasury shares

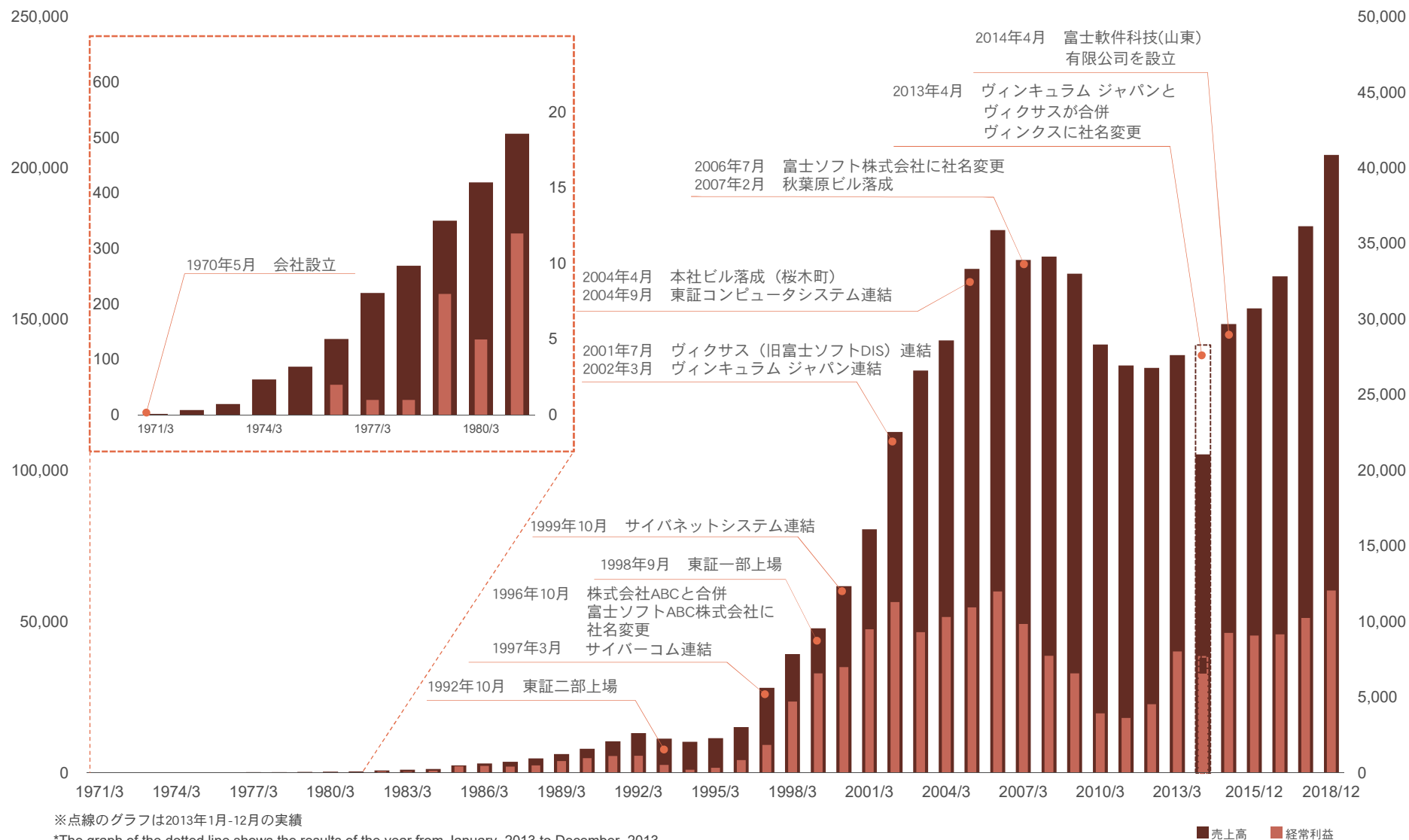
### 所有者別状況 Classification of Shareholders

区分 Holder Attribute	株式数(千株) Number of Shares (Thousand shares)	所有株式数の割合(%) Percentage Shareholdings (%)
金融機関 Financial Institutions	9,348	27.7
その他の国内法人 Other Domestic Corporations	5,841	17.3
個人・その他 Individuals and Others	5,613	16.7
外国法人等 Foreign Corporations, etc.	10,293	30.5
金融商品取引業者 Financial Instruments Firms	197	0.6
自己名義株式 Treasury Shares	2,405	7.1
合計 Total	33,700	100.0



売上高（百万円）

経常利益（百万円）



名称 Name	富士ソフト株式会社 FUJI SOFT INCORPORATED		
上場証券取引所 Stock Listing	東京証券取引所 第一部 1st Section, Tokyo Stock Exchange code: 9749		
本社所在地 Head Office	〒231-8008 神奈川県横浜市中区桜木町1-1 1-1 Sakuragicho, Naka-Ku, Yokohama-Shi, Kanagawa 231-8008, Japan		
設立 Establishment	1970年（昭和45年）5月15日 May 15, 1970		
資本金 Common Stock	262億28万円 26,200.28 million yen		
決算期 Settlement	12月31日 December, 31		
代表者 Representative	代表取締役 会長執行役員 野澤 宏 Chairman & Representative Director Hiroshi Nozawa	代表取締役 社長執行役員 坂下 智保 President & Representative Director Satoyasu Sakashita	
社員数 Number of Employees	連結：14,910名 Consolidated:14,910	単体：7,134名 Non-Consolidated:7,134	(2018年12月31日現在) (As of December 31, 2018)

## FUJISOFT INCORPORATED